# 保安公司总经理述职报告5篇

来源：piedai.com 作者：撇呆范文网 更新时间：2024-04-22

*述职报告是一种对我们在工作中所展现的领导能力的评估，运用述职报告，我们可以及时了解和利用成员的优势和特长，下面是职场范文网小编为您分享的保安公司总经理述职报告5篇，感谢您的参阅。保安公司总经理述职报告篇1时间在不经意中从指尖划过，转眼间又是*

述职报告是一种对我们在工作中所展现的领导能力的评估，运用述职报告，我们可以及时了解和利用成员的优势和特长，下面是职场范文网小编为您分享的保安公司总经理述职报告5篇，感谢您的参阅。

保安公司总经理述职报告篇1

时间在不经意中从指尖划过，转眼间又是新的一年。回顾xx年的工作，在公司领导正确的指导和全体队员的大力积极配合下我队能够将上级赋予的各项工作安全顺利的圆满完成！其主要表现在，安全管理、人员管控、业务水平提高、综合素质考评、以及礼节礼貌等几个方面有大幅度提高与进步。现将过去一年的具体工作情况和明年的工作目标分以下几个方面向领导总结汇报如下：

加强队伍建设

1、如何加强队伍建是我队全年工作的重点。身为队长我是队伍的中层骨干、是兵头将尾，在队伍中有着至关重要的作用。

2、为了队伍整体提高，我还自行组织了多次业务知识培训和专业知识考评，促进了共同学习。培养了带班班长的模范带头作用，同时也提高了其管理和处理各类突发事件的能力。不定期对全体队员进行培训，让队员了解公司的企业文化服务理念，以及紧紧围绕公司领导所提倡的把服务做得更好、做的更到位。

3、由于细致的培训不仅减少了对保安队伍的投诉，还在所服务单位树立了良好形象，受到服务单位领导及同事好评，并在服务单位树立了很高的威信。为公司领导省了不少心，还为保安队建设打下了良好的基础！

加强军事训练、养成良好作风

由于我队服务单位的特殊性，所以就要求队员加强军事训练提高军事素质，进一步强化岗位纪律，增强忧患意识。

为此，每月中旬都牺牲队员休息时间进行全天的队列、军姿、军体拳、基本格斗技巧等一系列的训练。期间队员情绪高涨彼此切磋交流交换意见。进一步调动了队员工作积极性还融洽了同事之间的关系。

为了养成良好作风，我还制定了上班期间所必须遵守的几个小的生活细节：

1、在上班期间在本单位不得嬉笑打闹严禁相互之间搭肩勾背。

2、在本服务单位上班期间出去巡逻必须三人成路，二人成列规范一言一行。

3、不定时检查队员军容风纪，染头发、长指甲、衣帽不整洁，一律督促其立即改正，屡教不改的将上报公司进行处理。

4、在接待外单位人员及来访人员都要文明用语热情接待，对老、弱、病、残人员都要一事同仁不得歧视不厌其烦的为外来和来访人员联系有关事宜。

搞好安全措施积极配合服务单位工作

1、正所谓安全无小事，积极搞好安全工作是我队在本服务单位的.又一个重中之重的大事。为了落实公司领导和服务单位的安全要求。我队集合队伍情况每晚对本服务单位进行巡夜查点小组，特定每巡夜小组人员不低于两人必须配备警用器械、手电筒、对讲机等防护通讯辅助器材确保自身安全的情况下更好完成巡视工作。

2、主要巡查火、漏电、漏水情况，在特殊季节供水供暖时期还加派了巡查次数和时间确保各个地点安全隐患能够及时发现及时处理，积极配合服务单位调整人员巡视受到各级领导好评。

做好每一名队员的思想工作是稳定队伍各项工作开展的源头

在工作中我们是同事，在生活中我们是好哥们好兄弟。为了能够更好的了解每一名队员有什么困难、在想什么和他们的爱好取向等能够影响工作开展，影响工作积极性的问题进行排查并一一解决。

我自行制定了每月定时和不定时的和队员谈心交流交心。把出现的问题在能力范围之内的尽力解决，解决不了的帮助其出谋划策尽可能的帮助队员度过困难时期，把问题最小化的解决。

xx主要工作成绩

1、客户单位0投诉，表扬信一封。

2、保安队员0投诉。

3、执勤点消防类事件0起。

4、执勤点治安类事件0起。

5、公司各项任务完成率100%

以上是我的年终总结。

其中，包括很多方面都是全年的工作亮点也是本人对公司领导大力关怀的全身心的回报。当然在工作中本人也存在许多不足之处，在以后的工作中我会学他人之长补己之短进一步的为保安事业贡献自己的力量！在现有基础上发挥我的特长再立新功！也希望领导和同志们监督指正！

保安公司总经理述职报告篇2

今年就这样过去的，20xx年又即将来临，在这辞旧迎新之际，为了更好的从事安保工作，现在，就过去的工作做下总结：

一、治安防范工作

1、将安全管理工作列为第一重点，了解小区和周边安全动态，抓好日常安全管理工作的落实、检查、监督工作，确保小区的安全与秩序;

2、与员工建立良好的沟通渠道，提高管理能力，加强与员工的沟通，掌握员工动态，及时采取措施，以促进保安队伍的进一步稳定;

3、提高安全意识，保安队每天定时组织训练,还每周召开一次安全工作会议，讨论和排除安全隐患;

4、严格落实门岗责任，对施工人员及搬家、送货等外来人员认真盘查并通过内线电话及可视对讲和业主核实来访情况。

5、针对一些业主的朋友、亲属通过业主钻空子到小区内进行推销的现象，在队伍里设置巡逻岗进行跟踪，监控可疑对象，有效保证了辖区内正常的工作和生活秩序;

6、加强对可疑对象的`监控，除通过闭路电子监控中心，还给每个岗位增配对讲机，做到及时跟踪和汇报各岗位工作情况，有效地巩固治安防范工作;

7、全力配合公司发展需要，加强保安管理工作，确保现场保安管理工作有序开展，对外将积极树立保安形象，服务与管理窗口。

二、消防管理工作

对新入职员工进行消防常识技能培训，有效保障了小区的利益和安全。

三、车场管理工

1、认真执行停车场管理规定，指引车辆按指定位置停车，排列整齐。

2、对载有易燃、易爆和有毒有害物品的车辆严禁进场;

3、严禁闲杂人员进场，并提醒车主离车前关好门窗，带走车上贵重物品;

4、保安队在本年度维护好车场治安交通秩序，疏导车流，协调和指挥车辆进出与停放，禁止了车辆乱停乱放，保证了车场的安全和良好秩序。

四、员工培训工作

一年来，保安队都能按照市局的通知精神，不定期选派人员到保安基地进行培训，虽然在15年由于人手紧张，未能参加技能竞赛，但公司仍根据竞赛要求、内容对员工进行了训练，通过训练有效地提高了员工的整体素质，队伍形象有了较大的改变。

在新的一年里，我们安保队将会更加努力，团结进取，逐项落实好xx年度计划，使安保工作做得更加的扎实。

保安公司总经理述职报告篇3

转眼时光飞逝，20xx年已过；在这一年中在公司和服务中心各级领导的关怀指导下，在同事和全体队员支持配合下，较圆满地完成了公司领导安排的各项工作任务；为了不断提高和加强保安部的整体工作绩效，在仪容形象、内部纪律、宿舍卫生、班组调整、制度规章等方面加强了管理，使其逐步得到提升。

在今年的工作中，为了总结经验，寻找差距，规划前景，促进下一步工作再上一个新台阶，在公司领导的指导和各部门的配合下，认真开展各项工作，落实完成了近期的各项工作任务，按照公司内部运行机制，现将近一年来具体工作情况总结如下：

一、明确和细班长职责，重点抓好班长工作的检查与落实。

1、每周组织一次班长队伍例会，相互探讨和解决队员在工作中遇到的.各项问题，从而促进队员对工作的积极性。

2、邀请服务中心经理参加队会和班务会，指导和总结存在不足之处及扬长避短。

3、发挥和利用好每位班长各自优点，要求队员做到的班长必须要做到，同时要以身作则并相互做好监督和管理。

4、落实好部门员工转正、岗位职责考核制度，做好理论与实际工作相结合。

二、重点对秩序维护人员军事素质、后勤工作、宿舍卫生、在岗形象等整顿。

1、每周组织保安人员军事训练，提高秩序维护人员在岗形象和礼节礼貌。

2、对门岗形象和服务意识重点培训，突出门岗特色性。

3、对新招聘人员的素质严格把关，为提高整个队伍的素质做基础；

4、要求各岗位责任区域队员，在不影响履行安保职责的同时，力所能及为业主提供服务。同时要求各责任区域队员必须清楚了解各位业主的基本情况，并让业主熟悉当值的秩序维护员，建立和谐关系和沟通渠道，为以后的工作打下良好的基础。

5、调整培训思路，培训的重点侧重放在队伍的整体形象、礼节礼貌、服务意识、以及工作的主动性、原则性与灵活性的应用上，促进员工在处理岗位问题时能逐步达到“理”和“礼”相结合。

三、下步工作思路；

1、将安全管理工作列为第一重点，了解小区和周边安全动态，抓好日常安全管理工作的落实、检查、监督工作，确保小区的安全与秩序。

2、与员工建立良好的沟通渠道，提高管理能力，加强与员工的沟通，掌握员工动态，及时采取措施，以促进队伍的进一步稳定。

3、积极配合公司行政部门，实行绩效管理制度，使奖惩得到有效的落实，以此提高员工的工作积极性和竞争力。

4、加强对保安人员的培训力度，有计划地开展培训工作，以解决员工的形象、礼节、工作服务态度，从而提高保安人员的整体素质！

保安公司总经理述职报告篇4

不知不觉中，20xx年即将去。在这新的一年即将来临之时，作为一名xx公司的保安人员，在上级的正确领导和同事的关心与帮助下，及时的完成了年度工作计划。现对今年的工作总结如下：

一是抓队伍建设

一支过硬的队伍是做好工作的重要保证，从保安队组建开始，我们在队伍建设上就坚持“两手抓”：一手抓人员的配备，一手抓素质的提高。在人员的配备上，我们从江西警官学校招聘了21名学生队员;同时，我们还注意从部队退伍军人中招聘优秀队员。通过半年的努力，我们团队的人数从当初的7个人，增加到现在的39人，是刚开始时的5倍之多。在队伍建设上，我们把“相马”、“赛马”、“驯马”、“养马”相结合。在多渠道引进队员的同时，高度重视队员综合素质的提高。凡新队员进来后，我们都要组织为期半个月的保安业务素质的训练。同时我们还专门邀请xx市消防大队的专家，来为队员讲授消防方面的知识和技能，使队员都能尽快掌握各项基本的本领，达到上岗的要求。队员上岗后，我们还坚持每周2天的技能训练，风雨无阻，冷热不断，使队员的业务素质不断提高。

二是抓制度建设

工作的规范有序、卓有成效的关键是靠科学适用的制度作保证，“不以规矩，不成方圆”。团队组建后，我们对值班、交接班、学习、训练等方面都出台了一整套严格、实用的制度，对团队实行准军事化管理，用制度来规范大家的行为，用制度来保证工作任务的完成。如值班队员必须提前15分钟到岗进行交接;队员上下班都必须列队行进，充分展示军人的素质和风彩。

三是抓思想建设

由于我们的队员来自不同的地方，不同的岗位，各人的综合素质、性格、爱好均不相同。更重要的是他们都刚20出头，血气方刚，这既是我们保安工作的`需要，同时，也是我们在日常工作、生活中需要注意的。青年人可塑性很大，但是可变性也很大。因此，我们在队伍建设工作中，要把思想道德建设贯穿始终，紧抓不放。在工作方法上，我们根椐不同队员，不同情况，灵活机动地在班会、业务会上插入思想教育的以会代训，与队员个别谈心，交心，典型案例教育，举行升旗仪式等多种形式，灵活多样地实施思想品德的教育。如我们抓住人员雷鸣同志冒雨救伤员、拾金不昧的事迹，组织全体队员在学习的基础上，展开“人的价值在哪里?”、“怎样做一名政治合格、业务过硬的保安队员?”、“我认为一位合格的保安班长应是……”的大讨论，每个队员都能在学习、讨论的基础上写出有深度、有价值的体会文章，并且大多数队员都能把学习体会落实到具体的行动上。对工作中出现的问题和差错，我们要求：不得隐瞒，及时上报，有错必纠，有错必改，惩前治后，引以为鉴，强化精神，改进工作。

以上是我作为保安队长这一年来的工作总结，若有不妥之处，还请多多包涵。

保安公司总经理述职报告篇5

尊敬的领导和各位同事：

自去年9月我担任公司保安部副经理以来，保安部在公司的大力支持和关怀下，在其他部门的配合下，在全体员工的共同努力下，团结协作，任劳任怨，较好的完成了公司各项安全保卫工作以及部门所承担的日常工作和一些临时性任务。部门的工作也取得了一定的成绩。总体来说，保安部已逐步迈向正规化。但是在工作中还存在着一些不足之处。

一．公司的安全保卫工作

保安部在日常工作始终坚持安全第一的原则。但因我公司是旅游单位的特殊性不同于其他的一些企业，每天出入的游客非常多。为了确保游客的人身安全，除了在一些容易出问题的地方放置警戒线和提示牌外，还通过经常性的巡逻来提醒和帮助游客注意安全。并在巡逻中总结出了一套行之有效的经验方法。即:多观察，勤巡逻，查重点。另外在馆区外围特别是北面停车场，场地很大但停车位少且无人管理。一到节假日往往乱停乱放，不仅影响车辆停放，而且时有车辆碰擦情况，存在一定的安全隐患。我保安部在此期间向公司申请增加1位安保人员专门负责指挥车辆的停放，最大限度的利用空间，不仅为公司争取到了更多游客，而且减少了期间的安全隐患。

二．协助做好馆内消防安全工作

消防是安全工作中的重点。保安部人员牢记“预防为主，防消结合”的宗旨。发现隐患及时排除。除了每天定期检查馆区内的防火栓和灭火器外，还分别在20xx年1月4月和9月共组织3次应急方案预演。去年共更换不合格灭火器8只，排除较大安全隐患1起。20xx年8月26日早晨检查时发现馆区消防栓起泵按钮及应急按钮全部不亮，紧急查找原因。得知消防总电源因修理被关闭。在修理期间保安部人员绷紧了一刻不停的在巡逻直到消防电源恢复。

三．提高队员素质，做好培训工作

为了建设一支高素质的保安队伍，符合公司要求的形象，保安部在7月分别对仪容仪表、文明用语、行为规范等方面进行了培训学习，使全体队员知道和了解如何文明执勤、礼貌执勤。通过一系列的培训使队伍整体素质有了一定的提高，基本达到了公司的要求。

四．配合其他部门及上级交给的各项任务

保安部在做好自己本质工作的同时，还较好的完成了公司交给的其它任务。最近的如：公司10月份要腾出原来放满物品的地下餐厅做它用。保安部员工和其他部门的人一道任劳任怨的搬了一个多小时圆满的完成了任务。公司去年年底人事调动，急需人手帮忙搬办公室里的桌椅及物品。保安部协同其它部门圆满的完成任务。其中一位队员的脚后跟被桌腿磕伤，但是一声没吭，直到事后才发现。

五、工作中存在的缺点和不足

在20xx年中，保安部在工作上虽然取得了一定的成绩，但还存在一定的问题，不足之处更是需要深刻总结，努力改正。总结去年工作主要有以下几点不足：

1、队员形象素质需要进一步提高，以适应公司的发展趋势。

2、外保的人员不稳定，人员更换频率较高。

3、部门工作执行力不强，要加强员工教育。

4、部门管理水平需要提高，以适应社会发展趋势。

5、部门工作离公司领导要求还有一定距离，需要进一步努力。

对于这些已经出现的缺点和不足之处我们要高度重视，在接下来的工作中，我们会针对不足之处及时进行改正和补救，结合部门实际情况，扬长避短，在树立公司形象和完善保安部内部建设上狠下功夫，层层抓起。相信在公司和上级领导指导下，在部门全体人员的努力下，在明年会取得更好的成绩，以不辜负上级领导的期望与厚爱。

以上述职报告妥否，请予审议。

谢谢！

本文档由撇呆范文网网友分享上传，更多范文请访问 撇呆文档网 https://piedai.com