# 领导离任述职报告8篇

来源：piedai.com 作者：撇呆范文网 更新时间：2024-04-21

*述职报告是一种对自己工作目标和计划的检验，能够评估自己的工作完成情况，写述职报告是对我们在工作中所展现的沟通和协调能力的总结和反思，职场范文网小编今天就为您带来了领导离任述职报告8篇，相信一定会对你有所帮助。领导离任述职报告篇1尊敬的各位领*

述职报告是一种对自己工作目标和计划的检验，能够评估自己的工作完成情况，写述职报告是对我们在工作中所展现的沟通和协调能力的总结和反思，职场范文网小编今天就为您带来了领导离任述职报告8篇，相信一定会对你有所帮助。

领导离任述职报告篇1

尊敬的各位领导：

一段时间工作实践使我深深体会到，作为一个审计干部，要作好工作就要首先清楚自我所处的位置;清楚自我所应具备的职责和应尽的职责;正确熟悉所处的位置和所要谋的政。就地位而言：从领导决策过程看，我处在“辅助者”地位;从执行角度看，则处在“执行者”地位;对处理一些具体事物，又处在“代理者”的地位。因此，我在工作中尽职尽责，不越权，不越位，严格要求自我作一个为人诚恳、忠于职守，勤于职守、胜任职守的审计干部。

主办和具体实施是我的主要工作之一，工作中固然难度不小，在工作实践中，我善于总结经验教训，学习和选取较好的工作治理方法，不怕困难，踏实工作，讲求实效，勤勉尽责。

较好的完成了领导交给的各项工作任务，取得了学习上的收获，思想上的进步，业务上的进步。[

值此机会，现扼要述职如下，请各位领导评议。

一、一年来主要工作扼要回顾

1、参与配合社会审计完成了20xx年年报审计根据团体的要求，我用心参与本部分组织20xx年度年报审计工作，较好地协调了“上审”、“万隆”、“光华”及其他社会审计机构与团体及所属公司在审计过程中方方面面的状况，为按时按质完成此项工作作出了努力。

2、参与实施团体18周年庆实事工程项目审计1月份我们对团体委托一物业实施的实事项目实行了专题审计，我们为了正确核定工程用度，对项目进行实地核对和丈量，对较技术性的业务，还主动请求总工室的帮忙和指导。又快又好地完成了该项工作。

3、参与实施一项目公司原总经理的离任经济职责审计于20xx年4月上旬至20xx年7月底对这一公司原总经理离任经济职责进行了审计。协助完成了审计审计协调、审计取证、报告撰写，意见征求等各项工作。

4、参与原团体公司总裁的离任经济职责审计。

今年5月中旬至6月30日，我作为审计小组成员，协助审计小组协助审计主审顺利完成了审计协调、审计取证的各项工作。

5、参与与实施一物业治理有限公司的投资审计。

7月下旬，审计部对团体所属一物业公司治理的另一物业治理有限公司进行一次投资专题审计调查。协助完成了审计取证、报告撰写等各项工作。

6、参与一公司的股东出资行为的专题审计9月初，完成对一公司的股东出资业务进行了专题审计，协助完成了审计取证、报告撰写等各项工作。

7、参与与实施了劳动工资专项调查审计11月初到12月中旬，参与了对团体及所属公司的劳动工资方面的专项调查工作，协助完成了审计取证、报告撰写等各项工作。

二、其他方面的述职汇报

三、应对不足，认清差距，不断进取

一年来，固然做了一些工作，取得了一些成绩，但和上级领导的要求还有很大的差距，主要表现是满足于完成上级布置的任务和常规事务工作，大胆开展工作的力度还不够。

针对团体股份制改制，团体管控模式的转型、建设团体头脑总部等的战略调整，以及在国家紧缩货币政策、收紧房贷、打压投资需求的大背景，再加上明年是全面贯彻落实党的十七大精神的第一年，做好明年的工作至关重要。我们内部审计的职能定位、服务功能、知识结构等也要紧跟这一变化。

应对明年的挑战，我们将按照公司领导的总体部署，结合公司实际，把学习十七大精神与推进审计工作发展结合起来，牢固树立民本审计观，践行和总结“礼貌审计”，以创新的思路做好本职责内的所有工作，努力协助经理使审计工作再上新台阶。

回顾一年来的工作，我感到困难比预想多，审计力度比往年大，取得成绩也比往年好。

这主要得益于有一个坚强有力的领导群众，得益于团体所属的共同理解和支持，对上述题目和差距，本人将在今后的工作中认真对待，认真解决。

各位领导，我将以本次述职述廉作为一个重要契机，认真做好总结，遵照团体的布置和要求，规划今年工作思路，力争在来年的述职报告中再谱新篇章。同时，本人表示在今后的工作中充分发挥个人应有的作用，一如既往，一切从零开始，奋发向上，励精图治，克己奉公，埋头苦干，严格要求自我，进一步加强自身的建设，努力将自我培养造就成一个政治过硬、业务精湛、清正廉洁的审计职员。

以上报告，如有不当之处，敬请批评指正!多谢大家!

领导离任述职报告篇2

尊敬的审计监察组各位领导、各位员工代表：

xx分公司成立至今已整整三年。回想担任分公司经理三年的工作历练和岁月征程，我思绪万千，感触颇深。这里承载着我们一个团队的责任、奋斗、成长、战绩，更承载着我们每一个石油人的信念、追求、情感、荣誉!三年来，在公司党委、公司领导的正确指引下，我们齐心协力，团结奋斗，挑战困难，一切从零开始艰辛创业，实现了各个阶段的各项目标。

三年来，我们深入研究，优化部署，攻坚克难，实现了运输历史上天然气运输零的突破;三年来，我们建章立制，规范管理，科学组织，打造了运输历史上天然气运输铁的队伍;三年来，我们虚心学习，精心测算，精细管理，收获了运输历史上天然气运输第一桶金;三年来，我们科学教育，警钟长鸣，高度防范，保证了运输历史上天然气运输安全局面;三年来，我们诚信服务，坚持双赢，团结一心，营造了运输历史上天然气运输良好环境。

特别是三年来，我们和广大干部员工手拉手，肩并肩，一起经历了奋斗的艰辛，享受了成功的喜悦，在与天斗、与地斗，与各种困难斗争的过程中建立了非常深厚的情意，以及共同的使命感、责任感、成就感、欣慰感。我们不能忘记朝夕与共、荣辱与共、患难与共的深厚情感，我们不能忘记齐心克难、齐心攻关、齐心团结的铁石默契，我们不能忘记开拓好、建设好、管理好天然气运输的铮铮誓言，我们不能忘记热爱团队、忠诚团队、奉献团队的无悔选择!在此，特向公司党委、公司领导以及公司各科室领导对我多年来工作的支持、帮助和指导表示衷心的感谢!向全体干部员工的辛勤劳动、无私奉献表示深深的敬意!

现将我三年来的工作述职如下，请审计监察组各位领导、各位员工代表审议!

一、取得主要工作业绩

1、全面完成任务。分公司成立三年以来，每年我们都经受住了严峻的考验。我们的市场主要是面向社会。虽说lng是环保绿色产品，但由于人们认知上的差异，起初，在市场的拓展上遇到了强大的阻力，靠着契而不舍的钉子精神，我们依托湖北新捷，终于创出了一片新天地。去年，受国际油价持续低迷的影响，油价与lng的价格相当，我们又受到了前所未有的挑战，就是在这种市场极寒的前提下，分公司依然全面完成了公司下达的经济责任制，切实实现了\"三个确保\".确保了员工的既得利益，确保了队伍的和谐稳定，确保了企业的持续发展。

2、首次闯进油田。去年，得知清河热采锅炉要将渣油改为lng时，我们欣喜万分。我紧紧抓住这一信息，一方面冒着凛冽的寒风到实地进行考察，了解用户的需求;另一方面虚心请教相关专家并连夜赶制标书，力求做到精益求精。功夫不负有心人，在多家单位参与竞标中我们脱颖而出，一举中标。此标运作良好，不仅成为了分公司赢利的支柱，而且还为我们成功地闯进油田市场开创了良好的开端。

3、成功建立橇站。建立热采锅炉橇站，对客户对我们都是一个全新挑战。设备到达时，我发现设备与我方设计图纸有差异，退货已来不及，在征得公司领导及客户单位同意后，我们决定在现场进行改装。近半个月的时间里，我朝五晚九的忙碌在改装现场献计献策，与设备改装的工程技术人员一道，经过反复地协商、改进、试用，终于将其改装成了易于掌控、易于操作、功能强大、抗干扰能力强的专用热采锅炉橇站。客户一次验收合格、设备按时顺利投产、厂家由衷深表谢意、员工终于欢欣鼓舞，真可谓皆大欢喜。

4、赢得客户信赖。6月的一天，骄阳似火，气温炎热，在荆门宏图卸液站点，本来只需3—4小时就能卸完一车，可我们的车辆卸了十几个小时还没卸完。因是首次给这个站点配货，该站站长非常生气，扬言要退车并终止合同。得知情况后，刚刚做完切片缝合手术躺在病床上的我，一骨碌地爬起来，在医生和家人的强烈反对声中，带上药连夜赶往现场，忍着疼痛，在现场仔细排查。汗水一滴滴从我的脸上往下淌，我全然不顾，经过五个多小时艰难排查，终于找到了罪魁祸首，原来是站上的一个分配阀堵塞了，并且这个分配阀还刚刚校验过。该站站长露出了由衷的歉意，不由自主地树起了大拇指。此事在客户中产生了强烈地反响，他们都为油田干部的敬业精神和业务能力所折服。

5、关心员工冷暖。分公司组建后，为了更好地开展工作，我基本上与员工同吃、同住、同出车，跑遍了内蒙、山东、山西、陕西、河南、河北、湖北等省的所有站点。去年4月，当与清河项目部合并时，我又一头扎进清河与员工朝夕相处。在解决分公司人员吃饭、住宿问题同时，还得考虑单位及员工个人的承受能力，我动用了一切能动用的关系，用最低的价格租下了二套三室一厅带厨、卫的民房。平时在兄弟单位食堂就餐，偏僻的现场作业时，我将饭菜及时送到毎人手中，节假日休息时，我还亲自下厨改善大伙的生活。生活虽然清苦，但我们这个大家庭始终充满了欢声笑语，因为我与大家同在。

6、争取员工利益。虽然分公司仅仅运作了三年，但各项工作离公司领导、各种收入离员工企望还存在一定的差距。对此，我一方面积极对外拓展业务，让员工多干活、多创收;另一方面积极向上反映分公司的实际状况，争取上级的支持、部门的理解，尽量减少与兄弟单位收入的差距;同时，针对分公司的实际，主动为困难员工积极申报补助，确保员工的既得利益和生活水平，从而极大地调动了全体干部员工生产的积极性、主动性、创造性。

7、调查市场前景。lng项目属于环保、绿化产业，产、供、销有着非常广阔的前景。在平时的工作中，我非常注重收集、整理这方面的信息，从不放过任何机会，主动与客户沟通、主动向客户推荐、主动与客户搭建桥梁。具不完全统计，随着国际国内对环境改善要求日益高涨，尤其是在\"十三五\"规划中，山东省将并入北京、天津、河北、内蒙等环境污染较重地区进行整治，这对分公司来讲无疑是个绝佳的机遇，我们一定要紧紧抓住这个千载难逢的机遇，大展宏图。湖北省的lng由当初的`7个发展到目前的126个，未来3年计划建成456个站点。相信不久的将来，这个产业和分公司都将焕发出更加蓬勃的生机!

二、所做主要工作回顾

(一)抓班子建设，发挥整体功能。始终坚持抓思想、抓作风、抓素质建设不动摇;始终做到统一思想认识、统一组织管理，统一目标任务;始终做到\"工作上分、目标上合;职务上分、行动上合;分工上分、思想上合\",时时刻刻讲政治，事事处处讲原则，从而使领导班子始终保持了奋发向上、团结协作的氛围，成为了带领广大员工的坚强集体。

(二)抓建章整制，促进管理升级。建立健全了生产管理运行管理各项制度，坚持\"日沟通、月例会、季分析、年总结\"的日常管理体制;建立干部、骨干人员的考评体系，动态管理，能者上，庸者下，从而形成了良好干事的氛围;严把\"队伍准入、招投标、合同签订、修理费支出、招待费用、运费结算\"六道关口，筑牢防腐大堤;坚持一把手负责，层层签订责任书，严格检查考核，逐级落实责任，确保了安全生产、经营管理、综合治理等各方面重点工作有效落实，全员执行力全面提升。

(三)抓方案优化，提高整体效益。狠抓了随车跟进调查，切实做到方案\"三个最优\".价格最优。在市场竞争白热化的今天，价格必须最优。没有最优的价格，企业不可能中标;没有最优的价格，企业不可能持续发展;路线最优。我们的卸液站点遍布全国七八个省份，作为管理者，每个站点、每条线路都必须了然于胸。该走一般公路的决不上高速公路，该上高速公路的也决不图省钱，总的原则是\"多快好省\";人员最优。对分公司每名司机的身体素质、技术素质，车辆状况掌握得清清楚楚，真正做到了人尽其才，物尽其用。

(四)抓激励培训，提升全员素质。在薪酬分配上，确保奖金分配向生产一线倾斜、向关键岗位、艰苦岗位、边远站点倾斜;在年度奖金分配中，全面推行\"以产量保效益，以业绩挣薪酬\"的分配思路;在分公司层面，积极引导基层班组进行月度自检;在班组层面，实施了以分片承包集中运作的班组管理模式;在员工层面，全面实施以季度为周期的优秀班组、优秀班组长以及岗位操作明星、服务质量明星、单车效益明星评选活动。坚持军事化管理和经常化培训，创新\"自己学、教着学、现场示范学、送出培训学、单位组织学\"培训模式，极大地提高了员工队伍的整体素质。

(五)抓安全环保，确保文明生产。分公司从事的是危货运输，任何疏忽都可能带来灾难性的后果，为此，安全生产一直是分公司重中之重的工作。我们始终牢记\"安全第一，预防为主，综合治理，总体推进\"安全生产方针，牢固树立\"以人为本\"的思想，以落实安全环保责任为关键，以防范重特大安全环保事故为根本，落实各项安全环保措施，紧紧围绕年初确定的各项任务目标，注重员工、注重管理、注重细节，实现了重大人身伤亡事故、重大设备事故、重大火灾事故、重大环境污染事故和重大交通事故\"五为零\"的目标。

(六)抓资金管控，确保经济安全。强化\"三重一大\"决策制度，切实加强对权力的民主监督与制约，实现决策的科学化、民主化、制度化，促进依法行政和廉政建设。切实加强对财务管理。按照\"统一管理，分级负责\"的原则，优化财务审核程序、提升财务服务质量、实现低成本管理的要求，加强资金管理。按照\"开支有依据、审批按程序、花销有制度\"的原则，做到\"不该花的钱一分钱不花，不该销的钱一分钱不销，降低和杜绝了资金的使用风险，保证了资金安全。

(七)抓和谐稳定，营造良好环境。坚持\"以人为本\"的理念，扎实搞好\"三清十必访\"工作。利用每日沟通交流的机会，及时掌握员工的思想动态并采取相应的得力措施，对于需要解决的具体问题，能当场解决的就当场解决，对于不能当场解决的，切实做好相应的解释工作，日后拿到班子会上讨论解决。有好的经验相互学习，对不足之处共同借鉴。针对员工所出现的隐患、苗头及时采取措施，将其干净彻底地消灭在萌芽状态，防止蔓延。着力改善员工的生产、生活条件，不断丰富员工业余文化生活，力所能及为员工办好事、办实事，提高了队伍的凝聚力、战斗力，营造了积极向上、和谐共进的良好氛围。

各位领导、各位代表：在分公司担任经理期间，我为公司生存发展做出了一些富有成效的工作，也取得了一些成绩，但与公司领导的要求相比，与员工同志们的期望值相比，我清醒的认识到还存在一定的差距和不足。在今后的工作中，我将不断学习，充实自己，进一步提高自己的工作水平，在新的工作岗位上，以更高的标准严格要求自己，扎扎实实地将工作干得更好，做一名组织放心、员工信任的党员干部，更好地完成组织交给的任务，为把公司打造成中石化一流的现代xx企业做出自己应有的积极贡献!

述职人：

20xx年xx月xx日

领导离任述职报告篇3

各位同仁：

上午好！

xx市是全省管辖县最多的市，也是全省产险经营主体较多三个市之一，xx分公司业务散、数据量大、人员多、成本高。本人自2010年元月至2014年4月担任xx分公司总经理期间，在省公司的正确领导下，在班子成员及全系统上下的理解、支持和帮助下，认真地履行主要负责人岗位职责，积极应对公司内外环境的变化，不断学习与思考，不断更新思想观念，不断调整工作重点，不断改进工作方法，不断维护公司团结和谐，大力推进公司有效发展与服务创新，使xx公司走出了连年亏损的困境，步入了持续、稳定、健康发展的轨道。

一、主要经营指标完成情况(略)

以上财务数据综合对比分析表明：我任期结束时，公司业务质量相对稳定，未决赔款准备金较充足，净现金流在增加，总体财务状况较好，盈利能力和抗风险能力较强，利润总额及利润率超全省系统平均水平，独占安庆产险市场鳌头（2011年，xx人保利润总额xxxx万元，xx产险公司（含人保）利润总额xx万元），保费增长幅度与全省系统及xx产险市场的差距在缩小，业务发展也开始步入快车道。

二、主要工作情况

在分公司总经理任内，我主要从以下几个方面积极、主动、认真履行岗位职责。

（一）以身作则，发挥模范带头作用。古语说，上梁不正下梁歪，中梁不正垮下来，其身正不令而行，其身不正虽令不从。俗语说，村看村、户看户、社员看干部。以身作则做表率是一个特别是主要负责人的基本要求，我在四年任内，力求以身作则发挥正面导向作用。一是注重个人品德、作风修炼，不断完善自己，努力增强人格影响力；

我带头廉洁自律、遵纪守法、厉行节约、勤奋学习、加班工作、团结同仁、求真务实、言行一致、公平公正、坦荡包容；四年来，我平均每星期休息半天左右，全身心投入公司发展与管理；二是大灾来临冲锋在前，与受灾客户及一线员工同甘共苦，努力增强行为感召力；三是注重团结和谐，包容五湖四海，努力增强领导公信力；我力求做到“严以律己、宽以待人、容人之短、用人之长、不偏听偏信、不带有色眼睛看人、不感情用事、不搞双重标准”，力求公平公正地对待每一位市公司班子成员、营业机构班子成员、本部中层干部及全体员工，与全系统员工一起追求“公平正义”的阳光；

四是正确应对困难与问题，不畏浮云遮望眼，努力增强管理定力；我力求做到“困难面前不弯腰、问题面前不退缩、大灾面前不怨天、矛盾面前不尤人”；由于种种因素，2012年xx公司主动与被动调整的保费规模比较大，汛期大灾严重地影响了公司效益；为了增强公司上下完成各项经营指标的信心，我与班子一起分析了我们取得的成绩及面临的有利条件，提出了战胜各种困难的办法与措施，让全系统上下看到全面完成各项经营指标的希望，最终全面完成了各项经营指标。

（二）贯彻民主集中制，发挥班子的作用。要想火车跑得快，全靠车头带。市公司班子就是全市系统的火车头，只有火车头动力强劲又不偏离轨道，火车才能跑得快、跑得稳定。四年任内，我高度注重贯彻党的民主集中原则，实行班子集体领导与班子成员分工负责相结合的领导制度，涉及公司全局的大事、热点、焦点、敏感问题必须经过班子集体议决，具体事务由分管领导决策，充分发挥班子的集体领导作用。

（二）超前思考、理清发展思路，发挥导向作用。作为公司主要负责人就应该先公司之忧而忧、后公司之乐而乐，居安思危、超前思考、超前谋划、理清发展思路、提出发展战略。上任伊始，我根据长期学习、思考和与同仁交流的积累，提出了xx公司2008年及今后一个时期的总体工作思路：一、二、三、四、五。“一”就是一个中心，以经济效益为中心；“二”就是立足两个基本点，科学发展与民主管理；“三”就是深化三项制度改革：用工制度改革、人事制度改革和分配制度改革；“四”就是统筹四个方面的利益：客户利益、员工利益、公司利益、社会利益；“五”是抓好五大建设：领导班子建设、员工队伍建设、规章制度建设、企业文化建设和信息化建设。

（三）致力于大公关，发挥造势的作用。上任伊始，我提出了“树立三大服务理念（为客户服务、为政府服务、为社会服务），统筹三大利益（客户利益、公司利益、社会利益），抓好三个统一（公司的发展目标与地方经济社会发展目标统一、公司的经营管理工作与政府的社会管理工作统一、公司经济效益与社会效益统一），发挥三大保险功能（经济补偿功能、资金融通功能、辅助社会管理功能）。”的指导思想，旨在拉开与其它保险公司的距离，争取政府和社会的广泛支持。2012市政府选定我司作为政策性农业保险经办机构，召开了全市政策性农业保险试点工作会议，各县（区）分管县（区）长参加了会议，市政府副秘书长主持会议，财政局长、农委主任布置工作，常务副市长发表讲话，我应邀作了大会发言，各大新闻媒体进行了持续报道，安庆公司成为全省人保系统承办种植业保险的三家公司之一。

我连续四年，在全市金融工作会议上，代表保险业发言，“公司经营责任与履行社会责任相统一”的观点得到了市政府的肯定。2012年，市公司被市政府评为“支持地方经济发展先进单位”；我每年出席市级财政统保客户座谈会，与市财政局分管局长、六大班子办公室分管主任及小车班长保持了良好的沟系，连续中标市级财政车辆统一保险业务。我与市交警支队联系举办了“迎奥运道路安全”摄影赛，合作建立了“xx市区道路交通事故理赔服务中心”，建立了保险参与交通事故调解制度。我们配合市保险行业协会举办了纪念改革开放三十年xx保险业高峰论坛，安庆报刊发了纪念专版。

我编写了《与共和国同龄，沐浴改革开放春风成长》（中国人保财险安庆市分公司风雨兼程三十年）纪念专辑，在《xx日报》、《xx宣传》、《xx统计年鉴》等媒体上广为刊发。我与分管副、总助、部门及营业机构负责人一起公关，巩固和发展了与分管市长、秘书长、金融办、农委、法院、检察院、电信局、劳动局、卫生局、林业局、医保局、畜牧局、种植业管理局等政府首长、政府部门及大客户的关系，巩固了华茂集团、安庆石化、全力集团等大客户业务，努力扩大人保财险的影响力，为营业机构拓展业务创造一个良好的外部环境

三、存在主要问题

四年任内，我虽然做了一些应该做的工作，但还有不少工作没有做成、没有做好、没有做到位，还存在不少问题与不足，主要表现在以下四个方面：一是没有实现规模与效益的统一。2012年以来，我们扭亏增盈的力度比较大，措施有力成效显著，保费利润率超过全省人保系统平均水平，在xx产险业独占鳌头。

但是，过于拘泥于“以效益为中心”，承保条件相对比较严格，手续费相对比较低，严格控制应收保费，致使发展速度相对较慢，增长幅度低于全省人保险系统和安庆产险市场，市场份额连年下降，没有实现规模与效益的平衡。二是没有实现严格要求自己与严格管理公司的统一。尽管我对自己要求比较严，但对部属管理比较宽，过于拘泥于“严于律己宽以待人”的古训，致使少数部属胆大妄为，影响市公司执行力。

没有实现公司和谐与大胆改革的统一。我上任伊始就提出了三项制度改革的思路，但由于种种原因一直未能彻底实施，影响公司发展动力。

没有实现埋头实干与上下沟通的统一。四年任内，我集中全部精力和时间用于公司经营管理，力图安庆公司崛起再创辉煌，忽视了上下沟通，致使前几任在特殊情况下购置的帐外车辆没能按上级要求在规定时间内清理人帐，遭到省公司处分，造成历史的误会，在省人保系统内，给我本人及安庆公司带来不良影响。

回顾四年多任期，我在百年不遇雪灾发生时就任安庆分公司总经理，在市场竞争空前激烈、市场秩序非常混乱、公司人心不稳、经营亏损的情况下开始总经理任期；四年来，我团结班子及全系统员工，战胜重重困难，在连年遭遇大灾的情况下，连续两年超额完成利润计划，实现了公司的有效发展，年平均增长10%以上，完成了自己的历史使命，我无愧、无憾、无怨、无悔。

领导离任述职报告篇4

一、加强制度建设，合法合规经营

一年来，本人能够认真学习国家的大政方针，在思想上、政治上、行动上与党中央保持高度一致，能认真贯彻执行银监部门、总行等相关金融法律、法规、方针、政策和有关规章制度，“合用规经营”理念打造现代金融企业，不断完善支行相关制度建设，建立合规企业文化，用合规创造效益，合规创造企业价值。

二、强化内控管理，努力完成目标任务

在任期间，本人在不断加强自身学习、自我完善的同时，对支行各项工作不断加强管理，严格考核。坚持“以人为本”的管理理念，坚持经营、管理两手都要抓，两手都要硬，从调动职工积极性入手，切实开展工作，以鼓励为主，奖勤罚懒，鞭策后进，按实绩进行考核，积极构建和谐支行。至本年年末，我行各项存款xx万元，完成必成数xx万元的xx%,完成力争数xx万元的xx%，存贷比xx%。各项贷款余额xx万元，全年实现贷款利息收入xx万元，年末实现账面利润xx万元。至本年末，我行不良资产余额xx万元，不良贷款占比xx%。一年来，我行始终保持良好的运行状态。至目前止，本单位和个人均未因违规违纪受到相关部门的处罚和处分。不存在屡查屡犯问题。

三、业务开展情况

一年来，本人始终坚持“存款立行、效益兴行”的宗旨，积极投入工作，不断转变经营理念，强化服务意识，充分发挥主观能动性，积极加强管理。两年来，我行各项表内、表外业务共同发展，通过全体员工的共同努力，业务进入上升的快速通道。

1、内部控制管理根据上级银监部门和总行的要求，我行不断加强自身的制度建设，进行不断的梳理和完善，对内控管理的`各个环节加强制约，不断完善新业务的操作规程和流程，同时加强考核，以考核促提高，以提高促发展。从制度、会计、信贷、安全等多方面，形成相互融通相互制约机制。

2、财务会计管理对财务会计方面：

①加强学习和内部管理。对上级管理部门下发的各类文件和规章制度及时组织内部人员进行学习，并严格按照操作流程办理各项业务，确保结算和核算质量，特别是事后监督系统上线后，更加强了对业务的事前和事中监督，有效地防止了各类案件的发生，并定期组织内部人员进行技能训练，不断提高综合业务素质;

②加强核算，提高经营效益。随时关注我行与清算中心往来账款，确保业务正常开展资金，在现金管理上，做到勤调款、勤送款，在业务正常开展的前提下，力求将库存现金控制在核定的范围以内，尽量减少不生息资产的占用。严格按“三个办法，一个指引”制度，对贷款出账按照提款申请表认真进行核对。每月企业贷款结息日之前都对贷款利息进行测算，对账户余额不足结息的，及时予以提示，确保结息日利息全部到账。

③切实加强财务管理制度，合理使用资金。严格按总行规定列支各项费用，坚持勤俭节约，不铺张浪费。

3、信贷管理一年来，我行始终把信贷风险防范放在首位，严格贷款“三查”，规范贷款运作，把握贷款投向，优化信贷结构，加强对贷款操作过程中各个环节的规范管理和程式化操作，重点加强贷后管理，健全风险监控机制，对出现风险的贷款早介入、早处臵，争取主动，控制风险。同时按照“有保有压、区别对待、择优扶持”的原则，加强客户准入机制，准确把握贷款投向，优化信贷结构，严格审查客户资信状况和资金实力，及时了解、掌握客户的生产经营、信贷资金使用等情况，充分运用风险分类工具防范和控制风险，对“两高一剩”“五小企业” 、 、建筑业项目经理等行业贷款逐步有序退出，进一步优化信贷结构，促进业务健康发展。坚持文明办贷、廉政办贷，严格执行信贷承诺，杜绝吃、拿、卡、要的歪风斜气，从行长到信贷员，人人树形象，个个是楷模，凡是经调查能放的贷款以最快的速度在承诺期间内办理，不能放的贷款当面说明原因，不推诿、不拖泥带水，在社会上形成了良好的口碑。

4、安全保卫管理安全保卫工作是各项工作的重中之重，在日常管理中，安全逢会必讲，包括日常业务办理过程中的安全，“生命之门”——通勤门的日常管理，夜间值班守库的安全管理等，通过对各种预案的演练，不断加强员工的安全防范意识，确保集体财产和人身的安全，防患于未然。

5、计算机管理在计算机日常管理中，要求员工做到爱护机器，保持设备清洁，保证设备的良好运行，以便业务工作的顺利开展。杜绝对机器的带电操作，禁止私自在计算机上安装非法软件、游戏、电影等，对外来设备禁止与网点计算机连接，并定期、不定期对所辖网点进行检查，确保机器设备的良好运行状态对业务的重要支撑作用。

四、文明优质服务开展情况

服务是企业的生命线，一年来，我行在不断加强柜面服务的同时，立足“服务三农”“服务中小企业” 、 、服务人民，在员工中开展职业道德和服务意识教育，不断增强竞争意识，以“用心取信，追求卓越”的企业精神作为核心价值理念，为成为调兵山地区最优秀的银行共同努力奋斗。平时工作中，对照文明服务规范的要求，要求员工从“我”做起，按照文明礼仪服务规范的要求，做到从内心为客户着想，

而不只是停留在口头及表面，想客户所想，急客户所急，真正为客户排忧解难，真正体现“人民自己的银行” 。从细节入手，真诚的一次微笑、简单的一声问候、温暖的一杯白开水、礼貌的一次让坐，无时无处不体现了惠民人的热情、周到、贴心，从而更拉近了与客户的距离，达到了心的交流、情感的升华。

五、经济责任履行情况

1、财务经济责任在本人任职期内，各项固定资产购置等均符合规定，八项费用指标多年来均有结余，账面利润反映真实，无资产流失、截留利润和私设小金库现象，无未先出具申请报告而动用授权外的营业费用及其他资金支出的现象。

2、经济法律责任在本人任职期内，我支行未发生经济责任事故，目前不存在“九种人”现象。六、廉洁自律，克己奉公在任期间，本人在廉洁自律方面严格要求自己，坚持自身人生观、价值观的不断改造，认真学习社会主义荣辱观，贯彻科学发展观，严格管理，从严治行，要求职工做到的，我首先做到，要求职工不做的，我首先不做，做到管好自已的人，看好自己的门，全行廉政建设无案件。

回顾任期内的各项工作，本人基本能完成了年初计划的各项经营任务，做到各项存款稳步增长，信贷投放审慎合规，不良贷款努力压降，贷款利息收入持续增加，职工收入逐步递增。一年来，本人虽然取得了一些成绩，但还存在许多不足之处。展望未来，我信心十足，有各位朋友的关心、支持，有我们调兵山惠民村镇银行行全体员工的共同努力，我相信，我们惠民村镇银行的明天将更加灿烂辉煌。

以上述职述廉，不当之处，请指正。

领导离任述职报告篇5

同仁们：

刚才，省委组织部部务委员xx同仁宣布了省委关于xx同仁和我的任免决定。xx部长代表省委作了重要讲话，提出了殷切的希望。xx同仁也作了充满感情、充满希望的讲话。首先，我坚决拥护省委关于xx市委主要领导同仁职务调整的决定。同时，对xx同仁到xx来任职表示热烈的欢迎和美好的祝福！

这次我到省人大工作，应该说这是中央和省委对xx干部队伍的充分肯定，是对几年来xx工作的充分肯定，这也充分体现了省委对xx经济社会发展的高度重视、大力支持和关心厚爱。省委决定xx同仁任xx市委书记，我认为是完全合适的，是对xx领导力量的加强。xx同仁政治立场坚定，大局意识强，理论政策水平高，领导经验丰富，熟悉党务和经济工作，同时勤奋敬业，作风扎实，为人正派，严于律己，善抓大事谋全局，有较高的驾驭全局的能力。所以我深信在以xx同仁为书记的中共xx市委领导下，xx一定会在新的起点上实现新的跨越，再创新xx大xx建设新辉煌。

物换星移又八载，龙山柴水总关情。xx是我的第二故乡。我参加工作38年，先后在xx就工作了xx年。1992年到1994年我在xx县工作近3年。xx年3月我到xx任市委书记，转眼已和同仁们朝夕相处近8年的时间。在即将离别之际，我想和大家、和全市人民说几句心里话，以表达我对辽北这片热土的深深眷恋和对xx人民的真诚谢意，寄托我对xx未来的衷心祝福。

8年来，xx熟悉亲切的青山绿水、一草一木，可敬可爱的乡亲父老，同甘共苦的广大干部，披荆斩棘、攻坚克难的日日夜夜，时时在我眼前闪现，每一个画面都是那么的清晰，那么的难忘，那么的令我留恋！这8年，当我面临困难、需要帮助的时候，当我感到困惑、需要力量的时候，是xx人民，老领导、老同仁，四大班子和广大干部给我以智慧、力量和勇气，给我以理解、鼓励和支持，大家像朋友、像亲人一样，帮助我、维护我，特别是能包容我，这让我终生难忘。

借此机会，我对8年来鼎力相助的市级领导班子成员，也包括先后离开xx工作的大光同仁、竞强同仁、秉杰同仁、玉本同仁、福祥同仁等，对全力支持我工作的市里的老同仁，对埋头苦干的各级干部，对勤劳朴实的广大群众，对肝胆相照的各民主党派、工商联和无党派人士，对亲如一家的驻铁部队和武警部队全体官兵，表示深深的感谢和崇高的敬意！这种感激之情，将是我继续前行、不懈奋斗的力量源泉。

这8年，是我参加工作以来最有成就感的`8年，是我人生最为充实、难以忘怀的8年。回首往事，我忘不了和同仁们一起推进思想解放，努力摆脱传统农业地区思维束缚，共同享受探索出欠发达地区赶超发展新路子带给我们的兴奋；忘不了和同仁们一起打造沈铁工业走廊，壮大工业园区，挺起xx经济发展脊梁，共同体验实现农业地区向工业城市亮丽转身带给我们的喜悦；

忘不了和同仁们一起以水为魂，创造性地建设xx新城，共同感受这座魅力水城、世界低碳城市范例带给我们的自豪；忘不了和同仁们一起坚持开放立市，打造发展载体，成功引进世界500强、中国500强企业，共同分享项目签约落地、开始与巨人同行带给我们的惬意与欣慰。可以说，在历届市委打下的基础上，我和大家共同描绘了新xx大xx建设的宏伟蓝图，并塑造、发扬自加压力、攻坚克难、追求卓越、永不言败的精神，实现了异想天开、无中生有、小题大做、化腐朽为神奇。

可以说，新xx大xx建设，我和在座的各位都是决策者、参与者、实践者、见证者、受益者。xx能够取得今天的辉煌成就，实现几代人孜孜以求的富民强市升位的梦想，得益于省委、省政府的关怀和支持，得益于历届市委打下的良好基础，得益于市委一班人和市人大、市政府、市政协班子团结一致、攻坚克难，得益于全市广大干部群众戮力同心、激情拼搏。

在xx工作的.这段岁月，注定将是我人生中无法替代的珍贵记忆，是我最为难忘的美好时光。这8年，最让我眷恋的是辽北这方培育我、锤炼我的热土，这片曾为辽宁的发展和东北老工业基地的全面振兴发挥巨大作用的富饶的黑土地。这8年，最让我感动的是吃苦耐劳、勇于奉献的xx人民，你们始终以xx的发展利益为重，舍小家、顾大家，坚韧不拔，万众一心，不断推动着xx经济社会又好又快发展，不断创造着新的奇迹，我作为曾经是xx人民的一员而感到无上的光荣与自豪！

这8年，最让我难以割舍的是顾全大局、甘于奉献的xx广大干部，你们勤勉敬业，勇于开拓，忠于职守，严于律己，永远奋战在最艰苦的建设第一线，永远冲锋在新xx大xx建设的前沿阵地，是你们挺起了xx发展和进步的坚强脊梁！我作为曾经是xx干部队伍中的一分子感到无比骄傲。这8年，我与同仁们以诚相见、同甘共苦、并肩战斗、合力攻坚，在与同仁们共同追求一个又一个发展的梦想、实现一个又一个发展的目标、破解一个又一个发展难题的过程中，结下了深厚的战友深情、兄弟亲情。

记得我刚就任xx市委书记之时，曾用一首诗作为我的座右铭，也是我向xx人民立下誓言和大家共勉，那就是：宁静致远别无求，唯将心血向民酬；淡泊名利做实事，不兴xx势不休！8年来，每当我看到外界对xx投来的刮目相看的目光，听到各级领导对xx发展成果的由衷赞许，感受到xx人民发自内心的扬眉吐气和更加自豪，我就感到无比的欣喜和幸福，忘记了所有的疲惫，心中充满了奋斗的激情。无论何时，当我回首在xx工作的这段时光，都可以欣慰地对自己说，在xx的前后xx年时间里我把全部精力都献给了我所热爱的xx，无愧于组织上对我的培养和信任，无愧于xx人民对我的支持、厚爱和期望！当然，常言说得好，瓜无溜圆，人无齐全，由于自身理论功底和工作能力有限，自己的性格过于直爽，在工作方式方法、处理问题等方面很难尽善尽美。特别在批评同仁的时候不讲究场合、方式，伤了一些同仁的心。在此，也向这些同仁表示由衷的歉意。

共同奋斗送走峥嵘岁月，今日话别留下真挚情谊。今天我在这里和同仁们深情道别，和xx人民深情道别，和辽北热土深情道别，千言万语难表此刻心境。我将倍加珍惜与xx人民结下的深情厚谊，无论走到哪里，xx永远是我的第二故乡，我永远是xx人民中的一分子；无论在哪里工作，我都将永远支持xx，为xx的发

展多做实事、献计献策；无论何时何地，我都将牵挂xx，为xx的每一点成就加油喝彩、欢呼自豪，为xx更加灿烂的明天默默祝福、翘首企盼！

我衷心地感谢xx人民！

我深深地眷恋这片黑土地！

我衷心希望xx在xx同仁为书记的市委领导下，再创佳绩、再铸辉煌，祝xx人民幸福安康！

领导离任述职报告篇6

xxx,性别，x,学历,根据组织的安排，本人于x年x月因工作需要调工作。现根据xx县领导干部任期经济责任审计的要求,将本人任期内有关工作情况报告如下：

一、任职起止时间：

xx年x月开始担任x镇党委书记、镇长，xx年x月调出，任期x年零x个月。

二、职责范围：

（一）主持本镇党委、政府日常工作，统筹全盘，认真贯彻执行党的路线、方针、政策以及上级的指示，并确保在本镇落实。

（二）加强班子、组织和队伍建设，提高班子和党组织战斗力，提高队伍的政治、业务素质，坚持任人为贤的干部路线，选拔任用德才兼备干部。

（三）全面负责全镇的经济建设工作，坚持把发展作为第一要务，领导协调镇政权机关和群团组织，研究决策本镇经济建设和社会发展中的重大问题，认真履行工作职责。

（四）全面负责党的建设工作，履行村级组织建设直接责任人的职责，加强以村党支部为核心的村级组织建设。

（五）负责本乡的思想政治工作，民主法制建设和精神文明建设工作

三、履行职责情况：

在县委、政府的`正确领导下，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，带领全镇各级党组织和广大干部群众，始终坚持以经济建设为中心，坚持加快发展不动摇，抢抓机遇，务实进取，较好完成镇第x届xx次会议确定的各项工作目标，x年，我镇在全县乡（镇）经济工作综合考评中取得第一名。过去的x年成为历史以来发展较快、变化较大的时期，实现经济社会各项事业快速健康发展，社会大局持续稳定，人民生活水平显著提高，一个具备发展后劲和潜力的大河展现在我们面前。

（一）经济总量持续增长,综合实力显著增强。近x年来，紧抓发展主题不放松，加强项目建设，优化发展环境，推进科技创新，大河经济得到持续快速发展。xx年，全乡财政总收入达xx万元,实现农民人均纯收入x元。

1、推进现代农业建设，农业农村经济稳定增长。

一是发展茶叶x亩，打造x余亩优质茶叶基地；

二是楠竹面积达到x亩，已成为农民增收的产业；

三是烟叶产业稳步推进，x年种植面积达到x亩，税收x万元；

四是生猪养殖业发展良好，新建及改造生猪栏圈x平方米，完成x个村级畜牧兽医技术服务室建设；五是新农村建设成绩显著，桐子园村开展省宜居村庄建设，投入近x万元的基地设施建设。

2、加大重点工业企业扶植，经济规模不断扩张。

一是重点工业企业发展有序，x年，茶业完成产业xx余万元，创鑫木业产品远销武汉、长沙等地，科隆粉体天山坪方解石采矿区建设良好，楚城矿业前期准备工作基地完成；

二是企业服务水平不断提高，全镇上下形成“亲、爱、重、护”商的良好氛围；

三是招商引资成效明显，x年，招商引资到位资金x万。

3、开展集镇建设与管理，集镇面貌有所改善。以“规划是龙头，建管要并重”的原则，着力打造“x大镇”。

一是完善规划编制，集镇控制性详细规划和部分中心村的规划编制已完成，开展集镇的定桩定界工作，集镇建设严格按规划实施；

二是推进集镇基地设施建设，建成教师安居工程大院临时停车厂，完成中心北街、南街等小街小巷的改造升级，启动西环路打通工程，公益性服务大楼、安置小区、政府广场、东风广场等工程已开始进行准备工作；

三是加强集镇管理力度，重点整治乱停乱靠、乱摆乱放行为，江汉大道x小时保洁，开展“两违”建筑执法x余次。

（二）基础设施不断完善,人民生活不断改善。近x年来，我始终坚持改善群众生活为目标，维护实现和发展好人民群众利益，致力于基础设施建设。

一是交通状况得到根本改善，道路交通建设共投入资金近x万元，实施x余公里的经济循环路、通达路、通畅路，建成x条镇内循环路，x条出境线；

二是x低丘岗改造项目投资x万元完工且通过省国土厅验收，增加有效耕地面积x亩；

三是投资近x万元，完成x大堰改造，x河堤建设，x安全饮水等水利重点工程，并对x、x、x三处大堰共计x米进行维修，改善灌溉面积x亩；

四是农村安全饮水工程建设解决约x人的安全饮水问题。

（三）产业调整成效斐然，农民收入不断增加。近x年来，我们不断强化农业在国民经济中的基础地位，不断加大农业产业结构的调整力度，先后建立并壮大茶叶、楠竹、生猪养殖等农业示范基地，并引进x茶社厂房落户x。在种植结构上，已基本形成粮食种植、茶叶种植、经济作物种植的生产格局。新、特、绿农产品的数量和质量均有不同程度的提高。

（四）党的建设不断加强，干部素质明显提高。近x年来，坚持以全面加强党的建设为保证，以创建先进党委为目标，创出特色，树好典型，全面提升，使我镇的发展有可靠的组织保证。

1、党的建设成效明显，干部素质提高明显。以开展“三个代表”“先进党性教育”等活动为契机，强化乡村广大干部的理论学习，切实增强党员、干部的服务意识，增加为群众服务的本领。

2、党委自身建设得到全面加强。一是带头执行民主集中制原则，在大政策大方针上，采取会议决策，充分尊重分歧意见，力求达到共识与统一；二是树立班子团结意识，讲大局意识，维护班子集体x，充分放权，以体现对班子成员的信任和发挥其主观能力性；三是坚持政策的连续性，决策的科学性，凡出台相关政策，都反复讨论，集体决策；四是班子成员坚持驻村调研制度，及时为基层排忧解难，树立起团结务实的党委新形象。五是坚持廉洁自律，树立廉政形象，带头严格遵守和执行上级党委、政府制定的有关规定。

3、抓好基层组织建设。一是结合我镇实际，制定x镇领导干部“x”等规定，及时组织全镇干部学习，深入开展民主评议等活动，促进行风、政风的转变；二是及时落实专职村干部工资财政统发制度，充分调动村干部的工作积极性；

三是认真做好政务公开、村务公开等工作，实行村财乡代管制度。

（五）社会事业全面推进，两个文明协调发展。近x年来，始终坚持经济社会协调发展的方针，高度重视精神文明建设和社会各项事业的协调发展。

一是积极开展计生政策的宣传，完善基层计生网络，加大村民自治的力度，以人为本的计划生育优质服务力度得到加强，群众生育观念进一步更新，人口出生率逐年下降，计划生育率逐年提高。

二是教育事业投入不断加大，基础设施总投入近x万元，新建中、小学食堂，保障中考、小考的奖励资金。

三是卫生医疗水平不断提高，硬件设施投入突破x万元，建成卫生院技大楼，完善x个中心村卫生室建设，新农合工作顺利推进；

四是旅游业取得新的进步，x旅游公路建设接近尾声，x旅游名村建设有序进行；

五是弘扬民族民间文化，全镇开展土家摆手舞活动；

六是社会保障工作取得明显成效，优抚，救灾、救济、最低生活保障等制度得到落实。

七是农民素质培训工程扎实推进，农村劳动力转移进一步加快。林业、科技、国土、环保等工作均取得明显成效。全镇社会各项事业协调发展，各项工作全面进步。

领导离任述职报告篇7

根据集团部署，我们于20xx年xx月xx日起对集团财务总监同志自20xx年xx月至xx年xx月任期内的经济责任，依据相关单位提供的相关资料进行了就地审计。我们查阅了有关的财务报表和账册凭证，与集团部分高管进行了交流，对财务管理部和资金计划部部分人员进行了书面询问调查，采用询问和抽样调查相结合的必要的审计程序，并就本报告与同志交换了意见，现将审计情况报告如下：

一、概况

同志自20xx年xx月起任abc集团财务总监，并兼任集团财务管理部和资金计划部经理，全面负责集团财务和资金的规划、筹集、运作和管理。

二、考核指标完成情况

1、根据财务管理部和资金计划部的工作总结和我们收集的其他资料，集团融资目标经调整后为：万元。实际完成万元，其中20xx年万元，20xx年万元，与计划相比完成情况不是很令人满意;由于部分贷款归还后未能再获续贷，期间贷款规模缩减了万元。主要原因是宏观调控对房地产业的巨大影响、xx公司项目融资条件不成熟以及集团可抵押资产规模。

2、预算执行情况，xx所负责的财务管理和资金计划两部门的年度预算均没有突破，预算外支出万元，也事前经过审批。经对这两部门的费用报支情况抽查，未见越权和违规审批情况。

3、海外上市计划，目前已进行了拟上市企业的资产剥离、重组工作，并通过了合作方的尽职调查，实施拟上市企业股权调整，已完成xx房产的改制工作。

4、集团预算管理已搭建了初步的框架，今年又开始将工程、营运费用等全面纳入预算体系，在预算管理方面已初见成效，并在对一些存在问题进行修订、完善。

5、制度建设，集团于xx年xx月试行的制度、流程已涵盖了相关财务管理制度，集团会计核算制度也已从20xx年xx月xx日起全面推行，集团上海、北京、南京、成都、深圳等已全面实行会计电算化，这将全面提升集团财务信息质量。

6、财务分析，我们注意到财务分析还是以零星建议、报告方式分散提交，目前尚未制度化、定期化地提交集团系统财务分析，对集团往来账的清理还有好多工作要做，目前仍存在较多子公司间往来不平现象。

7、20xx年xx月至xx月，集团财务管理部为员工先后提供了用友软件操作培训、税务筹划培训等提高财务人员素质的学习安排，财务人员队伍相对保持了数量稳定，但财务人员进出比较频繁：20xx年有新进财务、融资人员10人，离职7人，05年1-4月，新进2人，离职1人。

三、任期内主要工作业绩

同志在任期内工作认真负责，带领财务管理部、资金计划部员工为集团财务目标的完成付出了辛勤的劳动，主要管理业绩如下：

1、开拓融资渠道，新辟融资主体。

在房地产业面临金融、财税等宏观调控措施多管齐下的时候，集团融资工作难度加大，在xx总监的努力下，集团仍融资万元，除了银行贷款外、银行承兑汇票融资也初次引入;房地产融资受限制，集团将aa、bb、cc等非房地产开发公司作为融资平台，争取到万元的融资，较好地满足资金需求。

2、强化基础管理，推进制度建设。

集团财务、融资相关制度和流程地制定和完善紧跟集团管理规程和流程建设的步伐，如期完成拟稿、审议和定稿工作，并制定集团统一的会计核算办法，同一集团会计政策，明确集团会计信息质量要求。

3、积极探索海外资本运作之路。

围绕集团海外资本运作计划，财务部和资金计划部对纳入此计划地子公司进行了资产清查重组，在20xx年xx月通过尽职调查，并开始着手有关公司股权结构调整工作，已完成xx房产的转制手续。

4、税务筹划得到高度重视。

20xx年增设专人负责税务事务，先后安排多次培训，并实施了多项税务筹划方案，有效地降低集团税负。如新公司注册地的选定、如关于业务招待费、广告费、人员工资等税前扣除事项采取了一些筹划措施、如对关联交易的运用等。

5、预算管理作用得到进一步发挥，拟推行工程费用估算和投资控制管理体系。

四、主要工作不足

1、财务总监首先要建立起一个有效地财务体系，能有效和迅速的生产会计信息。集团财务管理和会计核算制度的下发，正推动构建这一体系的努力，但财务人员的频繁变动，财务总监对会计信息质量缺乏更多的关注，目前提供的会计信息及其质量，还不能很好地服务于集团的决策。

2、集团财务会计和融资工作机构设置和人员配备还需进一步科学化，财务总监在这一方面需有更大的决定权，对财务人员工作、培训、考核需投入更大的精力。任期内财务人员业务指导、培训交流较少，流动频繁，财务组织体系不稳定。

3、融资平台建设未能满足集团发展需要，资金调度仍需更加科学、有效，对外协调工作存在差距。由于宏观调控等形势变化，使融资工作难度加大，任期内集团融资目标经调减，完成情况仍不理想，银企关系还需要进一步加强和改善。

五、同志对集团财务工作的建议

经与同志交换意见，xx对任期内拟解决或正在进行但仍未完成的财务事项提出如下建议：

1、加强财务基础工作，建立财务基础工作考评体系，建立会计问题解答制度，不断提高会计信息相关性、及时性，更好地为集团战略决策服务。

2、推进税务筹划工作，目前也有些思路和操作，包括设立贸易公司和销售公司的做法，包括拟收购一家建筑公司的思路，通过与房地产相关的产业延伸，搭建税收筹划的平台，充分利用税法留给我们的操作空间，减少和降低税收成本，创造税收价值。

3、融资难题，拓展融资渠道。各地区融资环境不同，在项目投资决策时，要评估投资环境，并将融资环境纳入重要评估指标。海外上市的探索需继续深入，要充分评估需要与可能，从集团发展的实际情况出发，寻求海外融资的切实可行的路线。

4、完善预算管理体系，目前的预算仅占小部分，销售收入、营销费用、工程预算和投资控制都要纳入到预算管理体系，预算执行情况表要包含集团全部收支，准确监测集团现金流，切实发挥预算的作用。

5、加强财务团队建设，以前会计人员偏紧，相互之间沟通和交流不充分，今后要建设有凝聚力、战斗力、相对稳定的财务人员队伍，确保集团财务目标的实现。如多与财务人员交心、增加业务培训、增进财务人员交流、关心财务人员工作和生活、落实财务人员岗位责任制等。

为更好地做好集团高管(地区公司主要负责人)任期经济责任审计，建议集团完善高管定期述职制度，其述职报告应提供书面材料，并作为重要档案存档，审计时可供查询。

由于执行审计师曾经是财务管理部总经理，离开该部门尚不满一年，提请报告使用人注意本报告的独立性。

领导离任述职报告篇8

各位领导、同事：

时光荏苒犹如白驹过隙，掐指算来,我已经在人保度过了xx余载的光阴，人生一共能有几个xx年?而我一点也不后悔在人保度过的这些岁月，相见时难别亦难，今天在这里为大家做南山支公司总经理离任述职报告，惜别之余我也感慨万千。

这xx年来，我见证了人保牢牢地坚守中华民族财产保险业的核心位置，见证人保在九百六十万平方公里的土地上培育了一代又一代的精英，也同时见证了我任职的支公司在这几年在分公司总经理室正确方针领导下取得的累累硕果??成功路上我洒下了汗水，奉献出了青春，我不会忘记是人保这块土壤给了我养份。对人保、对公司、我始终怀抱着一颗感恩的心，一路走来，我不敢有些许张狂和懈怠，一步一个脚印、与公司共成长，矢志以求的是为公司的发展添一块砖、加一块瓦，尽自己一份绵薄之力。

现在，我将任职南山公司总经理期间的工作和思想情况向各位领导和同志们报告如下，请大家评议。

一、主要经营业绩

我于20xx年\_月受分公司总经理室的重托，先后担任人保财险xx公司总经理20xx年当年即

20xx年完成保费收入11776万元，完成年计划的147%(分公司下达全年任务为7969万);20xx年完成考核利润1375万元，完成年计划的275%(分公司下达利润指标为500万)，综合排名居于13家经营单位前列。

20xx年，面对愈加激烈的市场竞争，

至20xx年底，南山公司综合业绩评介为3a，排名暂列13家经营单位首位。

二、主要工作内容及其绩效

(1)坚持以效益为中心，以市场为导向，狠抓经营管理工作。

三年多来，我始终坚持以发展为第一要务，全面开展经营创新，同时以拓展集团客户为手段，细分市场，认真研究营销策略，大力做好渠道的建设工作，建立合理的营销体系。具体措施包括以下三个方面：

1.积极寻找业务增长点，努力做好上层公关协调工作，为业务员营造良好宽松的展业环境。

2.注重开展业务竞赛和业务突击活动，加大营销力度，推进业务发展。通过开展各种业务突击活动，采取政策扶持、费用倾斜措施，调动了员工的展业积极性，使支公司整体业务发展一直保持上升趋势。

2.根据公司实际制订并完善了部分内控及管理制度，包括公司各职能部门与业务部门的各项内控管理制度，如内部流程管理、业务员人员管理、考勤管理、绩效考核、费用管理等管理制度。

(2)创新推行“推荐返场维修执行办法”，加强渠道建设。

当今市场经济已进入知识经济时代。价格战和功利性的促销手法已非灵丹妙药，且终究与法制的市场经济是格格不入的。唯一不变的真理是变革、是创新。推荐返厂返修，即是在变革创新的理念下衍生的智慧结晶。

推荐返厂返修，即即通过对客户报案信息的收集，将信息反馈给各个车行驻点的负责人，尽可能引导客户返回战略合作联盟4s店维修，使客户获得可靠、专业的维修服务。如此一来，车行也能在车辆受损后继续以维修的方式进行盈利，车主也能第一时间在车辆受损后接受车行的全方位维修服务。通过这种方法，保险公司与车行平等互利，渠道业务逐渐形成了健康有序发展的良好态势。使公司摆脱价格竞争的怪圈，破冰而行，树立起强大的核心竞争力。

(3)注重服务细节，提升人保财险品牌

面对外部竞争所带来的业务压力，我保持沉着冷静，客观面对现实情况寻求对策。制定了一系列策略，与竞争对手们展开了一场品牌战、服务战。

我要求全体员工在面对客户的时候要努力做到“六个一样”，即：理赔与展业一样主动，退保与投保一样对待，大小保户一样重视，新老客户一样热情，咨询与业务处理一样耐心，对待批评与表扬一样诚恳，为顾客提供全方位的服务。

(4)加强团队建设及员工培训，提高员工综合素质。

一直以来，员工的职业能力培训及业务能力学习是我的工作开展的重点。在竞争日益激烈的今天，只有将能力素质提高了，才能在社会上立足。而当今社会需要的是全面型人才，不仅要求过硬的专业知识，而且要求强化个人素质。不断为员工创造各种学习机会，半年组织一次出单人员进行业务技能考试，为公司的选人用人提供了准确的依据。并且在信息处的平台支持下创建了“南山支公司内网”，为员工了解、学习公司的基本情况提供了良好的平台。

同时，我坚持以人为本，组织开展多方面业务培训会，提升员工业务知识水平。鼓励员工参加电大、自考等学习，倡导培植感恩文化，以增强员工自豪感、归属感和忠诚度，不断提炼具有公司特色的核心价值观，努力营造公司与员工同呼吸，共命运的良好导向。

(5)坚持深入贯彻落实科学发展观，抓好党风廉政建设。

抓好党风廉政建设，领导是关键，制度是保证，教育是基础。为认真贯彻落实好党风廉政建设工作，在工作中，我以身作则，认真执行廉洁从政规定，始终把党风廉政建设作为加强自身建设的一项重要内容，放在核心位置。我在南山公司任内作决不允许发生不正当交易行为，杜绝保险误导欺诈，决不利用职权为自己和亲友谋取好处，做假赔案，骗赔，超赔，多赔。积极落实贯彻保监会各项方针要求，务求做到依法合规经营，确保公司各项业务持续健康稳定发展。

三、工作中的不足

回顾三年来的工作，由于工作还不仔细、不够具体，导致一些方面抓的不到位，全局性工作进展还没有达到预期目的。之所以出现上述问题，经过反思剖析和自纠，我认为，一是主观意识存在一定问题。主要是从事领导岗位时间比较长，有一定得思维惯性，凭工作经历、经验和习惯做事。二是各项政策制度落实得不够好。偏重于抓制度建设，检查落实工作抓得不够紧。

针对对以上存在的问题，在今后的工作中，我将采取有力措施，专题研究，具体解决，力争把发展和管理工作抓得更好。

各位领导、同志们，我任职以来，虽然做了大量的工作，取得了一些成绩，但我深深体会到，这些都是上级公司正确领导和同志们支持帮助的结果。今后我将一如继往，把工作做得更好，决不辜负组织和同志们对我的期望。

最后，借述职报告的机会，我谨向支持我工作的公司全体干部职工致以崇高的敬意和衷心的感谢!预祝人保财险南山支公司前途光明，在新一届领导班子的领导下，实现公司的再次腾飞。

再次谢谢大家!!

本文档由撇呆范文网网友分享上传，更多范文请访问 撇呆文档网 https://piedai.com