# 教导处正主任述职报告范文7篇

来源：piedai.com 作者：撇呆范文网 更新时间：2024-04-21

*在写述职报告中，我们可以检视自己的工作态度和方法，发现需要改进的地方，书写述职报告，有助于提升个人职业发展，职场范文网小编今天就为您带来了教导处正主任述职报告范文7篇，相信一定会对你有所帮助。教导处正主任述职报告范文篇1xx—xx学年度，本*

在写述职报告中，我们可以检视自己的工作态度和方法，发现需要改进的地方，书写述职报告，有助于提升个人职业发展，职场范文网小编今天就为您带来了教导处正主任述职报告范文7篇，相信一定会对你有所帮助。

教导处正主任述职报告范文篇1

xx—xx学年度，本人继续担任县教师进修学校教导处主任，具体负责全县中小学教师继续教育的业务管理工作，在上级教育主管部门的正确领导下，在本校校长的有效指导和全县中小学的大力支持下，处室全体人员和专职教师的辛勤工作，圆满完成各项任务。现述职如下：

一、加强处室管理，提高办事效率

根据学校要求，我处围绕“无为新跨越，教育大发展，进校上台阶，我该怎么办”这一主题，结合工作特点开展了学习讨论活动。本学期，我处又围绕“两问两整治”和“作风转变年”活动，对工作人员和专职教师进行了宣传发动和思想教育。通过两项专题活动，大家进一步明确了工作目标和职责，定位了自己的发展目标和方向，效能意识明显增强，服务态度明显改进。

教师培训教材“送货上门”，顺应学校需要“送教到校”，满足教师需求，优化网络学习平台、优秀师资、优质课程、优良资源等，受到中小学校和教师的普遍欢迎。

二、扎实开展工作，增强培训效果

本学年教师培训类型多，任务重，工作繁，我们主要开展的培训工作有六项：一是“上好课”专题远程培训，二是xx年新教师岗位培训，三是“上好课”实践研修，四是“备好课”远程学习，五是初中、小学班主任培训，六是“上好课”专题研修。

在培训管理上，我处从需求调研、方案制定、课程建设、平台优化、过程管理和考核评价等方面开展工作。其中，在课程建设和资源建设方面，先后聘请东北师大刘晓明教授、李广副教授、浙江省特级教师授吴丹青、南京市名师陈正蓉和我县名师丁凤林，进行专家报告、专题讲学和示范教学。在年度全员远程培训和校本研修方面，以“上好课”为目标，以新课程课堂教学模式研究与应用为主要内容，通过课堂教学“大比武”活动，组织教师远程自主学习交流，引导中小学校有效实施校本研修，效果明显。在我们进行的培训效果反馈活动中，7705名参训教师在线投票，满意度高（超过97%）。

三、尊重教师需要，保障培训效益

由于各种各样的原因，少数教师上一学年“备好课”远程学习没有合格，他们要求安排补学。还有少数教师没有报名参加“上好课”专题远程培训，要求给予参训机会。对此，我们安排了60学时的“‘备好课’远程学习”、48学时的“‘上好课’实践研修”和36学时的“‘上好课’专题研修”。

在培训过程中，出现了一些学员没有按时学习、考试的情况，对此，我们不仅在寒假期间安排了一次集中补学补考，还在6月21日——7月20日再集中安排一次补学补考，以满足学员的要求。

这样做，继续开放的培训课程和交流平台，使一些学员可以深入学习、深度研修，提高理论素养和实践能力。通过安排补学补考，较好地解决了工学矛盾，使全体学员可以完成学习任务，成绩合格。

四、深入研究培训，提升实施水平

为把“研训一体化”实施策略落到实处，拓展途径，创新方式，出经验，出成果，我们以课题研究为“助推器”。一方面，总结培训成果，参加省级以上评比，《“校本+远程”教师培训模式研究与实践》得到专家和科研机构的充分肯定，被省教科院送教育部参加基础教育课程改革教学研究成果评选。另一方面，积极申报省级课题《“校本+远程”下的研训一体化策略研究与实践》，预计20xx年结题，出版无为县“校本+远程”教师培训系统丛书一套。

为总结提升经验，我们组织全县各中小学全面开展校本研修专题研究活动，进行以“网络环境下的.校本研修策略研究与实践”为主题的课题研究，引导中小学校以“上好课”校本研修活动为载体，研究校本研修，提高校本研修的实施能力。

但是，我处的工作还存在许多问题，将在今后工作中着力改进：

1、培训者专业化程度不高，整体素质能力有待进一步提高。一方面需要组织好培训者的业务进修，通过培训者培训提高培训能力；一方面需要加强教研工作，通过课题研究提升专业化水平。

2、校本研修指导力度不足。这需要制定相关的制度，并形成相应的管理和运行机制，通过绩效考评促进培训者深入中小学，走进课堂，走近教师，参与中小学校本研修活动，帮助中小学校和教师诊断问题，指导解决问题。

教导处正主任述职报告范文篇2

时光如水，点滴都是生命之痕。每个季节都流淌着深处的记忆，有风吹过的季节是一种淡淡的情愫，静静的成长历程中，感谢各位领导、各位老师的真诚关怀和细心呵护，现将我这一年的工作向大家作如下汇报：

一、政治思想方面

本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守教师的行为规范，牢固树立服务意识：为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人，每一件事。严格遵守学校的教学管理制度，能以身作则，要求他人做到的，自己先做到，努力使自己成为校长的好助手，教师的好帮手。

二、个人教学工作

1、作为学校的中层干部，教学也不能放松，更要起到带头作用，我担任九年级的数学教学，坚持贯彻新课程理念，做到科学施教。课前反复钻研教材，大量阅读参考书；结合学生实际备好、上好每一节课，保证教学质量，让自己在业务上精益求精。再加上本班人数多，学生底子簿，“优生加餐，差生辅导”，一年来，教学时间、教学任务和大家一样，但我无怨无悔。

2、注重课堂教学效果。在教学中注意抓住重点，突破难点，积极开拓教学思路。课余，我还虚心向王校长、董小玲老师、钟选恒老师等有经验的教师讨教经验，试着把一些先进的教学理论、科学的教学方法及先进的教学手段运用于课堂教学中，努力培养学生的合作交流、自主探究、勇于创新的能力。

三、教导处工作

1、做好常规教务工作

学期初，及时落实课程、注册学籍、发放各类表册，平时做好课务调整和试卷发放工作，学期结束前，安排、组织期末检测，阅卷，以最快的速度统计学生的考试成绩，及时回收并归档。在校长的领导下，承办并落实各类比赛、评优，全国最大的活动，完成其他事务，竭尽全力贡献自己的一份力量。

2、搞好教学常规管理工作，如学期初要求每位教师制定好本学期的教学计划，在计划的指导下进行教学工作。教学过程中在各位教师的协助下进行教学常规检查等，并作好详实的记录。

3、精心组织期中、期末考试，严格考试的各个环节，做到公平、公正地珍惜全体师生的劳动成果，认真分析总结考试情况，对各个年级的教学工作起到了一定的指导作用，对全体师生的教与学起到了一定的激励作用。为学校宏观调整教育教学管理提供强有力的依据。

4、做到“上情下达”，“下情上晓”，起到桥梁沟通作用。作好上级领导的各项工作的下达任务，并及时地完成各项工作任务。及时将学校的各种安排传达给师生，迅速将师生的情况反馈给领导，切实保证各项活动正常开展，各项决策措施顺利实施。

四、反思自身的不足，促进自己再提高

1、由于工作繁杂，使我常疲于各种事务性工作而对教学教研工作不够深入和细致，没有静下心来总结很多老师的教学经验。深入课堂、深入班级听课不够，不能全盘了解教师教学动态。教学管理水平有待提高。

2、工作中还缺乏细致性，想问题还不够全面。缺乏工作的前瞻性和经验。

五、今后的努力方向

1、不断学习，更新知识结构，不断提高管理水平，跟上时代的发展的新要求。

2、谦虚谨慎，努力将工作做得更好。

3、加强教学研究，虚心学习，不断提高业务能力和学生的学业成绩，向课堂要效率。

以上是我对本学年度工作的简单回顾，我将在做好本职工作的同时也要做好各种“份外事”，只要是有利于师生的，我都将尽力去做。只要是有利于学校发展的，我都将努力去做。

以上述职，不当之处，敬请领导、老师们批评指正。谢谢大家！

教导处正主任述职报告范文篇3

本学期在上级部门和孙校长的领导下和教导处窦主任、王辉波主任的大力支持和相互配合下，顺利完成了本学期工作，现对本学期工作总结如下：

一、认真制定教学计划、规划落实教学活动。为使教学工作有序高效，提高、教育教学质量，学期初与教导处同志们一起研究制定了一系列的教学计划：教导处工作计划、教研组计划、青蓝工程教师培养计划等。在贯彻国家教育方针这一指导思想下，结合本校实际，提出本学期教学目标。严格教学环节管理。

二、加强教学常规管理。

（1）认真监督好年级主任对教师备课的日签字工作，（2）做好每学月一次的常规业务检查工作，本学期共进行了五次集中业务检查，并通过共享多好的方面进行展评。（3）落实好双周一次的教材研讨和集体备课活动，做到有活动有检查。（4）向课堂要质量，狠抓成绩不放松。本学期采取定时隧教研活动听课和推门听课相结合的方式，深入课堂听课及时了解课堂教学情况，进行课堂指导。特别是加强了对青年教师的课堂听课和指导，听课后及时与新教师进行交流。（5）为青年教师搭建成长平台。为使青年教师迅速成长，实行了青蓝工程，青年培训、青年教师观摩课、青年教师课堂大比武等促进青年教师教学水平的\'不断提高。（6）做好其中期末考试和表彰，特别是期中表彰会，独特的表彰形式对教师积极性的调动起到了极大作用。我认为教师上天颁奖时对教师最大的奖励，更是对教师的激励。每比赛次考试后的成绩统计透明严谨，老师们对成绩的计算心服口，没出现怨言。（7）检查监督好学生综合素质评价。

三、加强学生活动

（1）进行了作文比赛、（2）学生演讲，学生特别是桑宇航同学7月12——14号，将代表泰安市参加山东省比赛，这也是以往为出现过得。并将桑宇航的演讲在升旗仪式进行展示，桑宇航的演讲感动全校师生。（3）进行了经典诗文诵读活动，班级、年级、学校分别进行比赛。（4）抓好学生阅读课。（5）做好学生社团活动。秋雨文学社、启航科技创新社（6）做好学生习惯的培养。

四、加强教科研工作

（1）做好教研组、备课组工作，定期和不定期召开备课组、教研组工作会议。及时布置和督促教学活动。（2）加强教师培训，本学期进行了校本课程开发培训，使老师们知道了什么是校本课程、这么开发校本课程（3）积极推进课堂教学改革，在我校的课堂教学改革方面废了不少的精力，在我校没确定课堂改革方向前，到底怎么改、朝那个方向该，我校课堂改革的主题是什么，这么改好等方面成了我朝思暮想的问题，费了很大的精力，因为课堂教学改革不是小事，需要经过深思熟虑、确定准方向、需要形成我校特色。经过自己思考和教导处成员的研讨确定了\"问题引领、合作互助\"我校的课堂教学改革主题，先后进行了动员会、教师培训会、课堂教学改革推进会、李主任的现场教学研讨会，李主任对我校的课堂教学改革给与了高度评价。从老师们的参与、研讨、实践情况看方向是对的，效果是比较明显的。（4）丰富优质教研常态化内容，在原来优质教研常态化得基础上，进行了同课异构课堂、青年教师课堂、合作互助课堂等。（5）组织好校际联盟活动，本学期结合县教育局要求，共进行了三次联盟活动，在教导处同志们的共同努力下我校组织的联盟活动有序、效果明显。（6）抓好外出学习、提高学习的效果，凡是经过教导处安排的外出学习，外出学习者都要进行总结都要在本组内进行交流，并将学习情况及时传达给有关教师。

五、积极参与毕业典礼，毕业典礼可以说是一项比较成功的活动，无论是活动组织还是效果，社会反响等方面应该是相当成功的，是所有参与者心血的结晶。

六、落实好一些临时性工作。除了落实好常规工作，教导处有很多临时性的工作比如说一些上级来文、口头通知等等，都需要我们去落实，而这些工作是隐形的还不得不做、教导处人手又紧，整天都都忙的不可开交，也没能发个图片。比如30年、20年教龄统计，反反复复四五遍，前前后后累计5、6天。幸亏有徐校长帮忙，幸亏本学期检查少写。

本学期还做了很多工作，在此不再一一累述，所有工作的开展得意与教导处王辉波主任、窦军胜主任和年级的大力配合，在此表示感谢，同时感谢各位领导的主持、兄弟科室的帮助。

教导处正主任述职报告范文篇4

各位领导、老师：

大家好！去年2月22日，我参加了学校中层干部竞选，在领导和老师们的信任和大力支持下，我成功竞聘到教导副主任一职。任副教导主任一年多来，在学校领导的关心和老师们的鼎力配合下，我本着校锐意进取、勤恳实干、团结协作，廉洁奉公思想，较好地完成了学校布置的各项工作任务。下面从以下几方面简要回顾一学年来的主要工作：

一、政治思想建设

我能坚持党的四项基本原则，全面贯彻党的教育方针，认真贯彻、执行党的政策，认真参与共产党员持续先进性学习，认真参与廉政建设进校园活动，学习党章、党规党法及与教育相关的法律法规，在教学中以“八荣八耻”鞭策自己、教育学生。我能认真传达上级有关文件、会议精神，做到上传下达，执行不走样，发挥好校长与老师之间的桥梁作用。

二、谦虚谨慎，做好教导处工作

根据学校领导班子成员分工，我负责协助主管教育教学的副校长抓好教科研工作，分管体育、艺术教育、学籍、语言文字、教师继续教育及进修工作、教育信息化、普法、宣传。到20xx学年，由于人事变动，我又增加了德育、档案、校本培训、科研、创卫、职称等具体工作，加上日常的各项评比、检查及完成教育部门的各科室工作，教导处的工作量增加了一倍有多，由于我以前没有任何中层领导经验，副教导主任一职对我来说是一项新的挑战。在这一年多的工作中，我本着学习、学习、再学习的态度认真工作，谦虚做人、勤恳做事。工作中有困难时我主动向三位校长以及老师们请教，同时我也得到了他们的热心指导和帮忙，所以这一年多来各项工作开展得很顺利。

1、抓好大课间活动教科研工作，持续学校体育工作特色。要做好事，首先要作好人的工作。学校综合科组是学校开展大课间活动的主要力量，我在课题研究、改革、创新，以及迎接区市评比、各项接待观摩学校、省、市电视台拍摄、外出学习等工作中，充分发扬民主，谦虚理解课题组老师的意见，让他们人人做工作的主人，人人发表见解，充分尊重大家的想法，从不武断行事，使综合科组的战斗力进一步增强，各项工作开展顺利。大课间改革与教研同步，在音乐上、动作上、队形变化上、教师参与等方面都尝试了一些改革，整理了超多的课题资料，编撰了x小学大课间《成果汇编》，20xx年9月，顺利完成了“十五”课题结题工作。先后接待了中山市、广州市罗岗区、深圳市南山区、天荣中学、113中学、华成小学、汇景学校等兄弟学校体育同行到校观摩。课题组老师撰写的论文有十多篇次在区、市、省获奖，本人撰写的《用大课间形式保障学生每一天一小时体育活动》论文获全国十城市第21届体育教学观摩研讨会论文评比一等奖、20xx年广东省中小学论文评比一等奖、20xx年广州市中小学论文评比一等奖；论文《大课间活动模式的探讨》20xx年广东省中小学论文评比二等奖、20xx年广州市中小学论文评比二等奖，并在《中国教育创新研究》上发表。组织师生每年参加区、市大课间评比，都获得了一等奖的好成绩，巩固了学校大课间活动特色。

2、做好德育工作：在抓好学生常规管理的同时，透过课题渗透德育教育、实践活动渗透德育教育。在综合科组的精心组织及全体师生的用心参与下，课题研究、环保制作比赛、班容班貌评比顺利完成，提升了学校在社区的影响力，促进了学校的环保建设，锻炼了学生动手制作潜力，教育学生掌握了环保知识。由于在组织、评比工作中公平公正，得到了老师们的\'好评和信任。

3、做好第六届艺术节及20xx年迎“六一”游园活动的组织及服务工作。20xx年，在综合科组的用心组织下，为期一个月的艺术节举行了学生绘画作品展、绘画比赛、文艺表演。20xx年的迎“六一”游园活动，许多老师加班加点排练、精心设计节目，许多学生自我表现，踊跃报名，使本次活动得到了家长、学生、社会的一致好评。

4、组织好第十届、第十一届运动会，锻炼了学生身体，增强了班群众凝聚力。在体育组老师的认真策划、组织及全体教师用心参与下，对20xx年、20xx年运动会进行了改革，改变原先分年龄为分班级比赛，使比赛更加公平公正。增加了环保比赛项目，使运动会更富搞笑味及教育好处。

5、做好宣传报道工作。透过大课间活动展示、环保制作比赛、艺术节等活动，向社区及社会展示学校教育教学成果及精神面貌；透过组织党员学习及活动开展，在天河教育在线报道学校党支部工作、活动开展状况；运用展板，向学生展示各项活动剪影。广州电视台政务之窗、广东电视台体育频道还专题报道我校大课间并采访校长，使大课间的影响进一步扩大。

6、组织好各项区、市比赛及活动。在体育组郝x老师、申x老师的认真训练下，组织足球队、篮球队、乒乓球队、田径队参加天河区及广州市的比赛，学生在足球、乒乓球、田径比赛中取得了较好成绩。鼓号队在姚瑞流老师的指导下，参加了区、市庆六一活动，得到了上级领导的好评，为学校争得了荣誉。在美术组梁x老师、舒x的指导下，学生参加区、市绘画获奖人数越来越多，奖项越来越高。在陈x、邓x老师精心指挥下，学校合唱队连续两年都获得区群众奖励。

7、加强团结与沟通，发挥群众力量。透过开展课余文体活动、校际篮球赛、师生运动会等活动，促进教师队伍的沟通，增强班级、办公室、学校的群众荣誉感。及时发现和肯定老师的闪光点，许多老师有强烈的事业心和职责感，经常加班加点给学生补习；许多老师在工作中和个人利益面前，能处处以大局为重；我们的领导认真倾听老师的意见和呼声，关心老师需求，用心为老师排忧解难。我们的毕业班老师勤恳实干、我们的党员老师吃苦在前，享受在后，用心发挥了学校的顶梁柱作用。做为中层干部，我们把老师们的工作和领导的工作进行相互反馈、沟通，到达互相认同和理解，为老师们创设一个和谐的工作环境，促进学校工作的顺利开展。

8、做好继续教育、申报职称、教研活动、推普及考试等工作，以点带面，给老师们服务，让老师们放心。我牢记竞聘时的承诺，在工作中以服务师生为己任。本学期教导处根据进修学校、教研室的验证要求，主动找联系老师参与办理免修，透过用心努力，保证了老师们的合理权益。主动帮忙申报职称及计算机考试的教师，减少她们不必要的麻烦，使她们放心工作。

9、抓好体育、音乐、美术、计算机等课程的教学常规工作。体育教师在课堂教学中抓好学生做操质量，培养体育尖子，配合省课题组进行学生体质测试；音乐老师在课堂教学中渗透艺术节资料，培养表演人才；美术教师在课堂上指导学生环保绘画；计算机教学培养学生动手操做潜力，学校教学气氛良好。来黄村小学三年来，培养了一批又一批的体育人才，20xx年推荐了1名学生去47中学；20xx年推荐了4名学生分别去47中学、培正中学、113中学；20xx年又推荐了4名学生分别去47中学、汇景中学，这些都得益于我们教师的加班加点训练和指导，同时也得到了家长们的好评。

三、抓好体育教学与训练工作

一年多来，我分别担任四年级、和六年级体育课教学，在抓好学生课堂教学的同时还用心对大课间活动进行改革与创新，配合省体育课题组进行学生体质测试，利用课余时间进行训练。在教学中用好40分钟，在训练中争取朝夕，培养了黄x、张x等一批体育苗子，也为他们今后的发展多选取了一条道路。

四、存在的问题与努力方向

1、从教书型、教练型向管理型、科研型转变不够。

2、本人的理论水平、个人修养还有待于提高，说话水平、科研水平还需进一步加强。

3、竟聘了教导处工作对我来说是理解了一项新的挑战，许多事情做起来没有参照，因此显得做事不够主动和大胆，这是一个摸索阶段，我会加强学习，尽快熟悉业务。

在以后的工作中，我会加强学习，努力工作，克服不足，也期望继续得到领导和老师们的指导意见，让我更好地为学生们、老师们服务。在此，我要再一次感谢老师们对我一年多来工作的支持与配合，谢谢！

教导处正主任述职报告范文篇5

曾经做班主任时心中有个理想要当教育家，这个定位是高了点，但自己一直在努力 。今天当上了教导主任，不敢有这样的奢望，但希望自己的学校充满生机，走出自己的特色，办成百姓满意学校。为此，从步入教导处以来一直都在虚心学习，踏实工作，探寻求索，不断反思，在工作中历练自己、在学习中提升自己。一年来，我担任教导处的副主任职务，并根据学校需要随时兼课，这一年中觉得自己的进步还是突飞猛进的，发现自己在不断地成熟，不断地进步。所以每当这时，我都想说一句，感谢我的校长，感谢周围关心帮助我的同事。

一、思想上不断成熟，提升了对事业的热爱。

周围的党员、领导不但从自身的人格魅力影响着我，还经常通过思想交流使我不断进步。这一年来我由一名入党积极分子光荣地通过了党组织的考核，成为了一名正式党员，原来对这个词没有什么理解，但今天真为自己成为党员而骄傲了。看问题能站在一定高度了，想问题能全面考虑了，做事情能以大局为重了。因而在工作中也能够做到不计较个人得失，把学校的事看成是自己的事，把学校的责任当成自己的责任。

按照学校的制度与安排，每周我都有一次清晨站岗的机会。开始还觉得很辛苦，可不知从什么时候起，我已爱上了这一天。喜欢看老师们穿着整洁精神抖擞地步入学校，喜欢看学生们欢快雀跃地踏入校门，喜欢看家长们满怀期望地目送自己的孩子，喜欢听老师们温暖地问候一声天冷了要多穿点，喜欢听学生们仰着可爱的笑脸说老师早上好，喜欢听家长们在孩子离开前一句又一句的嘱咐。因为有全心的爱的付出所以同样也获得了来自方方面面的收获，从而发现自己对教育事业的\'这份热爱更提升了高度。

二、实践中提高业务，读懂了自己的责任。

从进入教导处的第一天起，我就意识到了自己责任的重要，作教导主任教什么，导什么，作为学校教学的骨干怎样起到引领作用？因而当走出自己的课堂后我便会虚心地踏入老师们的课堂，从老师们的课堂走出后我又会带着问题步入自己的课堂，在这样周而复始的上课、听课、评课中，自己的业务也在不断提升。课堂上会不断有创新的火花产生；听课中会为失败的课堂而深思，为精彩的课堂而激动；听课后与老师们的切磋交流中，更是提升了彼此间的教学水平。在不断地理论与实践相结合中，在不断地互相促进中，发现自己的业务也在不断地在提高。

因为深感肩上的责任之重，我还常上网点击名家名师博客，学习他们的经验，了解最新的动态，并期盼着与他们在网上交流，通过网络走进他们的教育世界。如果说原来是个教书匠，那现在正向教研匠发展。原来走进办公室手中拿的是一本书一本教参，现在又多了课标、多了教科研杂志。回想当班主任时想到的更多的是自己怎么教，我的学生怎么学。现在我更多关注的是教育的最新动态，想到的更多的是老师们缺少什么，怎样能让老师们得到更多；学生们需要的是什么，怎样能让学生收获得更多；家长们想的是什么，怎样能让家长更满意。是的，在工作中我渐渐读懂了，这就是自己的责任。

三、工作中锻炼能力，树立了服务的意识。

因为走出了班主任的工作，接触了许多新的工作任务，这些工作锻炼了我的能力，同时也树立了要为大家服务的意识。

1、做好学校常规管理的监督检查工作。从早自习的检查到每月教师教案、本簿的检查；从组织全校每月的月考到组织教师的每月自评考核；从组织全校的期中测试到期末的终结性考核， 。由于工作中能一步一个脚印，因而学校的教学工作在有序进行，各班的教学质量在不断提升。我校的早自习从新闻发布会到数学思维训练，从古诗文积累、美文欣赏到走进英语世界已逐步形成了自己的特色。教师的个性化教案设计已形成自己的风格，突显了教案的实效性。每月的本簿检查已成了大家互相学习、取长补短的最佳时机，学期末各种本簿的展示，不仅展示了孩子一学期的收获与成绩也书写了教师的辛劳与汗水。

2、组织学校的校本教研活动。在校长的指导下，调研、计划并组织学校每学期的校本教研活动。上半年组织了实效教学评优课大赛活动，经过全体教师的讲课、听课、评课，评审组按语文组、数学组、专科组分别评出了特等奖、一等奖、优秀奖。下半年根据学校的现状，根据教师评课存在的问题，组织开展了层次性、递进式的\"实效教学，评课研讨\"教研活动。各组通过集体备课—上课—听课—评课研讨的形式进行，活动重在评课，通过评课这一手段增强教师的业务能力，提高教师的教研能力。教研活动，让更多的教师参与到教学研讨活动中来，提高了教师的课堂教学水平。课堂教学中，他们大胆尝试，有思想，有观点，对别人存在的问题毫无保留地真诚地指出，也对别人提出的不同意见和建议也非常乐意接受。在这样一个良好的学术氛围中，老师们认识问题、发现问题和解决问题的能力提高了，教研活动的实效性也渐渐提高，尤其是本学期开展的专题研究活动，提高了老师们针对一个专题进行探索和研究的能力。

3、抓好教师的培训提高工作。在校长的指导下每周组织教师进行集体备课，备课中或找一节课或针对一个问题展开研讨，使学校内形成了浓厚的教研氛围。组织教师参加网联学习，随时帮助教师解决网络中出现的各种问题。每月组织教师自评，协助校长完成每月对教师的考评。

4、积极协助做好学校的各项临时工作。从迎接学校的依法治校现场会到迎接区督导的各项检查；从教师职称评定的数据统计到教师补发工资的统计报表；从各项教学活动初的调查规划到活动结束后的搜集、总结、整理。哪里需要我，我便会毫不犹豫的出现在哪里。

由于工作的勤恳，我发现自己的能力在不断地提高，而对老师们的服务意识越来越强，对学校的这份爱也越来越深。

四、反思自身的不足，促进自己再提高。

自身存在的问题：

学习观念还是不足，科研能力还是不够，作为学校主抓教学的，应该把学习、钻研作为工作中最重要的一部分，只有思想成熟了，业务精通了，理念领先了才能充分发挥自己在这一职务上的作用。

改进措施：

多读书，在了解教育科研动态的同时自己也撰稿投稿。

多交流，通过网络与教育名师名家交流。

多听课，通过听课了解教育最前沿的情况，帮助教师成长，促进学校稳步发展。

多探索，提升自己的教研科研能力的同时，带领教师们共同进步。

多整理，把好的经验做法积累起来形成自己的特色，开发自己的教研之路。

多考察，多到学生中教师中家长中考察，了解学校教育最需要什么，并为之而努力。

奋斗目标：

在教学上起到引领者、带头人；在管理上做好监督者、推动者；在工作中做好上下级的沟通者、联络者；在为人上，努力做孩子们喜爱的朋友，老师们信任的公仆，领导们得力的助手，家长们信赖的老师！

教导处正主任述职报告范文篇6

20xx年8月，我被任命为湘阴二中教导主任，作为学校所有工作的重中之重的教导工作，我心无旁鹜，潜心工作，率先垂范，勇挑教学重担，狠抓学校的教育教学工作，力争使本校的教学质量，迎上新的台阶，打造二中品牌！而回首20xx——20xx年度工作，我甚感欣慰，因为教导处为全校师生办了许多实实在在的事情。一期来，本人在思想、工作、业务等各方面工作，认为基本能做到甘于奉献，勤于学习，善于研究，敢于创新，务本求实，团结协作，较好地完成了本职工作。但还存在诸多缺点和不足。现将这一期的工作述职如下：

一、教导工作，\"计划先行\"

\"凡事预则立，不预则废\"，教书亦然。在每学期开学的第一个教职工大会上，我都反复交待，全体教师本期的第一项工作就是写好自己的教学计划、部门计划，只有\"计划\"在手，才不致于打无准备之仗，而这一点，也不只是在会上布置下去就行，我会在开学的第一周内，检查督促计划的制订情况，随时通报，正因如此，全体教师已经把这当作了新学期的第一堂必修课，而且计划制订得很具体、详细。这样，就为本期的教学打下了一个坚实的基础。

二、常规教学，常抓不懈。

国家兴亡，系于教育，学校兴衰，重在教学。抓教学，这是我工作的重头戏。怎样抓，抓什么，我一直在思考并在探索，直到形成一套抓常规教学的很好的经验；首先，开学之初，教导处会安排各教研组每周一晚的教研会和各级必听的公开课，对于公开课，我每堂必听，课后组织该科老师集中评课，对课堂上存在的不足，我会直言不讳地指出，然后探讨问题之所有，这样对教师教学能力提高，帮助很大。其次，检查老师的备课与所批阅的作业，教导处每期不定期地检查，目的就在于在全体教师之间形成一股很浓的\"教研教改\"之风。然后，期中、期末召开两次学生座谈会，让学生反馈信息，了解学情，有利于教导处工作的开展。最后，教导处的工作就是保证各年级所需的教材与资料按时到位，保证教学的顺利进行。

三、体卫工作，有声有色。

\"文武之道，一张一弛\"，教学要抓，文体活动，学校的劳卫工作也不能懈怠。教导处经过反复探讨，最后形成了我校特有的风格：每期举行校职工篮、排球赛，\"新生杯\"篮球赛，元旦学生文艺汇演，每周一次的大型升旗仪式……这些都被作为固定活动在每一学年都要开展，这样，既放松了学生紧张的心境，又锻炼了学生的能力，师生反映很好。同时，卫生工作是工作中的一个重要方面，期初，安排各班的公共区，每天一扫，为全校师生提供一个洁净、舒适的生活、学习场所。

四、教学研究，成绩喜人。

教无定法，但教学必须适应新的形势，必须推陈出新，有所创新，一切要以提高学生素质为宗旨，基于这一点，我多次在教职工会上要求各教研组教师集中力量，选定课题，突破攻关，在全校掀起一股\"研究性课题\"学习的高潮，学生学习积极，兴趣浓厚，教师投入，集体备课……这一作法受到县局领导的好评，被作为经验推广。

五、及时总结，有条不紊。

对于各项工作的经验和取得的成绩，教导处都会及时总结，同时，要求各位任课教师把本期工作写成总结，思考工作中的得失，连同每年的招生、学籍管理档案分门别类，分档保存，有条不紊。

虽然教导工作千头万绪，事无巨细，但我默默耕耘，无怨无悔，每年三考成绩优异。回首过去，我应该欣喜与自豪，展望未来，我会更自信，更投入。我会以更大的热情，更细致的工作依靠全体教师使湘阴二中的教学从胜利走向新的胜利！

教导处正主任述职报告范文篇7

一、履行职责情况

二、在理论学习、师德方面情况 在新课程背景下我努力转变观念，把热爱学生放在第一位，有了这种心境，师生之间就能处于一种和谐的状态，许多事情便迎刃而解，热爱学生包括尊重信任学生、关心爱护学生，只要是我的学生，无论成绩好坏，我都一视同仁。对性格孤僻的学生，更多给以热情帮助。意图使出他们恢复自信，走出自我评价的误区。人的感觉是相互的，教师的真诚学生是能感受到的。坚持与学生平等相处，鼓励他们谈自己的想法，尽量使师生之间形成一种交流的习惯。我坚信：只有当学生接受了你这个人，才可能以主动的态度接受你的教育。尽到教书育人的职责，光有爱心是不够的，还要勤奋钻研、科学施教。教育活动有其客观规律，正确运用教学规律，能提高教师的工作效率。这个规律的核心便是科学、有效的教育方法，靠自己不断地摸索才能得到。科学施教同时要求教师不断地完善自身、提高业务水平、扩大知识面，因为学生形成良好的学习习惯以后，他的发散思维得到了开发，提的问题自然就多了，面也广了，所以不管工作有多忙，坚持反复钻研教材，大量阅读参考书，以提高自己的业务能力。我想，教育是一项高难度的工作，要做好它，十分不易。但我相信，只要乐岗敬业，定会有所收获。五年多以来，我严格要求自己，自觉遵纪守法，廉洁自律，工作中既立言，又立行，做到不断学习，努力工作，不断提高自身的思想道德水平和业务能力。并要求自己做到： 1、认真加强教育教学管理理论学习，加强责任感，爱岗敬业，关心爱护学生，以主人翁的精神，把教学当成自己的事业和“责任田”，把自身的发展与学校的事业统一起来。2、坚持原则，讲民主、求合作，一切以集体利益为重。行动上，尊重校长的决策，配合校长做好方方面面的工作。善于团结其他干部，全心全意依靠广大教职员工办好学校，尽最大可能维护广大教职工民主权利，热心为教师、学生服务。3、以身作则，严于律己，自觉遵守学校制订的各种规章制度，坚持做到全天坐班办公，及时处理各种事情。并常常和老师们一起谈工作，谈学习、谈生活，在生活，工作上尽可能给予教师们关心和支持，充分利用教工娱乐室、远程教育电脑室，开展丰富多彩的业余活动，协助学校为老师们创设了一个和谐宽松的工作氛围。

4、在校长的支持下，和其他领导班子成员精心策划教务处的工作，既明确分工，又通力合作，共同完成任务，力争做一名在教师中起到表率作用的称职合格领导。5、充分体谅到教师们工作的\'辛苦，尊重他们的劳动成果，让教师真正成为学校的主人，不忘记学校的发展靠的就是他们的无私奉献，在工作安排、奖惩、工资晋升等问题上，要做到民主、公正、公平、公开，并把好的培训学习机会让给老师们。三、存在的问题及原因在五年多以来教务工作实践当中，我个人认为我校的确还存在许多问题和不足，主要有如下：1、农村学校教师视野不够开阔，理论水平不高，学习观摩先进经验的机会少，缺乏专业引领的专家和优秀教师，研究的深度广度不够，归纳总结的能力不强，专题研究难出成果。教师教学方法缺乏课程改革创新意识，不科学的传统教学模式，还没有彻底转变，各方面的素质跟不上新形势的要求。2、校本课程的开发因人力、物力缺乏感到无能为力，开发力度不够，没有成果.在教学常规工作管理上力度不够，工作还不够过细，管理条疏，流于形式，缺乏管理过程中的检查、监督、反馈和整改完善。3、缺乏充满活力的激励机制。没有制定出完善的奖励制度，没有激励竞争机制，如同失去强有力的杠杆，很难充分调动师生的工作和学习的积极性。4、学校基础设施使用有待加强。教学设备有些闲置不用，形同虚设，未能发挥其作用；图书、实验仪器装备使用率偏低，学生的一些实验操作没有正常进行。多媒体/电脑教

室，远程教育资源，现代化的教育手段，还没有充分辅助利用于教学。5、部分教师的教学工作责任心不强，积极性难以调动，加上教师专业结构搭配极不合理，没能做到合理分配，造成教师之间工作量不平衡，以致助长了部分教师的懒惰心理，极不利于教师队伍水平的整体提高。6、本人管理能力和业务水平有限，工作经验欠缺，做事情不够大胆果断，遇到棘手问题，往往不知所措，管理能力和管理素质还有待进一步提高。四、今后的工作设想本人要不断地研究教育教学管理方法，不断加强业务学习，不断改进工作中的不足，并在校长的领导下和支持下，团结班子成员，齐心协力共同做好如下主要工作：1、加强学校的常规管理，通过教育教学理论的学习、在职培训等不同的渠道，尽快提高自身的管理素质和管理能力。同时，加大教学常规检查的力度，使学校管理逐步规范化、科学化。2、加强课程改革的教学研究的广度和深度，走教研兴校的新路子，在教师队伍中开展大练基本功活动。坚持“三个一”，即每个教师每个学期上一节公开课、写一篇教学论文、确立一个研究课题。同时致力于培养骨干教师，从整体上提高教师队伍素质。3、充分利用学校现有基础设施，优化远程教育教学资源，加大仪器、电脑教室装备、多媒体教室的投入，完善和实现现代化教学手段，促进教学质量的提高。4、转变教学观念，紧紧依靠全体教职员工的智慧和力量，齐心协力，共同搞好我校课程改革工作，并一起面对我校将面临的各种挑战和困难。总之，今后的工作，还任重而道远，我将更加力求完善自己，使自己在思想上，教学中，管理上更严格要求自己，还必须继续加强教学信息交流，加强同上级部门的联系，永无止境地向领导、同事多多学习，从中吸取教训，调整策略，改进方法，振奋精神，扎实努力地工作，并多从主观上找原因，正视自己的缺点和不足，以实际行动去努力克服，下大力气进一步改善教学环境，提高我校教学质量，争取以人为本，实事求是，走群众路线，为教育事业而尽一份微薄之力。

本文档由撇呆范文网网友分享上传，更多范文请访问 撇呆文档网 https://piedai.com