# 副中队长述职报告7篇

来源：piedai.com 作者：撇呆范文网 更新时间：2024-04-09

*通过述职报告，我们可以向领导展示自己的工作方法和策略，以及如何有效地解决问题和应对挑战，忙碌的工作结束后一定要依据实际的情况写好述职报告，以下是职场范文网小编精心为您推荐的副中队长述职报告7篇，供大家参考。副中队长述职报告篇1xx年度第二学*

通过述职报告，我们可以向领导展示自己的工作方法和策略，以及如何有效地解决问题和应对挑战，忙碌的工作结束后一定要依据实际的情况写好述职报告，以下是职场范文网小编精心为您推荐的副中队长述职报告7篇，供大家参考。

副中队长述职报告篇1

xx年度第二学期的体育工作结束了，在本学年度我较好的完成了体育工作，但在教学过程中还存在一些问题。现在我将本学期的工作情况述职如下。

一、教学工作

我的体育教学主要从三点来进行总结。首先，我特别重视人体生理机能变化规律在教学过程中的运用。运用这个规律可以减少伤害事故的发生，使学生科学的锻炼身体并健康的成长。在教学过程中培养学生科学锻炼身体的方法。其次，我在教学过程中特别重视人的认知规律的培养。这样，可以使学生尽快的学好技术，形成技能，使体育教师真正实现精讲多练，为体育教学研究科学的教学方法和组织方法奠定基础。最后，我在教学中特别重视学生的思想教育，利用体育教材的特点结合具体内容，向学生进行思想教育。培养学生的自觉性、组织性、纪律性、集体荣誉感、不怕苦、不怕累、勇敢顽强的精神等。这三点的有机结合会使体育教学工作起到事半功倍的作用。

二、广播操工作

在开学初我重点抓了广播操，因为学生经过一个寒假，对广播操有些陌生，如不抓紧复习，一旦学生养成坏习惯，再纠正就困难了。因此，我主要是通过以下几点对广播操进行教学的。第一，加强对学生的思想教育，使学生真正认识到做操的重要性和必要性，培养学生重视做操、自觉做操、坚持做操、认真做操的良好习惯。第二，体育教师要正确运用示范。示范是体育教学的主要教学方法之一，通过示范能使学生建立正确的动作表象。因此，要求教师示范要清楚、准确、规范、优美。第三，讲解要少而精。我在广播操教学时的讲解，主要是结合我的示范动作，让学生加深对动作的理解。第四，口令要清楚、洪亮、准确。第五，纠正错误动作要及时。另外，在广播操教学过程中还得到了其他体育老师和班主任的大力支持。所以，使我校的广播操质量，在很短的时间内有了很大的提高。

三、训练工作

我能够长期带领学生坚持业余训练，并做到训练有计划、阶段有测验、测验有记录、带领学生科学系统的进行训练。在训练过程中我努力做好学生和家长的工作，使家长能够让学生训练，使学生能够安心训练。在做学生和家长的工作中，学校领导和各班主任老师也为我作了不少工作，支持了我的训练工作。在今年的姜堰市小学生田径运动会上我校取得了团体总分第一名的好成绩。

当然，在这一学年的工作中，我还存在很多不足之处，需要进一步的学习和进步，在今后的工作中，我要继续努力，争取做出更好的成绩。

副中队长述职报告篇2

尊敬的各位领导、同志们，上午好：

紧张有序的20xx年离我们而去，新的一年已经来临，在过去的一年中，我和中队全体同仁顺利完成了上级领导交办的各项任务，为此付出了辛勤的劳动，同时也取得了一定的成绩，为积极推进城市管理行政执法工作的深入开展和为新的一年工作打下坚实的基础。现将20xx年的思想和工作情况作简要的汇报，主要有以下四个方面。

一、20xx年度工作回顾

20xx年执法成效保持强势，截止至11月底，共开展车辆乱停乱放、店外占道作业、损坏公共设施乱贴乱涂、乱扔垃圾、流动设摊等各类专项整治336次;清理无主垃圾8处、175吨，查处抛撒滴漏、带泥行驶32起。近一年来辖区内镇容镇貌得到了进一步改善，行政执法水平有了进一步提高，管理成效逐步走向有序化。拆除住宅违建273处，面积18593㎡，非住宅违建17处，面积10076㎡。超额完成了区下达的整治任务。以拆违促拆迁，全力保障镇区建设、地块开发、安臵房的建设，有力的保障了市区重点工程顺利进行，也为世博期间的召开营造了良好的环境。在镇区主要道路及有关门店周围增划机动车停放泊位120余个，完成辖区主干道振胡路的亮化改造工程。组织人员对镇区范围及主要道路两侧乱张贴乱涂写进行清理，共2120余处;清理卫生死角8处、清除乱堆乱放60余处;进一步完善了广告审批管理制度，对各类沿街店招店牌、户外广告、灯箱实行扎口审批，确保镇区道路立面整齐有序。全年中队合计拆除辖区范围内不规范小型灯箱19只，要求业主规范原已设臵的户外广告审批手续，查处教育流动摊贩70余人次，完成各类线路保障任务20余次，受理各类投诉、来电、来访案件百余起，均在规定时间内限时的办结，形成了指挥统一，反应灵敏，运转高效的应急机制，提高了保障和处臵突发事件的能力，同时在加强市容和环境卫生管理方面，以废旧物品回首，污染环境以及非法张贴小广告的查处为突破口，加大力度，加强对流动收旧人员的管理，有效的控制了辖区内废品回收行业的混乱、无序以及对环境的污染。

二、政治思想方面

努力加强自身政治思想，加强政治思想的理论学习是非常必要的。在平时的工作中、生活中，牢固树立正确的人生观、世界观和价值观，坚持四项基本原则，坚持马克思主义、毛泽东思想、邓小平理论。不断增强组织纪律性，时刻以一名共产党员的标准来要求自己，以身作则。今年以来，不断加强自己的政治思想的学习工作，积极投入到“保持党的先进性”教育的学习洪流之中。在“保持党的先进性”教育的活动中，严格要求自己，全面总结自己近年来的思想、工作和作风等方面的情况。加强理论学习、统一思想、统一认识、实事求是的分析问题，分析工作，重点检查存在的问题，从人生观、世界观、价值观上剖析思想根源，从更深层次的层面进行自我剖析，认真进行批评和自我批评，经常检讨自己的工作。在检讨中推行民主作风，实行“知无不言，言无不尽”。自觉接受群众的监督，通过“保持党的先进性教育”的学习，提高了自己的思想认识，进一步调动了作为一名党员的积极性，达到了预期的效果。

作为一名中队的中队长，在时刻要求自己，努力提高自身素质的同时，我能够经常关心队员的工作、生活上的情况，经常与他们进行交流、沟通，掌握他们的思想动态，情绪波动，鼓励他们积极向上，锐意进取。大家团结一致，上下齐心，使中队的执法工作更上新台阶。

三、作风建设方面

在平时的执法工作中，注重自身素质的提高，注重作风的养成;在工作中，能坚持原则，勇于提出自己的想法和观点，始终坚持文明执法，热情服务的宗旨。在执法中，做到严格执法、不徇私情、一视同仁、按章办事、不讲人情，从不吃、拿、卡、要中树立良好的城管人的形象。在对一些确实困难的违章当事人的处理上，本着热情服务的理念，帮助当事人解决实际困难。在日常的执法工作中，又能时刻与中队队员保持紧密联系，遇到突发事件，总是及时、身先士卒的出现在执法现场，给中队人员的强有力的支持。

四、未来工作需加强和改进的方面

近年来，城管工作为适应新时期下的新任务、新要求，中队所肩负的任务日益繁重，面临的标准和要求也越来越高，因此，在取得成绩的同时，更应看到自身的不足，这就要求我和队员们进一步加强学习，加强自身素质的提高，加强政治思想的学习、业务知识的学习和法律法规的学习，努力提高执法水平、执法效能、分析问题、解决问题的能力。既要立足当前，积极探索做好工作的新途径、新方法，又要着眼长远，努力把握未来发展的方向，把握工作的主动权。同时，也要进一步加强与兄弟中队的联系，与之经常交流，共同探讨、研究，增进彼此感情。针对各辖区内的一些热点、难点问题，能及时统计，分析、研究、决定，中队团结一致，上下齐心，共同解决，紧紧团结在上级的领导下，形成强有力的凝聚力，在一些似是而非的问题上，决不能相互扯皮，相互推诿，决不拖延，力争在最短的时间内给百姓的满意的答复，充分体现以人为本，热情服务的执法理念。

值此新年来临之际，正是我们城管执法人员努力向上，为新的一年工作打下良好开端之时，我中队全体人员团结一致，紧密结合在上级的领导下，在自身岗位上奋力拼搏，努力作为，为城市的管理工作贡献自己的一份力量。

述职人：xxx

20xx年x月x日

副中队长述职报告篇3

去年八月，怀着一腔热血、十二分的激清，来到崭新的龙都小学，在新的环境、新的岗位工作快一年了，蓦然回首，顿觉一年光阴弹指一挥间，往事历历在目。为了总结得失，以利今后进一步改进和提高，现将近一年工作小结于后：

一、思想方面

认真学习党的教育方针政策，遵守国家的法律法规，深刻领会十六大报告，关心国家大事，热爱忠诚党的教育事业，爱校如家，切实树立校兴我荣，校衰我耻的思想，想为学校所想，急为学校所急。

二、工作方面

本年度，我主要负责教育务日常工作，分管科技、文科教学教研等。回顾起来，主要作了以下工作：

1、抓教学常规，使各项教学工作入正轨。

开学之初，提前作了新生的分班、教师工作安排、编制好各班和教师的课程表，各班教学用书的分发，保证师生到校第一天能够正常开展教学学习工作。根据学校实际，制订了课堂教学常规管理办法，教学质量目标考核管理办法，坚持了平常的巡视和检查，使教学常规有法可依，有章可循，入格到位。本年度，我共检查教案5068节，作业批改350次，听课91节。 20xx年秋期，组织学校行政人员对一年级组进行了为期一天的集体视导，对该年级的师资水平、教学工作、常规工作、体卫工作、师德师风、学生状况等方面进行了较为全面的了解，进行了视导工作小结，通报了视导情况，对该年级组和学校的教学工作起到了指导作用。

2、抓培训提高，促进教师整体水平上台阶。

我校是一所新成立的学校，办好龙都小学，是领导关心、群众观注、社会期盼的一件大事。振兴民族的希望在教育，振兴教育的希望在教师。我校教师来自全县各个学校，年青教师居多，各个学校的素质教育观、人才观、学生观、质量观的认识和要求不一。为使全校教师紧跟时代步伐，站在素质教育的潮头浪尖，整体战斗力跃上一个新的台阶。我同学校其他领导一起，做了以下工作：

(1)组织每位新教师上一堂经过精心准备亮相课，为教师们提供一个展示自我、相互学习的舞台。本年共上亮相课32节，可以说，作课教师和听课教师都有不同程度的收获和体会。

(2)组织了新课程理论和系列学习，即时传递国内课程改革最新理念、动态、研究成果。让广大教师运用新课程的思想指导实际的教育教学工作。

(3)组织教师外出培训学习，尽管学校资金十分困难，还是努力争取，派教师到重庆、长寿、潼南等地学习，并要求外出学习教师写了学习心得体会，在全校教师或本组教师会上作了交流，让有限的资金发挥最大的效益，让全体教师都有所获，有所感。

(4)组织教师写经验论文、教学案例。让教师们把平时好的经验、失败的教训、成功的创意、精彩的片断进行梳理，辑成文字。每期一篇的经验，每月一份的教学案例，使广大教师养成了注意积累、勤于练笔和好习惯。对一般教育现象以上升到一定理论高度加以认识。

(5)组织了每周一次的现代教育技术培训。教育信息化、网络化是现代教育发展的必然趋势，根据我校实际，针对教师特点，组织了计算机操作、文字处理、简单制作、简单素材处理、电教设备使用等培训。一年来，我校教师的计算机操作能力、现代教育技术使用水平均跃上了新的台阶。全校教师均能进行文字处理、制作简单实用的，正确操作电教室的电教设备。为我校争创现代教育技术示范校打下了坚实的基础。

(6)成功组织了以“运用新理念、实践新课程”为主题的首届说讲评赛课活动。参赛教师一场场生动的演说、一堂堂成功的课例、一次次精彩的点评，整个赛课活动高潮迭起、靓点频闪。是我校教师学习新课标、实践新课程系列活动的一次集中汇报。该次活动受到教研室田益副主任和教工组吴显禄组长的充分肯定和高度赞扬，称赞此次活动“开工新颖、组织严密、准备充分、效果良好”。

(7)组织了首届教师基本功大赛。为了保证该次大赛取得较好的效果，从订方案、了考题、活动组织等环节，我都精心准备、反复推敲，做到让大家在轻松愉悦的氛围里展示才干，相互学习。

3、抓教育科研，推动教研教改活动上规模。

教学工作是一个学校的中心工作，教研教改则是教学工作之灵魂所在。为使学校全体教师由经验型向学者型转变，本年度，开展了一系列的教学教研活动。

(1)保证了间周一次的教学研究活动。做到每次教研活动有主题、有中心发言人、有活动记载，每组有行政领导参加，确保活动收到实效，不走过场。

(2)积极组织教师参加各级各类竞赛活动。大力组织，多方协调，本年度组织50余篇论文、教案参赛，获奖20余篇。并有近10篇送市参评。

(4)努力争取，精心组织，承担县级教学观摩活动2次。本学年，我校分别承担了县小学语文、科学、综合实践活动课教学观摩活动。我认真组织教师们试讲、与作课教师一起，多次修改试教案，制作cai。我还亲自上了一堂体现新课标理念的科学课，并在交流会上向全县教师对科学课程标准作了解读，受到与会近200位老师的好评。两次活动均取得了较好的效果，受到与会领导与教师的好评。

4、抓实践活动，促进学生素质全面提高

(1)认真搞好周六社会实践活动。每学期初，拟定好周六社会实践活动回执，对周六活动组别的设置、场地的划分、指导老师的安排、学生的报名等工作，均认真组织，确保不出差错。每周督促教师按要求指导学生活动，从而保证了周六活动正常有序的开展。

(2)组织学生广泛参与社会实践活动。本学年，我组织教师带领学生深入社会，开展调查实践活动，指导学生撰写调查报告、小论文等。我和杜久德教师一起，带领学生去调查潼梓园收费站位置的情况，调查铜梁县水资源状况，辅导学生的调查报告、环保征文获市县级奖。环保征文获奖的级别和数量在全县小学中名列前茅。

(3)开展“三小”制作，组织学生参加各类竞赛。本年度，组织学生参加了县车模赛，成立了“智能机器人”课外活动小组，资金积累参加“能力风暴”智能机器人大赛，组织学生参加了创新科技大赛。学生的想像画、电子报刊、优秀实践活动均有作品送市参评。一年来，通过一系列的实践活动，丰富了学生的课余生活，开阔了学生的视野，锻炼了学生的能力，提高了学生的素质。

5、抓毕业班工作，确保全体学生顺利毕业。

我校毕业班学生生源素质较低，教学难度大。本期一开始，我狠抓毕业班管理，关心毕业班工作，召开毕业班教师、学生会，经常深入毕业班了解师生情况，同教师一道分析学生情况，制订复习措施。经过严格组织毕业考试、阅卷工作，我校毕业生毕业考试及格率达100%，全体学生顺利毕业。

6、其它工作

(1)积极筹备学校落成典礼，对议程的安排、会场的布置、设备的租借等作了大量的工作。

(2)拟定了我校现代教育技术总体规划方案和创建计算机示范学校年度计划。

(3)规划布置了制作室，并亲自动手，将几台计算机联成局域网，达到资源共享，为学校节约经费。

(4)本期，组织召开了家长会，家长委员会会议，实习生见面会。

(5)认真准备资料，顺利通过了县语言文字工作检查验收、素质教育督导评估。

(6)草拟了我校申请县计算机示范校、科技示范校的申报方案。

(7)组织教师到手拉手学校开展支教活动。

(8)培养了部分现代教育技术骨干教师。现在部分教师已经能够制作出一定水平的cai。

(9)作了抗击非典的部分工作。

三、学习提高

十六大报告中指出：未来小康社会的一个重要特征，就是要构建一个全民学习、终身学习的学习型社会。当今世界，科技发展日新月异，新知识、新技术层出不穷，我深知，要作好一个现代人，随时接受新环境、新工作、新岗位的挑战，必须加强学习，努力学习。因此，我在取得计算机教育专科学历后，继续进行本科函授学习，进一步提高自己的学识水平。我还参加了重庆市科学教师市级骨干培训，并将所学知识带回学校，向广大教师交流。在结业论文答辩会上，我撰写的论文受到答辩组专家教授的充分肯定和高度赞扬。我的课堂实录《蜗牛》也深受老师和学员们的好评，学员们竞相拷贝、相互传阅。

今年，承蒙领导的信任，同志们的关心，来到新的龙都小学，从事教务工作。对我来说，这是一项全新的工作，所以我十分投入、大胆探索、推陈出新、勇于实践。向有经验的同志学习，虚心接受同志们的意见和建议，我从陌生到熟悉、从盲目到有序，很快进入角色，各项工作基本上有条不紊。比如：开学之初，排课是一件十分复杂而细致的工作，我没有经验，就到实验一小向老教导赵培廉主任请教。在他的指点下，我用一个下午时间，完成了全校教师的排课，并打印好课表。又如：教务主任的一项重要任务就是要指导老师的教育教学。由于我从事小学主要学科教学时间短，加之没有深厚的教育理论作支撑，没有一线教学的大量素材作背景，因此，对教师的指导就显得力不从心，对课堂教学的评价就显得支离破碎、不得要领。所以，我加紧了对现代教育教学理论、课堂教学方法、课堂教学的评价、小学课程的定位、功能、特点等相关理论的学习，经常向经验丰富的老师们请教，《课程教材教法》、《教学与管理》、《中小学教学》《国外中小学教育》、《教学案例》、《百部教育理论精粹》等杂志、教育著述成了我的案头必备。我努力在书中汲取营养，在网上学习他人的先进经验、交流自己的工作体会，通过一年的努力，我在这方面也有了较大的进步。

四、回顾与展望

一年来，在老师们的大力支持和配合下，我的各项工作完成较好：

共组织上交各种论文、教案50余篇，获奖20余篇，有10余篇送市参评。

组织cai12件送县参评。

学生作品、征文上交50项，获奖10余项，送市参评5项。

杨泓、刘静老师的说课、讲课通过选拔，代表教工组参加县的比赛。

学校成为国家级课题，教育部十五规划重点课题《网络教育与传统教育优势互补研究实验学》、语文文字合格学校。

组织了几基大型的校内竞赛、培训活动。老师们的才艺得到充分展示，素质得到全面提高。

我撰写的论文获县二等奖，指导学生参赛获市县级奖。当然，这些成绩的取得，绝不是我个人的功劳。这是各级领导关心、全体教师共同努力的结果，如果没有大家的辛劳与付出，如果没有大家的敬业与奉献，如果没有大家的支持帮助，这些成绩是想都不可想的!我只是在其中起了个穿针引线的作用，用针线把你们奉献的一颗颗闪亮的珍珠拾缀、串联起来，让它们的光芒更加夺目，更加灿烂!在此，我向各位老师的辛勤劳作与无私奉献表示衷心的感谢!成绩属于过去，今后还需从以下几方面努力：

(1)加强学习。进一步学习党的教育方针、政策，学习现代教育教学理论、先进的管理经验，深入一线，向教师们学习优秀的教育教学方法，获取大量一手的教学案例，以利于自身素质的不断提高。

(2)多动脑筋，开展丰富多彩的实践活动，让学生多出作品，出好作品。以弥补今年学生参赛获奖数量少、车模、智能机器人比赛成绩不理想的不足。

(3)开动脑筋，多想办法，采取结对子、一帮一、师带徒、定点帮扶等多种措施，培养一批市县级年青骨干教师队伍。在今后的工作中，我将一如既往，以“敬业、卓实、诚朴、自强”的干风严格要求，以“为教育无私奉献，为龙小建功立业”为己任，锐意开拓，不断进取，为龙都小学的辉煌灿烂作出自己最大的努力。

副中队长述职报告篇4

尊敬的各位领导：

我叫王xx，于20xx年12月入伍,20xx年考入河北廊坊武警学院学习消防指挥专业, 20xx年毕业分配到正蓝旗消防中队担任副中队长职务，并兼任大队财务。

20xx年8月份我被分配到桑根达来政府专职消防队队担任中队长，我本着对组织、对事业高度负责的精神，严于律已、勤奋敬业，积极投身于部队建设中，在队伍管理、执勤战备、岗位练兵等诸多方面认真履行了职责，工作中得到了锻炼，工作得到了大队党委成员肯定和全体官兵的支持，思想认识进一步得到提高。

20xx年11月份至今我分配到正蓝旗大队正蓝旗中队担任副中队长职务，并兼任大队财务。我坚决执行上级指示和大队党委确定的各项决议，自觉置身于大队党委的集体领导之下，尊重领导、团结同志，处处维护支队党委的核心作用和权威。主动向领导请示汇报工作，与中队其他干部、战士沟通思想，交流感情，加深彼此间的了解，增进了团结。

我带领中队全体同志团结一心，扎实工作，注重发挥基层党支部职能作用，确保了重点时期和重点工作任务的圆满完成，没有在工作上造成失误和漏洞。特别是在新兵下队、学车考学等重点时期，总是积极的与中队长、班长和骨干进行沟通，了解训练和生活情况，并有针对性的开展工作，及时了解他们的思想情况，全面地掌握中队不同年度、不同籍贯兵员的总体状况和中队执勤战备情况。认真落实条令和各项制度，始终保持了明确的工作思路，保证了工作的顺利开展。一年来中队没有发生任何违纪问题和各类事故，部队安全稳定，呈现出良好的发展势头。

基层是部队管理的根源，日常工作任务十分繁重，阶段性工作接连不断，但无论在任何情况下，我都坚持以突出安全防事故为重点，狠抓执勤训练和队伍管理这个中心，没有偏离主线。以情带兵，这几年来我始终坚持把战士放在第一位，心在兵中，兵在心中，把经常性思想工作做到实处，稳定官兵思想，使中队成为一个团结的整体。

做为一名干部，我能找准自己在工作中的位置，在组织中队训练方面高标准、严要求，定期考核。训练中，身先士卒，充分发挥带头作用，无论工作多忙，也没有影响过训练，不论加班多晚，都没有耽误过早操，以自己的实际行动激励着官兵的练兵热情，整体训练成绩逐步提高。

工作上我严格加强经费管理，严格执行财务制度。建立和完善了各项经费管理制度，年初根据支队下拨的各项指标情况，逐一分解了全年差旅费等费用指标，同时制定了切实可行的保证措施和奖惩政策。使各项费用指标由专人负责管理，严格控制费用支出，确保了全年经费合理使用。同时，强化食堂内部管理，堵塞漏洞。紧紧围绕经济效益这个中心，积极开展节约挖潜活动，倡导每一名员工节约每一滴油，每一滴水、每一度电。从年初开始，中队重视对车辆的维护保养工作，每天早交接清点车库器材，同时进行日常保养，每周六坚持“车场日”活动，经常组织驾驶员按照“十字作业法”对车辆进行保养，发现问题及时上报。

日常生活工作中，我能够注重实际，把握重点，找准上级要求与具体工作的结合点，从薄弱环节抓起，有的放矢的开展工作。自工作以年来，一心按支队和大队的工作部署，狠抓了各项工作任务的落实，严格执行“五同”和“干部带兵十不准”，坚持每天的查铺、查哨制度，特别是加强了午夜后的检查，确保了中队的安全和稳定。在每一次的灭火救援的战斗中，我都身先士卒，把危险留给自己，得到官兵的一致认可，直到圆满完成战斗。

在纪律上，我严于律己，遵守部队的条令和大队的各项制度，尊重领导、团结同志，认真履行自己的职责，工作中虽然取得了一定的成绩，但也存在着很多不足，一方面自身素质不高，另一方面不注重平时的学习和积累工作中的经验，造成工作标准质量不高，造成工作中的一些失误。在今后的工作中，我一定加倍努力，尽职尽责，不辜负组织和领导的对我的期望，为部队建设和消防事业的发展做出新的贡献。

以上是我的述职，不足之处敬请领导批评指正。

述职人：王xx

20xx年x月x日

副中队长述职报告篇5

2017年以来,本人被任命为××区综治执法中队队长,一年来,在局党委的正确领导下,思想上始终与党中央保持高度一致,牢固树立大局意识,积极组织开展各种环境综合整治工作,坚持依法行政和工作创新,狠抓了行政执法的制度建设,监督检查,队伍培训和对内对外的协调等工作,较好的落实了工作职责,为我局各项执法工作的顺利开展做出了应有的努力.现将本人履职情况报告如下:

一,坚持理论学习,不断提高自身素质

新的岗位意味着新的责任,为不断提高自己的能力水平在日常工作中,我更加积极地对政治理论和业务知识进行了学习.一是利用电视,电脑,报纸,杂志等媒体关注国内国际形势,认真学习党的基本知识和有关政治思想文件,书籍,深刻领会胡锦涛书记有关科学发展观的讲话精神,并把它作为思想的纲领,行动的指南;二是认真钻研业务知识,充分发挥自己业务上的优势积极钻研相关法律法规,把书本上的知识和工作实践紧密结合,以理论指导实践,不断改进工作方法,不断提高工作效率,为较好地履行职务打下良好的基础.

二,开展环境综合治理,市容市貌得到有效改善

(一)积极组织开展了;迎检工作

为圆满完成;迎检任务,研究制定了专门的工作方案并认真组织各执法单位进行实施:一是实行了全员上岗.创城迎检期间所有办公室工作人员一律充实到执法第一线;二是开展了执法合作.向各街道办派驻了执法人员,协助各街道办事处开展迎检工作,有效的形成了执法合力;三是延长了执法工作时间.迎检工作期间,要求执法人员在文明城市测评工作开展期间各类休假一律停止,并实行了两班工作制,保证了从早6:00—晚22:00均有执法人员在岗;四是严格落实了执法责任制.全面推行了网格式管理,建立了三级巡查机制,实行了大队包区,中队包片,个人包路段的管理模式,实行定岗定责,将责任落实到具体个人.并安排巡查小组对各执法部门负责的执法区域每日进行监督检查,就检查中发现的问题及时进行督办并上报.通过全体执法人员的共同努力,全区的市容环境水平得到了明显提升,我区在青岛市提前组织的内部测评中也获得了七区五市第一名的好成绩,获得了上级领导的一致表扬.

(二)组织开展了市容市貌专项执法工作

以创建文明城市和十一运召开为契机,组织各执法部门先后开展了店外经营,游商浮贩占路经营专项整治活动,户外广告,门头牌匾专项整治活动,道路撒漏专项整治活动,占压人行道停放机动车专项整治活动和乱贴乱画整治活动等各种专项整治活动,取得了良好的成效.并先后解决了盐滩市场,卧棚市场和薛家泊子等市场的摊贩冒市问题,取缔了江山路铁路小区,黄浦江路官厅市场,北江支路,××轮渡等十余处占路摊点群,并联合街道办事处,社区居委会采取疏导至附近空地或划线规范经营范围的方式对萧山路,钱塘江支路,九华山路等群众确实需要的占路市场进行了治理,解决了上述区域存在的交通拥堵,环境脏乱差的问题.截止到目前,共查处店外经营和占路经营案件2151起,罚款118765元;查处人行道违法停车案件174起,罚款11800元;查处道路洒漏污染案件353起,罚款72926元;拆除各类违法门头牌匾,户外广告82处,面积1300平方米;清理乱贴乱画13000余处,追呼广告电话191部,停机61部,罚款4250元.

(三)圆满完成了各项重大活动的环境应急保障工作

为做好我区各项重大迎检接待活动的环境保障任务,严格要求各执法单位在每次重大接待活动前均要制定迎检预案,严格落实各项迎检工作,做到定岗定人,责任明确,促使我局的各项迎检工作不断向制度化,规范化转变.2017年以来,先后组织开展了凤凰岛国际民间艺术节,金沙滩文旅节,金凤凰奖颁奖晚会,国际儿童电影节,文明城市测评,十一运比赛等重大迎检保障工作20余次,均圆满完成了迎检任务,受到了各级领导的一致好评.

(四)认真组织开展了规划,文化等专项执法工作

1,认真组织开展了对违法建筑的强制拆除工作.

一是严格组织执法人员依照《城乡规划法》的相关规定积极履行职责,对违反城乡规划擅自进行违法建筑的案件进行了严格查处,并和规划局,街道办事处等单位就违法建筑的认定和强制拆除工作建立了协调配合机制.到目前为止,我局执法人员共查处违反城乡规划案件38起,移交街道办事处强制执行5起.

二是积极组织开展了区%26quot;清违办%26quot;的相关职能工作.根据我区的相关文件精神积极组织协调各责任单位按照分工认真开展清违工作,有力的推动了全区清违工作的开展.2017年截止到10月份共受理违法建筑举报269起,答复265起,组织各清违责任单位共拆除各类违法建筑物244处,面积23655平方米,已提前完成了我区全年的拆违任务.

2,组织开展了文化执法的各种专项整治活动.

以迎接国庆60周年净化文化市场环境为目标,组织开展了各种文化执法专项整治行动,截止到10月份,累计检查网吧2040家次,书店502家次,音像制品,电子出版物零售店432家次,印刷企业117家次,歌舞娱乐场所689家次;共查处网吧违法案件58起,罚款76000元,吊销3家从事非法经营单位的《音像制品零售经营许可证》,取缔非法摊点62处,收缴非法音像制品20252件(其中淫秽光盘840张),非法书籍563册,为迎接国庆60周年营造了良好的社会文化环境.

3,组织开展了对私屠滥宰及非法用肉的专项整治工作.

针对目前比较严峻的食品安全形式,在2017年组织开展了我局职责范围内的食品安全专项整治工作,有效解决了我区猪肉市场存在的私屠滥宰及宾馆餐饮业等用肉单位使用无生产许可证产品等所带来的食品安全问题,把全区的猪肉产品质量和食品安全提高到一个新的水平.到目前为止,生猪入市备案170146头,日均559头,对生猪含水率抽检168例.

三,狠抓执法创新,不断提升规范化执法水平

(一)组织制定了《行政执法法律文书制作规范》和法律文书电子模板

为弥补城管行政执法领域长期缺乏规范性,指导性的法律文书制作标准的问题,我结合多年执法业务实践经验研究设计案情,带领局法规处研究制定了11万字的《行政执法法律文书制作规范》和法律文书电子模板,并于2017年2月4日正式启用.《行政执法法律文书制作规范》是法律文书制作的指导性说明,电子文书模板是基于青岛市城市管理行政执法局执法文书格式,根据城管执法业务实际规范制作的包括市容环境执法,城乡规划执法等十六个具有代表性的一般程序案例,执法人员在办案过程中,对同类型案件既可以直接套用模板,也可以在深入掌握模板十六个案例的基础上,举一反三,灵活运用,借鉴模板中文书制作的方式方法制作其他案卷,进而达到了提高案件办理水平,规范法律文书制作的目的.《行政执法法律文书制作规范》和法律文书电子模板的启用,填补了青岛市城管行政执法领域的一项空白,推动了城管执法工作的规范化建设水平进一步提升.市,区两级政府内部信息也分别对上述两项创新措施给与了肯定.

(二)组织开展了优秀案卷评选活动

为激励全局执法人员树立竞争意识,不断提高法律文书的制作水平,在执法监察大队内部组织开展了优秀案卷评选活动,优秀案卷评选活动每月开展一次,以法律文书电子模板为标准在当月所有已办结的行政执法案件的案卷中评选出优秀案卷进行通报表扬,并作为范本发各执法大队参照学习,截止到10月,优秀案卷评选活动已开展10期,评出优秀案卷26份,有效的提高了我局法律文书的规范化制作水平.

(三)有效树立了办案大厅的窗口示范作用

为树立行政执法局良好的对外形象,落实%26quot;以人为本%26quot;的执法服务理念,狠抓了对办案大厅的管理工作,一是进一步优化了执法办案大厅的窗口办案流程,实施了%26quot;三公开%26quot;制度;二是加强了对大厅办案人员的培训教育,明确了岗位责任制,提高了服务水平并在办案大厅加装了摄像头,加强了对执法人员办案情况的监督,促进了文明执法,使办案大厅真正成为了执法的平台,普法的窗口,形象的展区.

(四)不断完善暂扣物品管理制度

为加强对暂扣物品的管理,严格了对暂扣物品的出入库的规定,要求暂扣物品入库时种类,规格,数量必须与暂扣文书一一对应,并加强对回收文书检查,有效的防止了暂扣物品入库数量与文书不符的现象发生.使我局暂扣物品的管理水平又上了一个新台阶,截止到10月份,全局共办理暂扣物品入库1591起,出库153起,无一差错.

(五)进一步规范了暂扣物品拍卖制度

一是规定竞拍人的资格,要求竞拍人必须具有废旧物品回收资格;二是加大了宣传力度,动员更多的具备条件的业户参加竞拍;三是对符合条件并愿意参与竞拍的业户进行登记,提前一周通知其拍卖的时间和拍卖物品的种类和数量;四是在拍卖过程中严格按程序进行,按照公正,公开的原则进行叫价,竞价,最后确定出价高者.上述措施的实行,创造了良好的竞拍氛围,保障了国家利益.到目前为止,我局共组织超期暂扣物品拍卖3起,拍卖款12586元.

四,加强内部监督,进一步健全了长效管理机制

一是组织建立了专门的案件登记台帐,对各大队已立案的重要案件进行登记,对案件的查处进程,结案情况进行全过程的督导检查,防止立案不查,处罚不公等现象的发生,以保证各执法大队能严格履行职责.

二是加大了对简易,一般程序案件及回收文书的检查力度,并就检查情况每月形成督查报告上报局领导,2017年以来,仅我个人每年就审查各类行政执法案件3000余件,使我局的办案质量得到了明显提高,杜绝了错案,冤案的发生.

三是在非诉执行和行政复议应诉工作方面,一方面落实案件督查制度,组织有关人员稽核案件执行情况,对超期不履行的案件,申请区人民法院强制执行.另一方面认真贯彻落实《行政复议法》,《行政诉讼法》和市,区法制办有关工作要求,及时答复,应诉有关行政复议案件和行政诉讼案件,认真分析案情,全面收集相关材料,做到证据充分,答辩思路清晰,逻辑严密.到目前为止,由我负责应诉的行政复议及行政诉讼案件做到了无一败诉,得到了上级领导的肯定.

五,转变执法理念,队伍建设呈现崭新面貌

(一)进一步树立了人性化执法理念

一是组织开展了行风民主评议活动.通过召开执法对象座谈会,发放调查问卷,明白纸等方式征求了执法对象对我局执法工作的意见和建议,增进了双方的相互了解,有效地促进了我局行政执法工作的开展;二是深入开展了%26quot;忠诚执法,诚信守法%26quot;活动.通过完善与执法服务对象沟通交流机制和建立执法服务对象及道路设施档案等工作,逐渐开始由%26quot;执法式%26quot;管理向%26quot;服务式%26quot;管理转变;三是建立了新户告知制度.组织执法人员对道路两侧新增,变更的单位和业户在第一时间上门走访,在调查了解相关信息的基础上,以发放《友情告知书》等形式做好相关法律法规宣传,有效避免了新增单位和业户因不了解相关法律,法规的规定而产生违法行为,变以往的事后处罚为事前告知.

(二)业务培训工作更加具有针对性

为进一步强化执法培训的效果,有针对性的开展了执法业务培训工作,我积极探索有效的培训方式,特别是在学习的内容和形式上进行了改进和创新.一是制定出台了《2017年行政执法局执法培训计划》,对全年的执法培训及考试工作进行了统一安排,使业务培训工作有章可循;二是培训内容更加贴近执法实际,以自行编写的《行政执法实务读本》,《行政执法法律文书制作规范》和法律文书电子模板为主要教材开展业务培训工作,并亲自作为主讲人主持培训工作,做到既讲理论,也讲实践;既学文书制作,也学案例评析,使执法培训工作切实取得了实效;三是学习培训工作实现长效化,把全体执法人员分成a,b两组,保证每周培训一组,每两周完成一轮培训,弥补了以往培训不系统,不科学,没有延续性的的缺点;四是严格落实了培训纪律,为确保学习培训纪律,培训严格实施了参训人员签到制度,对存在无故迟到,缺勤的部门和个人,定期给予通报批评.2017年截止到目前,我本人共组织执法讲座20期,培训执法人员1400余人次.有效的提高了学习培训的效果,增强了执法人员的法律素养.

一年来,我在工作中虽然取得了一些成绩,但与上级领导对我的要求和期望相比,还有较大差距,我将在今后的工作中,发扬成绩,克服不足,为促进我局行政执法工作的不断发展,不断提高我区的城市管理水平做出自己应有的贡献.

本人自2017年1月18日起被任命为综治执法中队队长以来，在局党委的正确领导下，思想上始终与党中央保持高度一致，牢固树立大局意识，积极组织开展各种环境综合整治工作，坚持依法行政和工作创新。

狠抓了行政执法的制度建设、监督检查、队伍培训和对内对外的协调等工作，较好的落实了工作职责，为我局各项执法工作的顺利开展做出了应有的努力，现将本人履职情况报告如下：

一、自身建设

(1)、注重学习，不断提高理论水平。可以说，自己多年来，一直重视理论学习，特别是能够结合工作实

际，有针对性地学习和掌握基本理论和业务知识，用以更好地指导工作。

(2)作为一名副大队长我清楚的知道自己的工作职责，在做好自己分管工作的同时，积极配合好大队长的各项工作，做到工作分工不分家。同时，与班子其他成员加强交流，互相沟通，努力在班子内营造和谐氛围，不断增强班子凝聚力和向心力。做好承上启下的工作，向上为大队长出谋划策，向下对执法队员传达精神、布置任务，起到很好的协调和配合作用。

(3)能够认真履行党风廉政建设责任制，领导干部廉洁自律规定，以身作则，廉洁高效的开展各项工作。真正做到了不拿群众一针一线，对于一些商家、业户的请吃、送礼等婉言谢绝，做到了既不伤感情又很好地与商家、业户沟通思想，在管辖区内树立了威信，一年来拒请吃、送礼50余次。做到了一名共产党员应起的作用。

二、主要工作

1、办公室工作。

(1)领导办公室完成各项日常工作。今年进一步完善大队各项规章制度，根据去年大队百分制考核管理办法的考核情况，对一些不现实的、在实际工作中很难落实的予以更改，并提出了相应的建议，经认真讨论反复研究，最后成型。制度的制定是为了落实，随着工作的开展，我与班子其他两位成员配合，经常性开展大队督察工作，并将检查结果记录、累计、公示，并与个人考评挂钩。全年共进行了50余次督察，发现问题300余个，且解决了95%以上，并按照百分制考核细则的相关规定对20余人次进行了相应的扣分，增加了执法工作的透明度。这一举措极大端正队员的精神面貌和工作态度，收到了较好的管理效果。(2)做好大队的车辆管理工作。

我大队尚处于发展阶段，资金较为短缺，为更好的利用车辆开展工作，我与大队车辆管理人员研究制定了大队车辆管理办法、驾驶员管理办法、燃油规定等多项措施，并组织人员定期检查车况和车辆入库情况，很好的控制了用油量，做好车辆维修工作，并根据一年的实际情况，提出了明年车辆用油定额、车辆维修费用承包办法等。为车辆管理工作积累了大量经验。

(3)办公室的其他工作。

根据本人在财务上的特长，我对大队财务工作的开展做了一定的业务指导;对签到制度的实施给予长期的管理和监督;同时，与班子其他两位成员一同搞好了大队的后勤保障工作，并积极组织大队人员开展丰富多彩的文体活动和旅游活动。大队成立伊始，我

们即成立了食堂，本着节约、吃饱的原则开办伙食，解决了大家的后顾之忧。

2、带领中队改变铁东地区市容面貌。

我负责分管的3中队负责龙潭区铁东地区的管理工作。今年的各项工作任务较比去年有很大的不同。主要是今年各项管理工作要上新台阶，要求所管辖四条主街路中有两条街路要达到景观路的标准，工作起来难度很大。根据铁东地区实际情况，我与中队长共同研究制定了周密详实的整治计划。一是从清理占道经营入手，集中彻底清理整治了吉化一中等三所学校周边的占道经营，并与长效管理相结合，并与之签订了共建协议，得到校方和群众的好评，达到了整治效果;二是依据工商行政管理方面的职能，我认真的抓好了辖区内的市场管理工作，基本使已批设的市场达到了无早出晚收、无探头经营、无噪音扰民、无污染环境的“四无”标准，并且配合大队严格整治、清理了未经批设、存在严重消防安全隐患的扬州街市尝南通路市尝南宁路市场和大华市场，共拆除违章建筑150余处。特别是2017年2月市政府出台《吉林市人民政府关于开展百日安全专项整治活动的通告》(第六号)的精神后，迅速行动，急群众之所急，对阻塞消防通道，存在严重防火隐患的龙潭区扬州街市尝龙山路龙潭山公园对过一带违章建筑进行取缔。共强制拆除市场内及龙潭山公园对过一带违章搭建的易燃、可燃棚、亭、厦100余处。杜绝了火灾隐患，保证人民群众的财产、人员的安全。三是进一步规范占道修车、洗车及乱停乱放。对于占道修车问题，我大队采取了退路进屋、利用楼间或楼后空地的办法，对商家进行了规范管理，并加大了处罚力度，使修车占道现象减少到最低限度，基本上解决了占道修车破坏市政设施，影响市容的问题;四是强化广告、牌匾、门脸装修的管理。本着广告、牌匾上档次、上水平的原则，加大了管理和查处力度。今年三月底，经请示市局领导，班子研究决定对裸露的，外观不合格的龙潭山公园对过一带违章建筑拆迁后与龙潭山公园不相匹配的情况进行广告招商，在我局未花一分钱的情况下，我带领三中队经过大量说服工作，成功引进两家广告公司在此设立大型围档广告版，使其沿街住户在五月一日前全部做到围档，且与周边环境协调一致，彻底改变了过去那种脏、乱、差外观象破烂市场的局面。至此，我市仅此一家的森林公园周边环境得到了协调一致，赢得广大市民的热烈称赞。这一成功做法，为我局市容管理工作积累了宝贵的经验。全年共普查、整治牌匾46块，户外广告17块，查处门脸装修5处，使管辖区域内的牌匾基本达到了整齐、美观的标准;五是加大力度对挖掘道路、砍伐树木、搭建门斗、占道经营等违章案件的查处力度，使铁东地区市容环境发生了彻底改变。主街路达到了无占道经营、无占道施(加)工、无乱贴乱画、无重大违章案件发生的较高管理标准。全年共清理占道经营376人次，规范占道烟亭20个，清理乱贴乱画1166处，条幅、布幔、彩虹门163个，灯箱广告板93个，拆除违章建筑89处，为市民营造了一个整洁、美观的市容环境;六是依据环境保护管理方面的职能，对辖区内炭类烧烤、焚烧有毒有害物质，工地、经营业户噪音等加大了管理处罚力度，共取缔露天烧烤88个，处罚散流体未苫盖车辆145辆，较好地保护了绿地和树木等市政设施;七是参加大队开展大型集中整治行动2次，配合其他大队及公安支队5次。在配合规划大队拆除老头沟及鸿博景园与鸿博嘉园之间违章建筑的行动时，我与规划大队领导进行了充分的沟通，并对队员进行了详细的传达，我大队在行动中有效的防止了违章业户的不理智举动，确保了强拆的顺利进行，并在行动后全大队开会进行了认真细致的分析和总结，为以后的行动积累了经验。

三、存在不足和打算

尽管自己做了不少工作，但也存在着不少缺点和不足：一是工作上存在急躁情绪，方法有些简单，创新意识不强，缺乏精益求精的精神;二是工作中过多的体谅一线弟兄的辛苦，对于各别小问题视而不见，未能严格按照考核标准办理。三是作风不够扎实，在我局今年出现特殊情况下，有些工作敷衍了事，未求上进，有些工作还停留在表面。

针对自身存在的问题，一定在今后的工作中，尽力发挥优点，克服不足，老老实实做人，扎扎实实工作，认真履行自己的职责，为城管行政执法工作做出自己的贡献。

我叫\*\*\*，男，现年\*\*岁，中专毕业，中共党员。我担任县城市综治执法中队队长并非为了贪图功名，而是我对文明社会的追求，主要是想改变“脏、乱、差”的县城面貌。我认识到县城面貌就是反映佛坪人的窗口，好坏关系我县经济发展。但城管工作挑战性极强，一切将从零开始，要干好也并非易事，非常人所不能及。

因此，我下定决心，潜心研究，不断完善调整工作策略，寻求解决问题及困难的最佳途径。功夫不负有心人，今天终于实现了我的初终，面对这来之不易的成绩，我满含热泪，酸甜苦辣一起涌上心头。就象八年抗战胜利，有伤感，心灵的疼痛，也有喜悦，但更多的是胜利后的喜悦，因为它证实了自己的能力，实现了人生价值。回忆总结过去，我主要做了以下几方面的工作。

一、抓城管法律法规建设并与之相适应的执法队伍素质建设。

要做好城管工作，必须做到有法可依，执法必严。对于城管来说，对口的法规在中、省、市出台的有八部以上，因此，城管法律法规建设和执法队伍素质建设非常重要。在这八年里，我依据中、省、市相关法律规定，结合我县实际制订了《佛坪县城区市容环境卫生管理办法》、《佛坪县城区生活垃圾管理办法》、《佛坪县城区户外广告门店牌匾设置管理办法》、《佛坪县城区市容标准》、《佛坪县城区市容环境卫生“三包”评比办法》等多个规范性文件，这些文件的制订大大方便了工作。同时组织监察队员，开展经常性的自行培训学习，省、市、县有统一培训的机会，我都组织积极参加。上述工作，使我熟读了涉及城管的全部法律法规，为我做好城管工作奠定了基础。

二、抓对市民的宣传教育工作。

城市管理涉及千家万户，与市民的工作、生活息息相关，能否做好与市民的环境卫生意识又有着直接关系。针对市民环境意识很差的实际，宣传教育以提高市民意识必须先行。因此，我每年最少安排两次大规模的宣传教育活动，重点宣传城管上的法律规定，力争市民对法律规定的知晓率达100%。八年共出动宣传车宣传达300余天次，广播电视宣传40余次，印制发放城管提示5000余条，过街红标语宣传30余幅，上门口头宣传无法统计。开展大规模的宣传攻势，有效地消除了群众对城管的抵触情绪，最大限度地争取了干部群众对城管工作的理解和支持。我深切的感受到要干好涉及群众利益的事情，群众的理解和支持至关重要。

三、抓内部工作机制的完善，做到科学管理人和事。

监察大队属于执法，公用事业管理站属于服务。八年里我主要研究了监察大队和公用事业管理站的全部职责、特点、工作流程和工作量。同时也研究了每个工作人员的能力、性格、思想、综合素质等，形成了根据人的能力管事(定岗定责，定工作质量标准)，用工作质量标准考核管人的工作模式，每个人都形成了责任书，从而实现了人少事多而工作效率高的目的。

四、抓了城管执法工作。

在我任城建监察大队队长的八年里，监察大队充分发挥了城建监察职能，依法对占用或挖掘道路、户外广告办理行政许可600余件;对违犯规划乱修乱建、损坏破坏公用设施、损坏树木等违法行为进行了查处，较大的违法案件近20余起，当场处罚(含警告)860余起。针对城管执法难，形象差的问题，我具体抓了执法人员素质教育，制订了文明执法操作规程。通过抓素质教育和文明执法，现在执法人员执法与当事人的冲突一年比一年少了。

五、抓城区环境综合整治工作。

自任大队长以来，每年根据省市文件要求，都要开展大规模的城市环境整治活动，通过综合整治，克难攻坚，解决了长期以来都没解决的问题。2001年重点解决了唐湾排洪沟，后街排洪沟乱倒生活垃圾等多处卫生死角问题。2002年解决了居民向河道、街道乱倒垃圾和新街市场卫生差问题。2003年取缔了新街马路市场，拆除摊位148个;2004年重点拆除了老城区个体工商户搭设影响市容的遮阳棚47个;2005年重点拆除了黄家湾开发区的遮阳棚15个;上述工作的完成得益于我灵活多样、求真务实的工作方法。难点问题或动员自行整改，或强制解决，先礼后兵，攻无不克。环境综合整治工作的开展使城区面貌一年一个样，一年一个台阶，从而为县委领导决策在汉中市率先开展创卫增强了自信心。

六、抓公用事业管理站工作。

二oo一年初，局领导让我兼公用事业管理站全盘工作以来，我认真研究公用事业管理站的工作特点，主要抓了八个方面的事：一是抓好了街道保洁，更换了年老体弱的保洁人员，实行全天保洁，提高保洁质量。二是抓好了垃圾收集设施配备，提倡生活垃圾袋装化，禁止将生活垃圾向街道、河道倾倒。三是抓好了垃圾清运，做到了日产日清。四是抓好了公厕管理，逐步实现了公厕全天开放。五是抓好了绿化树的管护，定时修剪、锄草、施肥。

六是抓好了公用设施维护，确保了城市设施正常使用。七是抓好了路灯管理，确保了市民生活方便。八是抓好了生活垃圾处理费收费工作，由原收费最高2.77万增至10万元，确保了公用事业各项支出，缓解了财政压力。自兼任至2007年4月，我一手抓城市监察，一手抓城市公用事业管理，两大块工作相互配合，齐头并进，恰似一把双刃剑，完全行使了城市管理之职责。2007年4月组织调配领导接管后，我知道是上级领导对自己的关心，减轻了多年来的工作压力，我心存感激。

七、抓了双创工作。

20xx年初，县委领导决策在我县开展创卫，我深知创卫对我县经济社会发展的重大意义，我非常欢迎。特别是创卫将大大提高市民的市容环境卫生意识，提高我们城管水平，改变城市面貌将起巨大的推动作用。因此，我积极参与做好了八个方面的工作。一是积极落实完成了12个单位的围墙改造。二是完成了48座影响市容的建筑物粉饰和清洗。三是积极落实城区市容环境卫生“三包”责任制，并构建了长效管理机制。四是对占道经营、倚门经商进行专项整治，取缔占道经营、倚门经商310户482人(次)。

五是对户外广告门店牌匾进行了专项整治，对154个不合格的户外广告门店牌匾进行了整改和强制拆除。六是对电力等部门的管线进行了规范治理，共治理44处。七是及时清除野广告，近几年来共清除野广告1000余条。八是积极完成县双创办、县城建局交办的各项工作。上述工作的完成大力推进了我县双创工作，也大大提高了城市管理工作。如果没有创卫的促进，今天焕燃一新的城区面貌仅靠城建上恐怕十年也干不出来。

八、抓农贸市场管理。

我县农贸市场是20xx年底建成投入使用的，之前一直是马路市场，也没有一个严格的摆摊区域，隶属工商局市场办管理。2001年移交监察大队管理后，我对市场划定了严格的区域，先是划定2号楼北端至轻工机械厂，后是划定南环路，到2006年底迁入新建市场，之间实施了三次搬迁。由于我们日常管理公正、公平、合理，寓管理与服务之间，市场秩序井然有序，能够及时解决经营者提出的问题，受到了经营者的好评，他们说：“监察大队管理严是严，但市场上发生的问题一反映都能及时解决”。

九、严以律己，廉洁奉公。

几年来，我秉公办事，不徇私情，不索贿受贿，不“吃、拿、卡、要”。单位经费实行副队长、副站长签字报销制，进行自我约束和民主监督，自我评价良好。

城管工作量大面宽，具体事务繁多，而我们的工作人员非常少，监察大队6人，公用事业管理站4人。因此，干城管这八年，是我一生工作最艰苦的八年。既要谋划策略推进工作，又要深入一线解决难点问题;既要亲自起草制订各项工作实施方案，又要撰写工作总结;特别是2004年以前，监察大队和公用事业管理站均属自收自支，既要考虑工作运转经费，又要确保工作人员工资和福利，我为此想办法常常彻夜失眠，欣慰的是终于得到解决。20xx年两个单位人头经费列入了财政预算，收费也大幅度增加，工作运转正常，职工的“五金”也逐年交纳。

副中队长述职报告篇6

在支队党委的正确领导下，我努力工作，较好的完成了组织交给我的工作任务，在实践中学到了知识，得到了锻炼，政治素质和业务素质都有了一定提高。下面我将任职期间的工作、学习情况向领导作以汇报：

一、加强自身学习，努力提高政治思想素质

在改革开放新形势下，部队的政治思想工作面临着许多新情况、新问题。怎样使自己的思想和工作适应形势的发展，围绕工作重点做好政治思想工作，增强政治思想工作的针对性，是摆在我面前的一大考验。为此，我从提高自身素质入手，努力加强固执理论学习，提高自己的思想政治水平。

一是认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想、科学发展观以及党的路线、方针、政策，从思想上、政治上同党中央保持一致。在学习“三个代表”重要思想过程中，我理论联系实际，从自身出发，加强党员的先进性，时刻严格要求自己，不断提高党性。对上级的指示精神，我认真领会，并能够联系本单位的实际认真贯彻执行。

二是加强业务理论和科学文化知识学习，提高自己的理论素质和文化水平。通过学习拓宽了自己的知识面，加深了对实际工作中的一些问题的理解，把一些具体的工作经验上升到了理论高度从而为更好地开展工作打下了良好基础。

二、立足本职，勤勤恳恳，认认真真做好每一件事

一是密切配合科长开展工作，加强自己的助手作用。在工作中，我能够正确对待得与失，正确理解苦与乐，任劳任怨，讲求奉献，较好的完成各项任务。初到防火岗位，我虚心请教，认真学习防火监督业务知识，面对新接触的工作，我不怕事务杂、不怕任务重，做到了“眼勤、嘴勤、手勤、腿勤”，积极向上，努力配合科长做好本职工作。“清剿火患”战役中，各部门、大队执法任务繁重，案卷上报数量猛增，为了保证让法核队伍尽快地能够掌握和运用规范，我积极配合科长利用一周的时间，每天晚上加班到凌晨，系统归纳整理了行政处罚案由及条款依据，总结案卷录入常见错误，对各基层法制员反映的问题做到一一解答。

二是不断增强事业心、责任心。领导开会经常提到这个问题，通过执法为民学习和深刻的查摆分析，才发现自己的不足，事业心、责任感是有，只是有时工作不细心，忽略了某个环节或细节，或者方法不对头，欠缺经验，某些事情处理的.不好。这些问题的解决，只有一个办法，那就是进一步加强事业心、责任心，工作谦虚谨慎，克服心浮气燥的心理，凡是勤于思考，把工作考虑周全。我领会了“事业心、责任心”的真正含义，事业心、责任心不仅体现在大事上，更体现在小事上，细小工作方面，常言说：“不做小事，难做大事。”

在今后的工作中，要进一步增强事业心、责任心，遇事多动脑，多想问题，谦虚谨慎戒骄戒躁，努力把各方面工作搞好。因此，在日常工作中，我以高度的责任感、使命感和工作热情，积极负责地开展工作。同时，能够以制度、纪律规范自己的一切言行，严格遵守各项规章制度，尊重领导，团结同志，谦虚谨慎，主动接受来自各方面的意见，不断改进工作，认真开展批评和自我批评，虚心听取领导和同事的意见建议，时刻保持了良好的军人干部形象。

三是加强学习，努力提高自身业务水平。本人严格遵守国家的法律，法规和部队条令条例，认真学习消防业务知识，提高自我的工作能力。为提高业务素质，充分利用一切可利用的时间和方式学习法律法规和先进单位的工作经验，认真工整的作好笔记，科学合理的运用好上班与下班后的时间来学习，以知识来充实自我，增长知识，更好的了解、掌握、熟知相关法律法规，以适应法制工作的开展。

三、加强案件审核，确保案件质量

法制工作是消防监督工作的生命线，自从我从事消防法制工作以来，始终牢记着这个宗旨，工作以来，我注重案件的审核把关工作，对于每一起报送的案件，都逐一的进行审核，认真查找案件办理当中的问题，在审核工作中，我坚持做到案卷不看完不放手，问题不找准不放过，事情不解决不放下。在案件审核当中，共发现各类问题千余处，对于这些问题，我都逐一反馈回案件办理单位。今年，共审核各类案卷800余份。在案件的研究中，我认真履行法制审核部门的职权，及时提出意见供领导决策参考。

当前，随着对消防执法工作要求的越来越严格，有一些基层录案卷人员还有些不适应的地方，个别人员对案件的审核把关还有不理解的地方，认为法制科是在挑刺、找毛病，对此，我总是认真的进行解释，结合现状，在案件的审核过程中，我把原则性和灵活性结合起来，对于一些不大的问题，进行耐心的讲解，帮助办案人员解决问题，还多次会同办案人员一同进行研究讨论，既保证了案件的质量，又在一定程度上消除了办案人员对案件审核评查的抵触情绪。3月份和8月份，组织各执法大队，进行了案件交评比活动，达到了相互交流、相互提高的目的。

二是坚持执法督查制度，及时查纠执法当中存在的问题。检查中，我注意与基层办案人员深入交流，边检查边讨论，共同学习提高。对于检查中发现的问题，及时予以查纠。结合总队开展的治理执法突出问题自查自纠活动，对各单位“清剿火患”战役以来办理的所有案件进行了一次彻底复查，纠正了一批问题。为了找准我们在执法办案当中存在的问题，我积极配合科长深入到基层大队进行面对面交流，共征求各类意见和建议百余条，对这些意见和建议，我们进行了认真的分类和分析，提出了可供参考的意见，为执法规范化建设提供了良好的智力支持。

四、廉洁自律，秉公执法，始终保持清正廉洁作风

清正廉洁才能公正执法，一年来，我认真学习《廉洁规定》等有关廉洁自律的文件，观看了警示教育片等录像资料。通过学习，充分认识到加强党风廉政建设的必要性和紧迫性，始终保持清醒头脑，艰苦奋斗，勤俭办事，培养了良好的生活作风和道德修养。在廉洁自律方面，处处以人民的利益作为工作的出发点和落脚点，没有出现“冷、横、硬、推”和“吃、拿、卡、要”等违法违纪现象，公而忘私，一身正气，不利用职权索贿受贿，不贪脏枉法、中饱私囊。始终坚持党性，坚持原则，严格要求自己，遵守党的纪律，一切按规定办事。

一年来，虽然做了一些工作，但也存在一些不足，主要表现在：

1、法律，消防业务素质，科学文化有待进一步提高;

2、学习积极性还有待提高;

3、工作的计划性还不够周详。

以上是我任职一年以来履行职责的基本情况，望领导对我的述职报告进行批评指正，我将虚心接受，并会在今后的工作中认真加以克服和提高，努力为消防事业贡献自己应有的力量。

副中队长述职报告篇7

交警中队长述职报告范文精选四篇

述职报告要重点突出，内容周详，以下是当热网小编为大家搜集整理的交警中队长述职报告，供大家参考和借鉴!

交警中队长述职报告(一)

尊敬的各位领导：

我叫，1995年加入队伍，入党，先后在市公安局工作;4月被党委任命为市公安局中队长。三年来，在上级的正确领导下，我积极主动地开展辖区道路交通安全管理工作，求真务实，为中队辖区道路交通安全管理工作，为市道路交通管理水平的提升做出了积极的成果，为开创市道路交通管理工作新局面作出了贡献，受到了上级主管部门的高度评价和赞扬。

三年来在当地乡镇党委、政府和上级公安业务主管部门的领导下，我坚持以党的xx大精神为指导，以科学发展观为统领，高举邓小平理论伟大旗帜，坚持以科学发展观统领交通管理和公安交警队伍建设工作，紧紧围绕“降事故、保安全、保畅通”的总目标，继续深入实践“xxxx”重要思想，深入落实 “抓基层、打基础、苦练基本功”三基工程建设要求，按照“建设过硬班子、纯洁公安队伍、树立良好警风，提高执法水平”的基本思路，着力于提高队伍整体素质和战斗力。现将我在三年工作中取得的成绩，获得的体会及挖掘出来的问题报告如下：

一、内强素质 外树形象 着力提高自身工作能力。

三年来，我在担任中队长期间，在加强和提高自身素质方面，围绕本职工作，我主要做了以下几个方面：

(一)加强科学理论的学习和实践，不断提高自身素质。加强科学知识学习，不断提高自身整体素质在工作中的重要性不言而喻，为了一如既往保持科学的世界观和正确的人生观、价值观，保持旺盛的战斗力和后劲。我首先高度重视认真学习和实践“xxxx”和科学发展观，为了赶上和适应时代的要求，争当一名合格的人民警察和共产党员，为党的建设和社会主义现代化建设作出有效贡献，我在业余时间认真学习，领会科学发展观深刻含义，进而在实践中用于指导自己的工作，提高了自身的工作能力和服务意识。

(二)积极参与练兵活动，深入理解和实践“三基”工程。抓基层、打基础、苦练基本功是当前公安工作的重要基础工作，是提高公安民警基本素质、提高工作水平、提升整体战斗力和单兵作战能力的奠基工程。通过学习，我深刻意识到了“三基”工程的重要现实意义和深远的历史意义，在工作和生活当中不断深入学习“三基”工程的深刻内涵。在业余时间坚持学习，不断拓展学习途径，丰富学习内容，在有限的条件下，尽量捕捉广泛的有益的信息，深入理解科学发展观，努力增强政治责任感和敏锐性。

(三)认真组织中队开展各种学习活动。学习是进步的基础，中队在政治学习上有着优良的传统。我认为中队组织学习活动是具有很重要的现实意义和作用，积极倡导提高学习的主动性和学习兴趣，从而提高学习效果。并结合着深入落实科学发展观，向盖起章同志学习等活动，全面贯彻落实瑞公交[]05号文件《市公安局交通协官员队伍整训方案》，着力于提高全体民警和协管员的思想认识。共撰写各类心得体会文章共9篇。

(四)与时俱进，认真学习“xx大”报告。xx大是我党在新世纪新阶段召开的一次具有重要的现实意义和深远的历史意义的盛会。为了更加正确地把握好工作方向，我在业余时间加强看书看报，学习xx大报告文件，收视中央新闻，加深理解，同时，积极参加大队和中队组织的集体学习、讨论活动，认真撰写心得体会和交流发言材料，进一步加深理解，领会“xx大”的马克思主义实质，接受了新的科学理论的熏陶。

(五)积极参加纪律作风教育整顿活动。纪律作风教育整顿活动具有重要的现实和历史意义，是提高行政效率、优化行政机关纪律的重要活动，是必须长期坚持不懈的工作。三年来，我认真地参加市公安局、大队和中队举办的各种工作作风教育整顿活动，加强了党性认识，巩固和加强了工作作风。

二、以安全为导向 牢固树立“预防交通事故”大局观念

随着道路交通安全形势日益严峻的客观现状，三年来，我牢固树立“预防交通事故”大局观念，围绕管理辖区主要做好了以下几方面。

(一)以宣传工作抓实抓好管理基础。根据上级公安业务主管部门的具体要求，必须围绕“预防道路交通事故”做好基础工作，搞好宣传，推进社会化交通安全防控体系的建设速度。我在这方面，主要是结合辖区实际情况，积极向当地党委政府请示汇报，联系相关职能部门，组织实施宣传工作，在社会、学校、驾驶员群体等方面进行了宣传工作，为“预防道路交通事故战役”的开展做好一定的铺垫。组织民警下到乡村集市、中小学发放宣传单，传播交通法规和交通形势，积极发展壮大宣传队伍，扩大宣传面。

(二)坚持队伍建设的根本工作。队伍的战斗力来自于队伍建设工作，中央领导反复强调并作了特别的批示，公安工作的根本在于搞好队伍建设，这是开展一切公安业务工作的基础和源泉。在上级业务主管部门的正确领导下，我与指导员同心协力努力抓好队伍建设工作，经常性地开展队伍基

本情况调研，及时了解队伍中存在的问题，对出现的不良倾向及时发现、及时解决，保证了队伍整体稳定和良性运转，增强了队伍的吸引力、凝聚力和战斗力。

(三)积极参加爱和深入推进“平安”、“法制”建设工作的进程。市党委政府结合社会治安情况，按照《市整治社会治安问题工作方案》政发[]6号文件精神要求，自今年4月份起在镇开展严打整治专项行动，历时将近3月，投入了大量的人力物力，明确责任，落实到各单位和人，扎实开展，效果显著。我对镇军警民治安联防工作给予高度重视和支持，并几级组织警力积极参加，在镇党委政府的领导下，取得了工作实效，为镇军警民治安联防工作做出了积极贡献。自4月份开展全镇整治工作以来，我中队全体人员始终以端正的态度、顾全大局的意识积极投入，确保了日常交通管理工作和参加全镇整治工作的同步协调，齐头并进。

(四)积极参加各种大型专项整治工作。针对我省严峻的道路交通安全形势，在上级公安业务主管部门的统一部署下，我组织中队积极参加全省集中整治行动、秋风行动以及打击零星贩毒等工作，高度重视统一行动的重要性，以高度的政治责任感投入到行动当中，发扬连续作战、不辞辛劳的精神，和队友一道查处了大量的严重交通违法行为、零星贩毒违法行为，为当地的社会综合治安工作做出了卓有成效的贡献，特别是在决战七十天开展道路交通安全集中整治工作当中，圆满完成了党的xx大、十一黄金周、中国首届葫芦丝文化节的交通安全保卫工作。

(五)长期开展各项辅助业务。经过对辖区情况认真研究，组织部署，结合当地居民的风俗习惯和实际生活情况，我带领民警深入集市及各村寨开展道路交通安全宣传工作。充分利用各种形式广泛向行人、机动车驾驶人、乘车人和公路沿线的村民进行全方位地宣传教育。主要做法：一是到人口密集的各乡镇集市、车站等场所摆放宣传挂图、粘贴宣传画报，发放宣传手册，开展驾驶人培训和摩托车年检工作，对行人和驾驶员进行交通安全宣传;二是认真组织路面执勤民警在日常的执勤执法工作中，对交通违法行人进行面对面教育，并发放宣传资料;三是在处理交通事故时，对双方当事人进行宣传和教育，使其认识到遵守道路交通安全法规的重要性，以便在身边的亲戚朋友中起到宣传和带动作用。

三、工作中取得的经验

三年来，我在工作中深切地体会到：

(一)必须持续强化组织纪律性，坚持统一领导。坚强的领导和严格的组织纪律性是工作取得成效的前提和保障，从开展春运安全保卫工作、清理整治农村无牌无证机动车以及其他各种集中统一行动的效果来看，充分体现出了统一领导和组织纪律的重点奠基作用，形成了一切行动听指挥，步调一致。

(二)必须因地制宜，切合实际地开展重点工作，兼顾其他工作。结合辖区大部分为农村地区和农民的特点，抓住安全第一的主线，在开展各项工作过程中，利用各种管理、宣传方式，着力于提高广大群众的安全意识和文明参与交通的意识，只有在提高交通参与者的素质的基础上，才能促进其他工作的进一步发展，进而带动整个地区交通安全防控体系的逐步完善。

(三)必须立足当地一切治安问题，积极发挥公路巡警一警多能的作用。依托地方党委政府和相关职能部门，积极参与和开展禁毒防艾工作，严厉打击零星贩毒活动，铲除影响社会治安的因素，充分发挥公路巡警的作用，既得到党委政府的肯定，又能够提高中队的执法威信。

本文档由撇呆范文网网友分享上传，更多范文请访问 撇呆文档网 https://piedai.com