# 技术负责人的个人总结工程技术负责人个人总结3篇(打造领军团队：一位技术负责人的个人总结)

作者：心灵之门 更新时间：2024-04-02

*下面是一位工程技术负责人的个人总结，通过自己的经验和思考，探讨了技术管理方面的问题，为广大技术管理者提供了一些借鉴和参考。第1篇光阴荏苒，时光流逝，20xx年转瞬已经过去了，在各位领导的领导下、在同事们的支持和配合下，我坚持不断地学习理论知*

下面是一位工程技术负责人的个人总结，通过自己的经验和思考，探讨了技术管理方面的问题，为广大技术管理者提供了一些借鉴和参考。

第1篇

光阴荏苒，时光流逝，20xx年转瞬已经过去了，在各位领导的领导下、在同事们的支持和配合下，我坚持不断地学习理论知识、总结工作经验，加强自身思想修养，努力提高综合素质，严格遵守各项规章制度，完成了自己岗位的各项职责，在这里将自己在这一年的思想、工作情况等汇报如下：

20xx年我担任北京市xxx区xxx市政工程技术负责人及北京市xxx区xxx工程技术员一职，xxx市政工程道路定线全长为xxxxm，包括雨水工程、污水工程、中水工程，现阶段主体结构工程已经完成，进入竣工资料编制、竣工验收阶段;xxx工程建筑面积约xxxx㎡，现阶段进入桩基施工阶段。

我作为一名技术管理人员，执行公司的各项规章制度，按时按质的完成施工中的各项管理工作：

技术管理：在即将过去的一年中，我参加了xxx工程的图纸会审工作、方案编制、技术交底、安全交底等一系列的技术工作，以及采空棚户区的的驻地建设、方案编制等技术工作。

由于xxx工程的特殊性，图纸出图时间严重滞后，甚至到工程结束，正式的雨水管线、污水管线以及中水管线设计图纸尚未出来，道路设计图纸也是在即将进入道路路床施工才收到的。我根据实际情况组织相关人员按投标图纸进行图纸会审后及时编制相应的技术方案。

在没有正式施工图纸进行的图纸会审、方案编制、施工组织设计的编制等工作以及对指导现场施工都造成很多困难。在施工中由于投标图纸对于满足使用功能上的欠缺，使项目在开工后不得不抽出人力和精力对施工现场周边用户进行调查他们对三条管线的需求情况，然后在根据他们的需求对图纸进行变更洽商。施工过程中经常发生的变更及洽商，对于能够在施工前签证的变更，都做到了及时准确签字，而大部分不能在施工前签证的，在施工完成后，立即找监理进行了签证，在施工中的各项资料与施工同步，及时填写收集。

在20xx年xxx市政工程的施工过程中，受到了业主、监理的一致好评和认可，为在xxx区个的下一个工程打下了良好的基础。

在xxx区xxx工程的施工中，我协助项目经理进行了驻地建设，并编制了部分技术方案，虽然在学校学习的专业是工业与民用建筑，但是在毕业后就没有从事过房建工程的建设，因而对房建的各种技术规程、以及施工方法中的技巧，都感觉到无从下手、力不从心。但是自己毕竟是工业与民用建筑专业的，对于结构图纸以及建筑图纸也然能够看的明白，不至于像个苍蝇一样，瞎撞乱碰，我相信，只要自己用点心，会很快掌握房建施工中的技巧。

质量管理：以前从书本上学到及经验积累的技术知识以不能满足施工实际的需要，在施工中特别是市政工程中更要求我们对待质检工作不能人浮于事。而要以踏实、严谨的态度对待工作。不懂的善于学习，已懂的东西更要精益求精，因为技术不断进步更新，只有通过不断的学习，辅以求精务实，脚踏实地才能胜任自己的工作岗位。

配合并服从监理工程师的监理和指导，严格遵守监理工程师下达的工程监理指令。

严格按规范要求施工，施工过程质量控制采用工序管理点控制办法。以工序质量保证分部、分项(单元)工程质量，凡达不到工序质量标准的

认真执行“三检”制度。即班组初检、分包单位复检、项目部终检。在新的一年内，我将从以下几点做出努力、做好工作：

1、加强业务知识学习，继续提高管理水平：随着时代的前进、新技术的运用，必须进行专业技术知识的再教育。所以，在新的一年中，我打算首先加强学习专业知识。我相信只要努力，就会有结果。另一方面，积极学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。当然，在加强技术方面的学习的同时，也要不断的学习其他方面的知识，尤其是经营预算方面，做到全面发展为以后的工作打好基础。

20xx年的工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，在管理工作过程中，缺乏大胆管理的主动性,今后我应加强学习不断提高自己的管理水平，工作中不断总结经验。使自身能力更好的发挥。

总之，在新的一年中，我将进一步提高自己，研究和改进施工管理办法和业务水平，为公司的发展作出贡献。

第2篇

20xx年的工作即将结束，自我担任项目技术负责人以来，由于专业技能不足以及管理经验的欠缺，对工作一直不敢怠慢，坚持小心谨慎、脚踏实地、认真务实、高效求新的工作态度。根据自身工作的实际情况，我对自己的工作做出了分析评定，以便自己在今后的工作中扬长避短，为今后不断改进工作方法，提高工作效率提供依据。

1、参与了城固工地后期的装饰装修事宜，主持了延安工地三栋楼的基础验收工作和主体结构的施工工作。现三栋楼主体已全部封顶，下一阶段进行砌体施工及装饰装修。

由于项目的特殊性，图纸的变更，出图零散给图纸会审和方案编制及施工组织设计的编制等工作及现场施工造成很多困难，根据实际情况及时编制相应的技术、安全方案。并对相关人员技术、安全交底。编制了《安装预留预埋专项治理措施》、《填充墙砌体专项治理措施》、《混凝土表面质量缺陷及控制措施》等专项施工方案。通过这些方案与三检制度相结合，使工程质量得到了保证。

在施工中由于施工图纸对于满足使用功能上的欠缺，施工过程中经常发生临时变更，对于能够在施工前签证的变更，都做到了及时准确，而部分不能在施工前签证的，在施工完成后，立即进行了签证，

按照公司对各分部工程制定的工艺工法，结合项目现场实际情况，及时对项目管理人员及劳务班组进行了相应的技术、安全交底。明确达到施工的标准，以便进行过程的质量检查与控制。

结合现场的实际情况，编制了总、旬、月、周进度计划，并下达至班组，每天进行督促检查完成情况，对未完的工作分析原因，采取有效的控制措施，以保证施工进度。

从开工以来，工程质量都是放在第一位的。施工中配合监理工程师的监理和指导，严格按规范要求施工，施工过程质量控制采用工序管理点控制办法。以工序质量保证分部、分项(单元)工程质量，认真执行“三检”制度。凡达不到工序质量标准的坚决返工，直到检验合格，才能转入下道工序。

第3篇

根据新的《检验检测机构资质认定管理办法》和《检验检测机构资质认定评审准则》要求，实验室建立了新的质量管理体系，于20xx年1月1日起实施。现已运行了几个月时间，,为了验证我们的检测活动及结果是否符合体系要求,同时保证本公司的质量方针、目标，质量体系的适应性，有效性，并得到持续改进，现将工作情况汇报如下：

为了满足实验室扩项的需求今年我实验室增加检测人员5名，均具有相应的工作经验，经过岗前培训、考核可以满足实验要求，持证上岗100%。新的质量体系文件发布实施后，为了落实质量体系的运行工作，分别组织有经验的技术人员编写了作业指导书，实验现场操作、仪器操作、维护及技术理论的培训学习，培训采用了提问、讨论和现场操作、答卷等形式。通过培训，室检测人员掌握了质量体系的要求，加深了对质量手册、程序文件和作业指导书的执行能力。

实验室为了满足扩项需求新购置了各类仪器xx台，现共有各类仪器设备xx台，所有仪器设备均已由授权的计量机构进行检定和校准，合格率100%，并按规定程序完成期间核查，确保在有效期内使用，所有仪器设备均建立了档案，经核查表明符合相关程序要求，资源配置方面比较合理，完全具备第三方环境检测的工作能力。

完成检测仪器设备周期检定或校准计划和期间核查计划，做好检测设备操作人员资质审核，对合格的检测人员进行仪器使用授权，监督设备责任人定期进行设备保养、维护和检查工作，以保证检测设备符合规定要求。

20xx年下半年起，我公司拟扩近300个项目，其中包括环境、微生物及洁净检测。按照体系文件的要求，实验室贯彻执行国家有关检测、检验的法律、法规、技术标准和规范，通过网上查询，购买最新版本的相关书籍，并对标准进行查新工作，对检验方法标准定期进行确认，确保其最新有效。

20xx年我公司实验室更换了实验室地址， 新的实验室配有理化分析室、有机室、无机室、比色室，天平室、有机前处理室、无机前处理室、药品室、样品室、仪器设备间、档案室、气瓶室、微生物室，总面积达600余平米。按照体系文件的要求划分合理，可以满足实验项目的需求。

加强人员技能及专业知识的培训，使大型仪器的操作人员能够完全掌握仪器的操作使用能力；加强测量不确定度的培训和开展实验室对比工作。使分析人员掌握检测所需的不确定度的评定方法，提升整体检测水平，力争各项检测工作规范、科学、合理、严防检测数据发生重大偏离。

评审结果充分证明我公司管理体系方针和目标是切实可行的，技术人员的能力素质是完全合格的，实验室的检测能力及检验结果室可靠的，资源保障是有力到位的。

我公司检测中心以良好的信誉、周到及时的服务、精湛的技术和高效、准确的检验结果为广大客户提供可靠数据，增强了客户的信心。

本文档由撇呆范文网网友分享上传，更多范文请访问 撇呆文档网 https://piedai.com