# 2024年中学校长个人工作总结报告(精选11篇)

作者：美好的明天 更新时间：2024-03-06

*在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!中学校长个人工作总结报告篇一一、坚定不移的狠抓教学质量。我坚信“*

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟!

**中学校长个人工作总结报告篇一**

一、坚定不移的狠抓教学质量。

我坚信“发展就是硬道理”，并始终把这句话作为自己治校的指导思想和行动指南。一所学校，归根到底是靠教育教学的质量来说话，要用教育教学的质量来向社会、向老百姓作出交待。学校在分析现状的基础上，继续深化初中“聚焦课堂、关注生命、提高质量”的课堂教学改革，强调以学案为载体的“合作、互动”课堂教学模式，培养学生的自主学习、交流合作等能力，在改革中也提高了教师的专业能力，已收到初步效果。xx年我们完成了中考“保三争二”，高考“本科上线超百人”的既定工作目标，再次向社会交上一份圆满答卷，学校连续xx年获初、高中教学质量优秀校称号。初高中均被评为西青区课改优秀校。

二、持之以恒地加强德育工作。

我始终认为“德育是教学的前提和保证”。在德育工作中，我们以学生良好的文明行为习惯的养成教育为出发点，以培养学生的能力为目标，以全校上下齐抓共管、提高学生自我管理能力为措施，加强了我校德育工作力度。一年来，自己全力支持德育处工作，重视德育队伍建设，出台并启动了青年班主任培养和考核方案。小小在综治工作检查、消防工作检查、交通安全工作检查中受到好评。学校在此被评为西青区社会综合治理先进单位，我再次被评为先进个人。

三、坚持不懈的强化教师队伍建设。

我始终主张在学校管理中要“以教师为本”“。建设高素质的教师队伍是学校发展的源泉。为此我一再强调，我们的老师必须进一步更新教育教学观念，不断提高教育教学的艺术和能力。作为校长我无时无刻不在提醒自己要知人善任，用其所长，要致力于教育人、关心人、发展人，尤其是年轻人。我全力支持各处室组织的各种做课、展示、教师基本功比武等活动，大力倡导教师读书活动，坚持请进来、走出去，开阔教师视野，通过校刊，、博客为青年教师搭建交流展示发展的平台。

四、竭尽全力的提高学校硬件水平。

我一向认为，干工作不干则已，干就要干好。要树立服务意识，关心教职工生活，为教师教育教学保驾护航。xx年学校出资安装了8套多媒体设备，购置了照相机、扫描仪、录音笔、书籍，光盘等，切实提高教师现代信息技术的应用能力并为教师备课提供资源保障。在上级领导的支持和关怀下，学校改扩建工程现已进入收尾阶段，标准400m操场于xx年暑期竣工并投入使用，体育馆、报告厅、食堂将于20xx年投入使用，届时将极大改善现有办学条件，使我校硬件水平再上新台阶。

五、如饥似渴的提高自身素质。

陶行知先生说：一个好校长，就是一所好学校。作为校长首先应做首席学习者。所以日常工作中，自己也能坚持不断的学习，同时注重不断积累，把学习看做是一种享受，坚持上网，如看名家博客，阅读书籍，开阔视野，并把看到的好的文章及时通过自己的博客与其他教师共享。

在20xx年，撰写了两篇论文《建设高素质的教师队伍是学校发展的源泉》《新课程理念下如何构建人文的化学课堂》参加了西青区创新杯评比并报送市里参评。另外《刚柔相济，让教师充满幸福感的工作》在天津市第xx届名校长高峰中获得一等奖并进行了大会发言。《践行办学理念，让师生共同成长》在天津市初中教育委员会举办的年会上被选为书面交流材料。

六、全心全意的维护班子团结。

作为支部书记、校长，是班子中的领军人物，工作中尊重其他领导的建议和意见，支持各位领导的工作，出现问题敢于负责，做他们的坚强后盾。也同时要求干部对个人分工负责的工作敢于大胆负责，不推诿扯皮，形成良好团结协作的氛围。

虽然自己是班子中的一把手，但同时是班子的一名成员，工作中认真坚持民主集中制，维护班子的权威。议事严格按照“集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定”的原则，在贯彻落实上级大政方针、重要工作部署、人事、经费等重大问题上，坚持集体讨论决定，不搞“一言堂”，作到会上充分发表自己的意见，虚心听取其他成员的意见，会上一旦决定的事，首先身体力行，决不在会下乱说。在自身形象塑造上，自己做到廉洁奉公、无私无畏，严以律己、宽以待人、兢兢业业、恪尽职守。

七、真挚热情的为教师谋福利、办实事。

为教师谋福利、办实事，急教师所急，想教师所想，是我的一贯宗旨。除了想方设法提高教师福利以外，工作中把教师的事情当大事去安排，在现有条件上尽可能给老师们提供良好的办公条件和周到的服务。

在岗教职工及其父母有大病校领导、工会前去探望，教职工父母、公婆、岳父母病故学校为其丧失补贴200元，并前去吊唁。在教师婚庆等重要时刻，我都力所能及为教师提供必要的帮助，这也是我作为一名校长的职责和义务。学校在xx年春节组织干部及部分教师对退休教职工进行春节慰问并送去慰问金，对家庭生活困难的教职工、孤老户等定期探望，春节前夕组织红十字青少年前去做卫生、送上春联。教师节组织离退休教职工参观杨柳青石家大院、游览杨柳青名镇，并同现岗教职工联谊聚餐，使老教师们非常感动。

回顾一年的工作，取得一些成绩，得到了老师们的认可，但也存在一些不足。如对老师关心的还是不够，对教学的指导力度还不到位，工作中还欠缺深入细致等。希望老师们真诚提出宝贵意见，帮助我改进工作。

老师们，我的工作离不开全体教师的支持。一年来，全校教师和我同甘共苦，风雨同舟，共同创造了xx中新的辉煌。我没有一天是离开了大家的帮助和支持，没有一天不庆幸自己工作在这样一个优秀的团队里。如果说我的工作有一点成绩的话，这个成绩是属于大家的。因此，我要真诚的说一声，感谢老师们！

**中学校长个人工作总结报告篇二**

我坚信“发展就是硬道理”，并始终把这句话作为自己治校的指导思想和行动指南。一所学校，归根到底是靠教育教学的质量来说话，要用教育教学的质量来向社会、向老百姓作出交待。学校在分析现状的基础上，继续深化初中“聚焦课堂、关注生命、提高质量”的课堂教学改革，强调以学案为载体的“合作、互动”课堂教学模式，培养学生的自主学习、交流合作等能力，在改革中也提高了教师的专业能力，已收到初步效果。xx年我们完成了中考“保三争二”，高考“本科上线超百人”的既定工作目标，再次向社会交上一份圆满答卷，学校连续xx年获初、高中教学质量优秀校称号。初高中均被评为西青区课改优秀校。

**中学校长个人工作总结报告篇三**

在过去的20xx年，我校在镇委、镇政府和县教育局的领导关怀下，全体教职员工齐心协力，密切配合，认真贯彻、落实县教育局“20xx年工作意见”精神，加大德育工作力度，加强教师队伍建设，深入开展教科研活动，全面推进素质教育。注重学生创新意识和学习能力的培养，狠抓毕业班工作，突出了以教育教学为中心，以科学、规范管理作保障，全面推动学校各项工作的顺利开展。现将各项工作总结如下：

1、加强政治学习，强化班子建设。努力打造一支求真、务实、真抓、实干、勇于担当的领导班子队伍;在研究、解决学校重大问题时严格遵循民主集中制原则，在广泛征求教职工意见的基础上进行民主决策，求大同存小异;做到政务、财务公开，自觉接受群众监督;班子同志要牢牢树立“形象、大局、服务、创新”意识，处处起示范作用。

2、完善制度建设，促进学校各项工作健康、有序开展。

通安全、饮食安全、网络安全、用电用火安全、防暴力侵犯、防踩踏、防疫、禁毒和自然灾害预防等知识的宣传、教育工作，切实把学校安全工作落到实处。组织每周一的升旗仪式和班级风采展示活动。认真做好“三好学生”、优秀学干、优秀班级的评选工作，充分发挥榜样的作用。强化德育建设，营造浓郁的育人氛围。充分利用画廊、橱窗等宣传阵地。精心组织主题班会，以“安全、卫生、守纪”为重点，强化学生认知，营造积极、健康、文明、向上的校园氛围，促进了学生良好品质、规范行为的养成。通过军训和远途拉练，增强学生的意志，培养学生吃苦耐劳的品质和团队意识;落实两操(课间跑、眼保健操)制度，不断增强学生体质。通过禁带手机、零食入校园，大大促进了学生良好习惯的形成。通过值周班工作，进一步促进学生的自主管理和习惯养成。办公室积极做好各种迎检、会议接待，大型会议的组织、策划，有关精神、通知的上传下达，投诉举报、校长信箱回复等工作。

扎实做好家长学校的工作，提高家教水平。今年学校先后组织召开了十多次家长会，开展家教讲座，传授家教知识。启动第二届“关爱明天，普法先行”活动，联手淮北恒方投资有限公司对我校优秀留守儿童予以每学期1000元的资助。深入开展“六牵手”关爱活动，同时加强对留守儿童的安全教育和心理健康教育，并设立心理咨询室，最大限度地为他们做好服务，深得家长和社会的好评。建立健全家长委员会，让家长充分参与学校管理和教学工作，架设学校、家庭沟通的桥梁。学校党支部、工会全面贯彻上级的精神，认真履行章程和职责，积极参与学校的各项管理工作，发挥应有的先锋模范和监督作用，关心广大教职工的生活和身心健康，积极组织、开展多种形式的活动，努力提升全体教职工的凝聚力、战斗力。在重阳节举行离退休教职工座谈会，请他们对学校今后的发展提出宝贵意见和建议，反响热烈。

3、依法办学意识进一步增强，学校管理的水平和规范程度有了新的提高。 学校始终坚持以人为本的办学理念，努力实现教育的可持续发展，面向全体学生，为学生的健康发展服务。学校坚持依法办学，规范教育教学行为，坚决杜绝损害教师形象、败坏教育风气的“三乱”行为;坚决杜绝歧视后进生、体罚或变相体罚学生的现象，树立良好的职业形象，为我校教育的进一步发展打下坚实基础。

学校从实际出发，结合校情，加大管理力度。

1、教学常规检查。本着工作“求实、求是、求严”的原则，中心校先后对本部和所辖各学校进行了四次教学常规检查和业务考评，同时配合县教研室进行两次检测考试，对存在的问题及时进行总结和整改，对于工作积极、认真负责、勤勉敬业的单位和教师，予以肯定和表扬;对工作散漫的学校或教师进行个别交流，促使改进，教师的积极性、主动性明显增强。立足课堂，通过课堂巡查、观课议课、推门听课、教师面谈、学生座谈等渠道全面反馈课堂教学信息，指导课堂教学，提高教学质量。

秀学校、20xx年中考综合考评显著进步奖、人防知识测试优秀组织奖等。

建立校本教研长效机制，强化“四课”制度。中心学校成立中心教研组，每学期开展两次活动，教研组、备课组每周活动一次，做到“四有”有中心发言人，有教研课题，有教学案例，有活动记录。公开课、示范课、汇报课、家常课每周15-20节，向全镇开课达480多人次，举办校本培训会七次，一大批中青年教师脱颖而出：李在某某县青年音乐教师优质课比赛中获得二等奖，荣、黄老师分别获得某某县数学优质课比赛一、二等奖，李获县第五届教坛新星称号，任获得县优质课教师称号，还有一批青年教师先后获县级教学大赛的奖项。这些中青年教师的迅速成长，为城关中心学校进一步提高课堂教学质量奠定了坚实的师资基础。

3、加强班主任队伍建设。班主任是学校工作的核心力量，本学期学校继续实行班主任培训、例会制度，既能及时部署学校工作，又能全面了解班级情况，及时解决问题。一大批以班级为中心，坚守阵地，全面关注学生的身心发展的优秀班主任脱颖而出。他们责任心强、业务能力棒、管理经验丰富，为学校的发展，校风、班风、学风的形成做出卓越贡献。

4、加强质量检测和监督。对每次考试都及时进行数据统计和质量分析。并分别召开不同形式的教师、学生、家长座谈会和交流会，分析学生成绩，及时找出并解决存在的问题，力求在以后工作中改进。严格按照学校学籍管理规定，认真做好复、转、休学工作。认真落实教育部《关于中小学开展书法教育的意见》(教基〔2019〕4号)文件精神，做好义务教育阶段学生的书法教育工作。推行学生课间阳光体育活动。

会等，及时传递考试信息，分析自身优势和存在的问题，改进教育教学方法，提高教育教学质量。。举行了中考百日誓师大会，给学生以必胜的信心。通过带领优秀学生向徐州淮海烈士纪念塔献花并参观陈列馆，在缅怀先烈的同时，对学生进行爱国主义思想教育。做好体育考试、理化实验考试的各项保障工作，确保无任何意外发生，充分体现了毕业班全体教师的团结协作，以及师生的默契。通过毕业典礼，请专家对学生进行考试指导和考前心理疏导，使学生做到有备无患，极大地增强了学生的自信，而上交班旗的仪式则更是为他们初中生活画上了圆满的句号。20xx年的中考，我校取得了优异的成绩：总分达省示范正取分数线的有425人，达淮北市公办普通高中录取分数线的有636人，占参加中考总人数的70%，其中700分以上的有46人，居全县公办初中之首。被某某县教育局评为“20xx年中考综合考评显著进步奖”。同时在县教研室组织的质量检测中，我校也取得了较好成绩，确保了学校教育教学质量的稳步提高。

6、充分发挥现代教育技术的优势，为教师提供一个学习、交流、探究、展示的平台。本年度中心校网站发布新闻稿件400余篇，教育科研活动85 篇，名师名校栏目168 篇，家教园地46 篇，学生园地85 篇，资源中心88 篇，搜集整理供师生下载的软件常用60个，图片300 多张，县内公开课录像光盘40多节，网站总访问量达20多万人次，促进了教师的快速成长。报送给某某县教育网并发布的新闻稿件75篇，市教育网60篇。强有力地宣传了我校教育教学管理风采、成果和师生积极向上的精神风貌，形成了资源共享的良好局面。以长三角“网络结对”为契机，积极配合教科室开展网络教学研讨活动，与上海、浙江、江苏三省市的名校名师进行网络互动，获得了市、县教育局领导及结对学校的一致好评。

7、科学选题立项，有效推进教学课题研究。其中《流动人口子女教育问题研究》的省级课题已进入推广阶段。

为创设良好的育人环境，中心学校统一部署：做好校园绿化工作;对教学楼、教辅用房、围墙等建筑物的加固和维修;定期检修消防器材及其它设施;对校内照明线路进行全面排查，检查了各办公室电器断电情况，确保学校工作中的用电正常;定期对课桌椅进行排查检修，确保正常使用;为保障学校厕所冲水，卫生打扫。中心学校加强财务管理工作，严格遵守财经纪律。坚持收支两条线，杜绝不合法收费，搞好经费预算和结算，出色地完成了各项费用的收缴及教职工工资各项报表、统计，严格执行各项财会制度，合理使用资金，保证了教育教学的顺利进行，按时完成月报、季报、结账等工作，充分发挥了资金为教学服务的作用。

同时，在全体教职工的大力呼吁下，在县委县政府、政委镇政府和某某县教育的大力支持下，学校校园内的危楼改造和教师安置已经取得突破性的成果，镇委领导承诺最迟在20xx年3-4月份将完成全部搬迁和安置工作，这必将为学校今后的发展创造更为有利的内部环境。

1、教育教学成果虽然很多，但是真正高水平的教育教学成果较少;

2、个别班主任、教师只重视学生的学习，忽略了思想教育，导致学习成绩两极分化现象比较严重。

3、在未成年人思想道德教育方面缺少一套科学、规范的体系。同时，青少年的养成教育还有待进一步完善。

4、义务教育阶段城区学校办学条件受限，特别是学生缺少活动场地。学生活动场地远远低于部颁标准及要求，在很大程度上也制约了学校的进一步发展。

4、改善办学条件，提升校园文化品位，优化育人环境。

5、加大教育监管力度，规范学校办学行为

对于工作中取得的成绩，我们将戒骄戒躁，扎实有序地推进和发扬;对于工作中的问题，我们更要冷静思考，寻找最有利的途径加以整改。城关中心学校的未来发展正面临着巨大挑战。请相信，只要我们精诚团结，同心同德，扎实工作，就一定能铸造城关中心学校更加辉煌的明天。

**中学校长个人工作总结报告篇四**

20xx年是我担任十九中学校长以来学校各项工作取得重大突破的一年。这一年我带领班子，全面主抓学校工作，在市政府正确领导下，在市教育局的具体指导下，积极贯彻党的方针政策，以育人育才，体教结合为中心，强化教学管理，狠抓教学质量，确保了教学工作的有序进行，较好地履行自己的职责。在体校进行校舍修缮的过程中，我率领十九中全体教师克服困难，坚守岗位，保质保量的完成了教育教学任务。

我始终能做到勤奋工作，不断探索和积累，成功地推动了我校良好校风、学风的形成和转变。同时全体师生团结拼搏、负重奋进，锐意进取、真抓实干；牡丹江青少年业余体校的校舍修缮使得学校在办学条件、教育教学管理、师资队伍建设等方面均做出了卓有实效的工作。

基于牡丹江市第十九中学特殊的办学性质和使命，我始终认真贯彻国家关于运动员终身发展的相关指示，积极开展教研，强化师资队伍建设，为切实保障运动员接受优质文化课教育做出了积极地努力。

一年来，学校各项工作井然有序。办公室、教务处、科研处、团委紧紧围绕在领导班子周围，以超高的执行力保障了学校各项工作及活动有声有色的展开。

为了在开学之初就能让大家以饱满的精神状态对待新的一年的工作学习。学校借天降瑞雪的契机，组织全体师生进行了校园大清雪活动。劳动现场热火朝天，充满欢声笑语。老师和孩子们的距离被一场大雪拉近了，领导与老师之间的距离被一场大雪拉近了。

在开学仪式上，我代表校领导作了发言。对老师们过去一年的工作给予了充分的肯定，并对新一年的工作提出了要求与希望。对全体学生提出了期望，给予了鼓励，明确了要求。在表彰上学期先进个人之后，我们还组织全校师生观看俞敏洪老师的励志演讲。

在领导班子的整体部署之下，校团委组织了清明祭扫、五四青年演讲比赛、校园板报设计比赛等活动。组织全校师生共同观看了《厉害了，我的国》、《辉煌中国》等爱国影片，全体师生深受教育，认真撰写了观看心得。

我对班级团活十分重视。通过团活，可以增强班级的凝聚力，提升孩子们的集体荣誉感。在校团委和各班班主任的积极努力下，各班每周的主题班会有声有色的进行。其中，“节约用水”“远离毒品”“反对校园暴力”“良好的作息习惯”等主题班会，准备充分，组织有序，形式新颖，内容充实，堪称精品班会课。通过特色的主题班团会，孩子们在人生价值观、世界观、荣辱观上取得了长足的进步。

安全无小事，作为学校领导，对校园安全工作必须予以全心的投入。除了常规的安全检查，值班值宿。在安全教育方面，我们邀请市消防指挥中心的教官为全体师生进行了春季消防安全讲座，并组织了消防逃生演练。通过培训和演练，大大提升了全体师生的安全意识和逃生能力。

除了完成常规的教学工作，我们还肩负着配合体校工作的艰巨任务。我率领全体教师，积极配合，出色的完成了“中俄拳击交流赛”“端午龙舟赛”“中专体育考试”的任务。得到体育局、体校的好评。下面，我对一年工作中的一些大方面进行一个总结汇报：

我坚决拥护中国共产党的领导，认真钻研学习十九大精神及习近平总书记的重要讲话，认真贯彻党的路线、方针、政策。遵纪守法，廉洁奉公，生活作风正派，师德高尚。教育教学指导思想端正，严谨治教，关心爱护学生，注重学训并重，教书育人。能与体校领导班子团结合作，主动积极地履行自己的职责。 作为一名领导干部和共产党员，我能坚持做到吃苦在前、享受在后，在群众中能起着模范带头作用。在学校每次面临重大任务的关键时刻，总能挺身而出主动承担任务，时时处处表现出共产党员的优秀品质。

1、加强中层队伍自身建设，强化服务意识。十九中是一所担负着特殊使命的学校，工作质量和成绩直接关系到运动员的终身发展目标。从大形势及新局面入手考虑，率先提出加强中层干部队伍自身建设，为教育事业身先士卒的指导观点。处处以身作则，尽心尽力为教师服务、为学生服务。努力做到工作中要统一思想、顾全大局；处理问题要讲原则、不徇私情；对学校负责、对学生负责，不以权谋私。能集中主要精力，深入教学第一线，深入课堂了解并分析全校的教学情况。积极参与教育教学活动，建立了学校中层干部巡课制度，做好课堂评价，及时解决教育教学中的具体问题。

2、加强制度建设，不断提升学校管理的规范性。教师是学校的主人翁，是学校可持续发展的关键。因此，在安排工作任务、制订制度方案及执行落实过程中能以教师为本，对德育、教学、后勤、财务，尤其是安全管理、课堂教学管理、学生评价机制上规范、完善、细化了一系列规章制度，并通过学习、督查、考核的落实，提高了教职工履行岗位职责的自觉性，在各项检查评估工作中努力做到公平公正，客观评价教师的教学工作，给教师以足够的理解、关怀、信任和支持，保护教师的工作积极性。我带领教务处完善了学校各项教学管理制度，如备、教、辅、批、考、评、奖等教学过程各个环节的管理措施，每一项制度或每一个方案的制订都广泛而认真地听取了教师们的意见，充分体现了客观、公平的以人为本的`理念，受到了教师的欢迎，充分调动了教师工作的积极性。学校教学管理基本上实现了系统化、科学化、规范化，最有力地保证了教学工作的顺利开展。学校制定了有效、持续的教师培训计划，为教师的自身发展创造条件，为教师的可持续发展打好基础。切实促进了学校各项工作的规范、健康发展。

3、坚持“人文”管理，促进和谐发展。学校管理的重点是教师队伍的建设，针对教师这一特殊的管理对象，学校逐步形成了“以情感管理调动积极性”的教师管理思路，培养教职工对学校的归属感，让他们感到学校这个大家庭的温暖。校领导坚持做到为教育教学服务，为教师的生活和发展服务，及时了解教职工的思想状况、心理需求，对老教师有仰承之意、尊重之心；对中年教师有援助之手、关怀之心；对青年教师有倾听的爱心、等待的耐心。即使是退休教师，教师节学校也邀请他们回校座谈，听取他们对学校各项工作和发展的意见和建议。实行情感管理以来，极大地增强了全校教职工的凝聚力、战斗力，促进了学校各项工作和谐有序，健康发展。

4、加强学习，不断提高教师队伍的整体素质。我校坚持以学习培训为载体，致力于创建一支德才兼备的教师队伍。坚持每月一次的教师政治学习制度,学习《公民道德建设实施纲要》、《教师法》、《中小学教师职业道德量化考评细则》等，狠抓师德教育，开展师德师风大整顿，将依法治教、以德治教相结合，注重言传身教，发扬爱岗敬业，默默奉献的精神。利用业务学习时间，组织教师学习《走进新课程》、《新课程标准》等，用新的教学理念武装头脑。加强对青年教师的培养，通过“岗位培训、以老带新、实践锻炼、听课评课、继续教育、水平考核、关心激励”等一系列措施，充分挖掘和培养青年教师。为提升教师个人修养，我主导了读书会系列活动，通过新媒体平台定期推介好书，组织教师阅读交流，组织征文，书写征文。

5、狠抓安全管理，打造平安校园。学校认真贯彻落实“以人为本、安全第一、预防为主”的方针，落实校园安全责任，由校长亲自抓并组织相关人员抓学校安全工作和学生安全教育工作。组织全校学生开展以“注意安全，珍惜生命”为主题的征文、板报、演讲比赛等活动，使安全意识在我校师生中深入人心。为增强全校师生的安全防火意识，提高师生安全防火及火灾现场逃生自救技能，我邀请牡丹江市消防支队的教官，给全体师生做了生动的消防讲座，并在教官的指导下进行了消防演习。由于工作责任落实到位，本年度，学校没有发生一起安全责任事故，为师生创建了一个平安和谐的校园。

1、加强课堂教学的常规管理，向常态教学要质量。精心制订了切实可行的教学工作计划、教科研管理规章制度、理论学习制度、听课、评课制度。为确保教育教学工作落实到位，教务处平时加强对老师们的备课、上课、课外辅导、质量检测等基本环节进行指导和监督，对新教师进行了特别的个体关注，跟踪听课，及时指导，及时交流，收效显著。

2、加强教研教改工作，不断提高教师的教学教研能力。一是加强了教研教改工作的组织领导，致力于教研活动的制度化建设，落实目标，保障时间；二是要求学科小组本着“问题即课题，教改带教研”的思路，着眼教学的各个环节，立足解决教学过程中遇到的实际问题，定出研究实验专题，按照制订出的实施方案，认真组织科组教师参与专题研讨，并形成理论服务于教学工作；三是加强校本培训，在培训过程中，要求做到理论学习与基本功训练相结合，充分利用现代媒体与教学实践相结合，发现问题与教学反思相结合，务求校本培训制度化、内容化、规范化，促进教师专业化发展。

3、加强对青年教师培养，不断提高青年教师的业务水平。通过“岗位培训、以老带新、实践锻炼、听课评课、继续教育、水平考核、关心激励”等一系列措施，充分挖掘和培养青年教师，促使他们不断进步，逐渐熟悉和胜任自己的工作。

1、建立德育工作责任制，将责任落实到人。学校德育工作以贯彻《中学生守则》《中学生日常行为规范》为重点，突出德育工作的科学性、针对性、规范性和实效性，以“抓早、抓好、抓严、抓实”的德育工作思路，努力实施“整体德育”、“全员德育”，做到教师全员参与，人人有任务。由于分工明确，个人的职责清清楚楚，使得学校的德育工作得以顺利开展。

2、以养成教育为抓手，提高德育实效。三年来，学校紧紧围绕“养成教育”这个主题开展各项教育活动，将“遵规守纪，良好的学习习惯的养成教育，良好的卫生习惯养成教育”贯穿于整个活动的始终，并相继开展了“自尊自爱，注重仪容仪表”教育 、“真诚友爱，文明礼貌”养成教育、“尊敬父母，勤劳俭朴”教育、“遵守公德和法制”教育。同时，学校还注意从升旗、值日、爱护公物、按时到校、课堂听讲、作业检查、各种集会等方面，对学生进行养成教育，培养了学生的良好行为习惯。

积极响应国家号召，认真研读国家相关方针、政策及国家领导人的指示，切实贯彻“为运动员的终身发展奠基”的根本任务。在运动员文化课教育方面，领导我校全体教师，根据运动员的训练学习，比赛安排的特殊性，合理地指定学科，科学的授课考试办法。关注运动员的心理健康发展，聘请心理专家对运动员学生进行专业的心理辅导师。

开展富有学科特色的第二课堂活动，通过举办了各种形式的比赛、活动，引导学生培养兴趣、增长知识、陶冶情操，培养特长。根据运动员的知识特征，开设了“国学基础”、“音乐欣赏”等特色校本课程，丰富了运动员的知识体系知识体系，对全面发展奠定良好的基础。利用传统节日或纪念日举办了特色鲜明的集体活动“清明节祭扫”、“五·四青年节演讲比赛”、“重阳节登北山比赛”等活动。有效激发学生爱国情怀，民族自豪感、责任感，为学生树立积极的人生观、价值观、世界观起到了积极的作用。在牡丹江创建全国文明城的重要时期，作为教育战线的基层领导，我积极组织全体师生，利用政治、业务学习和形式多样的活动，深刻理解“社会主义核心价值观“，并且组织全体师生发起“抵制不文明行为，做文明市民”的活动。

深化教改，实施校本培训。积极探讨有效的课堂教学模式：

（一）兴趣先导，激活课堂；

（二）分层推进，共同进步；

（三）特色教育，全面提高。加大对新教师的培训力度，实施内部学习研讨和走出去请进来相结合的办法，提高教师业务水平。积极组织教师参加各类教研活动。努力抓好教研组和备课组的建设，充分发挥教研组和备课组在教研、教改中的作用。进行业务学习和培训，指导各教研组和备课组认真制订了每学期的教学教研计划并严格执行落实。为青年教师通过培训、观摩学习、集体赛课评课，促进教师教学水平的不断提高。

**中学校长个人工作总结报告篇五**

回首走过的xx年，是xx中学建校以来工程最多，工作最多、发展最快的一年；也是成绩最显著、教育教学水平不断提升的一年。就整个学校而言，大家都比以往更加努力、更加辛苦，就我个人而说，也深感工作更繁重、责任更重大。在工作中，大家给了我有力的支持、配合和帮助，在此我表示衷心的感谢！下面把我一年来的工作汇报一下：

一、坚定不移的狠抓教学质量。我坚信发展就是硬道理，并始终把这句话作为自己治校的指导思想和行动指南。一所学校，归根到底是靠教育教学的质量来说话，要用教育教学的质量来向社会、向老百姓作出交待。学校在分析现状的基础上，继续深化初中聚焦课堂、关注生命、提高质量的课堂教学改革，强调以学案为载体的合作、互动课堂教学模式，培养学生的自主学习、交流合作等能力，在改革中也提高了教师的专业能力，已收到初步效果。xx年我们完成了中考保三争二，高考本科上线超百人的既定工作目标，再次向社会交上一份圆满答卷，学校连续15年获初、高中教学质量优秀校称号。初高中均被评为西青区课改优秀校。

二、持之以恒地加强德育工作。我始终认为德育是教学的前提和保证。在德育工作中，我们以学生良好的文明行为习惯的养成教育为出发点，以培养学生的能力为目标，以全校上下齐抓共管、提高学生自我管理能力为措施，加强了我校德育工作力度。一年来，自己全力支持德育处工作，重视德育队伍建设，出台并启动了青年班主任培养和考核方案。小小在综治工作检查、消防工作检查、交通安全工作检查中受到好评。学校在此被评为西青区社会综合治理先进单位，我再次被评为先进个人。

三、坚持不懈的强化教师队伍建设。我始终主张在学校管理中要以教师为本。建设高素质的教师队伍是学校发展的源泉。为此我一再强调，我们的老师必须进一步更新教育教学观念，不断提高教育教学的艺术和能力。作为校长我无时无刻不在提醒自己要知人善任，用其所长，要致力于教育人、关心人、发展人，尤其是年轻人。我全力支持各处室组织的各种做课、展示、教师基本功比武等活动，大力倡导教师读书活动，坚持请进来、走出去，开阔教师视野，通过校刊，论坛、博客为青年教师搭建交流展示发展的平台。今年学校组织了35岁以下青年教师全员说课、作课，并推荐优秀教师参加各级比赛活动，并取得佳绩，谢广玲、卿俊英在全国高中信息技术与学科教学整合优质课大赛获一等奖；孙乃芹在全国初中信息技术与学科教学整合优质课大赛获二等奖；孙慧宾在天津市第五届青年教师学术论坛荣获二等奖；邢楠等30位教师参加区级同课异构优秀课评比，其中10位教师获一等奖、10位教师获二等奖、10位教师获三等奖，获一二等奖比例名列全区各校之首，受到教研室领导好评。教师在各类评比中获区级以上奖励为做课达48人次，论文128篇，教学案例：教学设计24篇，参赛课件获国家奖2人次。教师们的实践成果还集结在《智慧的教育》一书中。

四、竭尽全力的提高学校硬件水平。我一向认为，干工作不干则已，干就要干好。要树立服务意识，关心教职工生活，为教师教育教学保驾护航。xx年学校出资安装了8套多媒体设备，购置了照相机、扫描仪、录音笔、书籍，光盘等，切实提高教师现代信息技术的应用能力并为教师备课提供资源保障。在上级领导的支持和关怀下，学校改扩建工程现已进入收尾阶段，标准400m操场于xx年暑期竣工并投入使用，体育馆、报告厅、食堂将于xx年投入使用，届时将极大改善现有办学条件，使我校硬件水平再上新台阶。

五、如饥似渴的提高自身素质。陶行知先生说：一个好校长，就是一所好学校。作为校长首先应做首席学习者。所以日常工作中，自己也能坚持不断的学习，同时注重不断积累，把学习看做是一种享受，坚持上网，如看名家博客，阅读书籍，开阔视野，并把看到的好的文章及时通过自己的博客与其他教师共享。在xx年，撰写了两篇论文《建设高素质的教师队伍是学校发展的源泉》《新课程理念下如何构建人文的化学课堂》参加了西青区创新杯评比并报送市里参评。另外《刚柔相济，让教师充满幸福感的工作》在天津市第三届名校长高峰论坛中获得一等奖并进行了大会发言。《践行办学理念，让师生共同成长》在天津市初中教育委员会举办的年会上被选为书面交流材料。

六、全心全意的维护班子团结。作为支部书记、校长，是班子中的领军人物，工作中尊重其他领导的建议和意见，支持各位领导的工作，出现问题敢于负责，做他们的坚强后盾。也同时要求干部对个人分工负责的工作敢于大胆负责，不推诿扯皮，形成良好团结协作的氛围。虽然自己是班子中的一把手，但同时是班子的一名成员，工作中认真坚持民主集中制，维护班子的。议事严格按照集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定的原则，在贯彻落实上级大政方针、重要工作部署、人事、经费等重大问题上，坚持集体讨论决定，不搞一言堂，作到会上充分发表自己的意见，虚心听取其他成员的意见，会上一旦决定的事，首先身体力行，决不在会下乱说。在自身形象塑造上，自己做到廉洁奉公、无私无畏，严以律己、宽以待人、兢兢业业、恪尽职守。

七、真挚热情的为教师谋福利、办实事。为教师谋福利、办实事，急教师所急，想教师所想，是我的一贯宗旨。除了想方设法提高教师福利以外，工作中把教师的事情当大事去安排，在现有条件上尽可能给老师们提供良好的办公条件和周到的服务。在岗教职工及其父母有大病校领导、工会前去探望，教职工父母、公婆、岳父母病故学校为其丧失补贴200元，并前去吊唁。在教师婚庆等重要时刻，我都力所能及为教师提供必要的帮助，这也是我作为一名校长的职责和义务。学校在xx年春节组织干部及部分教师对退休教职工进行春节慰问并送去慰问金，对家庭生活困难的教职工、孤老户等定期探望，春节前夕组织红十字青少年前去做卫生、送上春联。教师节组织离退休教职工参观杨柳青石家大院、游览杨柳青名镇，并同现岗教职工联谊聚餐，使老教师们非常感动。

回顾一年的工作，取得一些成绩，得到了老师们的认可，但也存在一些不足。如对老师关心的还是不够，对教学的指导力度还不到位，工作中还欠缺深入细致等。希望老师们真诚提出宝贵意见，帮助我改进工作。

老师们，我的工作离不开全体教师的支持。一年来，全校教师和我同甘共苦，风雨同舟，共同创造了中新的辉煌。我没有一天是离开了大家的帮助和支持，没有一天不庆幸自己工作在这样一个优秀的团队里。如果说我的工作有一点成绩的话，这个成绩是属于大家的。因此，我要真诚的说一声，感谢老师们！中未来发展面临的问题和困难还很多，面临的竞争和压力也相当激烈，我们还有很多的差距需要弥补，还有许多困难需要克服。发展才是硬道理，改革才有出路，我要以务实的思想作风和工作态度，坚持改革方向，下大力气狠抓内涵发展。为此我一天也不敢有丝毫懈怠。

**中学校长个人工作总结报告篇六**

二、自己的工作：

(一)课堂教学：

本人一直坚持上课，虽然课时不多，但从未离开过教学第一线。当然由于学校管理工作比较多而杂，各种会议要参加，在教学上精力投入不够，势必影响教学效果。

(二)自我提高：

一年不读书自己知道，两年不读书同事知道，三年不读书学生知道。这四年里我做到了五个必读：每期的《人民教育》必读，每期的《中国教育报》必读;每期的《化学教学》必读;每期的《文摘周报》必读;每期的《教育文摘周报》必读。我认真学习了有关的教育法规和制度，读完了《建设卓越学校》、《校长最需要的心理学》、《校长最关键的管理智慧》、《什么是最好的教育》、《你在为谁读书》、《校长领导力修炼》、《没有任何借口》、《你在为谁工作》、《孔子是怎样炼成的》等十余本著作。

除了读书以外，利用寒暑假参加了北京师范大学教育学博士课程研修班的学习，并顺利拿到了结业证;xx年4月参加了山西省教育厅组织的中学校长提高班的培训学习，201x年11月参加了北师大组织的第四届导师制专家型校长培训班的学习，201x年4月参加了山西省普通高中新课程校长培训，10年7月参加了山西省新课程网络培训和太原市新课程培训。积极参加有关重要会议，如中国教育家大会，山西省教育学会年会，山西省化学学会年会，华北地区化学教学研讨会议等，聆听了许多领导如教育部基础教育司原司长、原国家副总督学王文湛、教育部师范教育司司长管培俊、教育部基础教育司副司长朱慕菊、教育部原新闻发言人王旭明的讲话，聆听了教育家教育名人王炳照、魏书生、李希贵、刘长铭、纪连海、方尔加、卢勤、李燕杰等专家的报告，受益匪浅。

四年来听评课共190节，撰写教学反思30余篇，教育教学随笔近百篇，约25万字;书写读书笔记10余本，政治学习笔记近4万字，学习体会8篇，公开发表或获奖论文5篇。

通过读书、培训、研修和学习，自己的思想道德素质、学校管理水平、教学业务能力都有了一定的提高。

(三)率先垂范：

凡是要求教师做到的自己首先要做到，凡是要求教师不能做的自己坚决不做。和全体领导班子成员互相信任，团结协作，互相补台。自己的责任意识，大局意识，服务意识，民主意识比较强，心胸较宽广，能够宽容善待每一位教职工。带头为汶川地震灾区和贫困生捐款共计3800元，给青海玉树灾区捐款500元。基本上能够做到早来晚归，早上7：30以前到校，到校后在校园里走一走，发现问题，解决问题，思考问题。晚上自习前，在校园里转一转，教学秩序正常后，7：20以后离校。

(四)廉洁自律：

扪心自问，我没有以权谋私，凡学校的大事、原则问题都经过校长办公会集体讨论，然后再做决定。学校采购物品、定购教辅资料由专人负责，我很少插手，但我起到了监督作用，偶尔给学校购置一些物品，我都要把价格压到最低，从未收取过任何回扣。涉及用车、钱财问题，分清公私，严格按照财务制度办事。

三、存在问题：

1、附中内部的一些制度，还有待进一步讨论修改完善。

文档为doc格式

-->

-->[\_TAG\_h3]中学校长个人工作总结报告篇七

20xx年在人生历程中是一个值得回味、富有生命意义的一年。2月23日两地隆重举行了合作签约仪式，3月2日由市教育局护送正式驻校开始熟悉、了解，开始了全新工作之旅，到今天已是318天。

在区教育局的正确领导下，在两地教育局的直接关心、支持和指导下，学校各项工作稳步推进。下面作简要总结：

一、牢记使命，掌握实情，为异地顺利开展工作打好基础。

肩负两地政府和教育主管部门的重托和辖区人民的期盼，作为一名校长、一名教育工作者，我以对全体师生员工高度负责的态度，坚决拥护两地教育局的正确领导，拥护教育局的决策，认真落实教育局的会议精神和工作要求，牢牢把握两地合作的大好契机，始终把学校的稳定、生存和发展放在第一位，用“廉洁、高效、务实、创新”作为座右铭，紧紧团结、依靠同志们，坚持以人为本，努力调动每一位师生员工的积极性。

我们班子成员严格执行八项规定和六条禁令，远离形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风，致力于树立“敬业爱岗，作风过硬，严于律己，宽于待人，平等友善，率先垂范，强毅奋进”的校长团队形象。本人紧紧依靠全体教职工和管理团队，保持“沉着、稳定、博爱、厚实”的良好心态，做到团结同志、精诚合作、献计献策，做到实事求是、客观公正、以身作则，做到兢兢业业、开拓创新、勤政廉洁。我虚心向每一位有缘接触的领导、同事学习，尊重每一位接触到的教职工，包括每一位学生、每一位家长。能认真思考，大胆创新，着力提升学校的办学水平，提高育人质量，努力把学校办成全体师生追求人生价值的精神乐园。

本人坚持每天前几位到校，后几位离校。从反馈信息来看，能获得教职工支持，获得学生和家长的好评，获得领导的肯定。

我坚信微笑可以让人感到温暖，热情可以融化坚冰，鞭策可以催人奋进，坚持可以创造奇迹。用实际工作和一言一行表明作为一名教育工作者，作为一名优秀校长所具有的政治思想素质和事业责任感。

二、积极思考，理清思路，以核心价值观统领学校教育和发展。

继承黄质夫先生的教育理想和教育精神，以新教育理念和行动为引领，根据学校教育实情和师生的精神状态，学校提出并践行“幸福教育”，强调面向全体学生，促进每个学生的全面发展、个性发展和主动发展，为学生的终身发展和幸福人生奠基。学校用幸福来诠释教育，强调在教育中体验、享受幸福。追求枫叶片片红，师生个个亮。

学校提出“构建以人为本，诚信、和谐、文明、催人奋进、追求卓越的‘幸福教育学校文化’”。以“精神强大、德才兼备”为校训，以“诚信协作、自律超越”为校风，以“以学定教，严谨挚爱”为教风，以“博学感恩，厚积有恒”为学风。总结提出了学校“三为、三共、三能”学校教育精神。明确了好教师、好学生的标准。提出学校评价理念，做到全员、全面、全程评价，形成比勤奋、看进位、学先进、帮同事的良好教育氛围。管理强调常规化、精细化、信息化、制度化。强调团队拼搏、全力以赴，鼓励每一位师生争取最好成绩，争做最优秀的自己。

确立了共同愿景，把学校打造成师资队伍素质过硬、素质教育特色鲜明、教学氛围浓郁、教学质量领先、文化环境优美、教学设施先进、校本课程较完备、各项达标率较高的栖霞区先进学校；一所特色文化品牌学校；一所外向型、新教育实验示范窗口学校。南京市栖霞区海门实验初中是一所富有办学思想和引领价值的学校。

学校提出并实施用“先进的办学理念、独特的教育结构、温馨的育人环境、精细的常规管理、科学的评价体系”来培养学生，努力做到科学素养和人文素养并重，全面发展和特长发展兼顾，知识提升和能力提升同步，培养学生基础实、思维活、能力强，培养具有世界眼光、中国情怀、家乡情结的现代公民。

7月31日前，为学校独立后运行进行了建章立制，编写了教师和学生的培训材料各一本，为8月1日后南京市栖霞区海门实验初级中学正式运行后办学思想、教育教学理念、操作规范及各项制度的校本学习奠定基础。

三、认真谋划，制订计划，以针对性措施和严格管理保证学校稳步提升。

根据教育局的指导性意见和总体办学要求，根据学校的独特的办学历史和人文环境，决定通过高举旗帜，如办学思想、教育教学理念、学校发展愿景、共同价值追求等来引领共同的朝向，凝心聚力，共同踏上学校快速发展之路，共同开始追求名校之征程。

本人十分强调工作的条理性，做到超前谋划、提前规划、认真计划，做好长计划，短安排，让全体师生提早准备，心中有数。

本人主要做了以下事情：

1、坚持每天写工作日记。从2月23日起，坚持写工作日记，记录着每天的工作、得失和思考，也为了防止遗忘。

2、本人广泛听课，确保两个校区每个教师的课都能听到，从而了解教师。本人经常进入教室、办公室内，与行政组人员、教师、职工、学生和家长交谈了解各方面情况，包括人员、课务，工作、学习状况，学生和家长的愿望等，甚至人与人之间的关系、主要矛盾，管理的规范，工作的流程，办公系统的运转等等，为后续工作开展掌握第一手资料。

3、认真组织好海门专家团队和区教研室到学校来进行教学调研工作，对学校教学进行较好地诊断指导，展示认真计划、精细安排的工作样式。向兄弟学校老师展示，由区教研室组织全区相关教师观摩课堂。

4、高标准组织学生参加综合实践活动。展示组织化程度、严格要求和高标准管理的工作要求。

5、组织强化学生英语听力口语的训练，在低位中取得区学校最显著进步。

6、5月1日后针对初一、初二都是倒数第一，地理、生物合格率最低的严峻形势下，向区教育局分管领导汇报，开始提前介入十分复杂情况下的学校初中教学管理。与韩祥富校长商量后一人一个校区，制订计划，下达目标，突出重点，分层教学，强化复习等举措，全面完成了地理、生物会考合格率目标，期末考试成绩也取得提升两名的较好成绩。

7、在区教育局大力扶持下，在徐局长的组织和直接参与下，在韩祥富校长的主持下，多次进入小学，编印好宣传材料，扎实进行了秋季初一招生的宣传工作，为减少优质生源流失做了大量工作，甚至直接给许多学生家长通电话。有时一天打六十多个电话。6月19日学生毕业考试前夕，就将初一新生暑期学习生活安排发到六年级学生手中。

（1）在8月初学校刚独立，选举产生了第一届教职工代表，诞生了第一届教代会，竞聘产生了第一届中层干部，这样就诞生了第一届领导集体。先后审议并修改了校本培训材料、学校工作计划，制订好奖励性绩效方案草案，从而确定了学校的发展蓝图和行动纲领。产生了第一届校务工作委员会，真正实现“一主两翼”现代学校管理体系，解决了学校许多困难。

（2）规范、顺利完成新初一的招生和报名工作，安排好军训等事宜。教学常规要求的落实和管理，课堂教学改革的提出和实施，进行第一届“幸福杯”优课大赛；成功举办第一届体育节暨秋季田径运动会；组织了每次考试和质量分析，规范程度逐步提高。面对困难，与同志们一起想办法，寻找问题的根本原因，寻找学校良性发展、提升质量的有效办法。

（3）围绕新学校开学做了大量工作，包括搬迁、开学典礼、教师课务、学生分班、新学校运转等。

（4）策划、组织特色活动，如国旗下讲话、主题班会课、家校合作共建活动（编印了10期家校共读）、规范写字课、社团活动课等，初步形成了一些校本化课程草案。还举行南京大屠杀死难者公祭活动、义卖捐款、光盘行动等。

（5）严格各项管理。做到横向到边，纵向到底，密切监控及时发现学校各种情况，及时纠偏和助推各项工作。缔造完美教室，营造书香班级，积极推进逐步实施学校文化建设，营造浓厚教育氛围。

（6）注重干部队伍、班主任队伍、学科组长备课组长队伍的建设，关注骨干教师的发展。组织中层以上干部专门学习两次。组织学科组长、备课组长到南师附中仙林分校参观学习。组织初三年级教师和初一数学备课组到海门实验初中开展教学研讨学习活动。本人与学科组一同到了花园中学、一中马群观摩了区教研室组织的与名师有约教师培训活动。我到了伯乐中学，为参加排球比赛决赛的师生鼓劲。

（7）在征求全体教职工、行政人员、街道领导、教育局领导的基础上，制定了学校新三年发展行动计划，并召开了新三年发展动员大会，吹响了新三年跨越发展的号角。另外，听取教育局领导、科室和学校同志们的意见，逐步推进学校文化构建。

（8）组织学生去清华北大参加励志冬令营，开阔眼见，提升学生自我意识，自我要求，激发学习內驱力。

（9）根据教育局和区有关部门的安排，先后迎接了南京市领导、市教育局、区领导多次来校指导工作，区教育局领导经常来校调研指导工作。组织编印了宣传材料，代表学校介绍办学情况。

（10）年末成立了尧化校区党支部，召开了党员会议，推荐了两名入党积极分子。支部成员之间经常谈话、谈心，开展批评与自我评价。

（11）学校管理井井有条。中心活动力压群雄，先后取得了区大合唱比赛、特色操、跑操比赛一等奖，为全体师生、为学校发展树立了信心。坚信我们的学校一定能创造奇迹，坚信我们学校的目标一定能够实现。

尽管2019年还存在不尽人意的地方，需要在后面工作中更加精细，更加有效。但是，总结过去，充满信心，展望未来，激情澎湃。2019年已经到来，是新三年跨越式发展第一年，继往开来，至关重要，时不我待。需要聚焦质量，围绕主要工作和核心任务，进一步明确目标，分解责任，提升信心，凝心聚力，攻坚克难，提高工作的针对性和有效性，努力实现跨越发展新三年的第一年跨越发展。

**中学校长个人工作总结报告篇八**

肩负两地政府和教育主管部门的重托和辖区人民的期盼，作为一长、一名教育工作者，我以对全体师生员工高度负责的态度，坚决拥护两地教育局的正确领导，拥护教育局的决策，认真落实教育局的会议精神和工作要求，牢牢把握两地合作的大好契机，始终把学校的稳定、生存和发展放在第一位，用“廉洁、高效、务实、创新”作为座右铭，紧紧团结、依靠同志们，坚持以人为本，努力调动每一位师生员工的积极性。

我们班子成员严格执行八项规定和六条禁令，远离形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风，致力于树立“敬业爱岗，作风过硬，严于律己，宽于待人，平等友善，率先垂范，强毅奋进”的校长团队形象。本人紧紧依靠全体教职工和管理团队，保持“沉着、稳定、博爱、厚实”的良好心态，做到团结同志、精诚合作、献计献策，做到实事求是、客观公正、以身作则，做到兢兢业业、开拓创新、勤政廉洁。我虚心向每一位有缘接触的领导、同事学习，尊重每一位接触到的教职工，包括每一位学生、每一位家长。能认真思考，大胆创新，着力提升学校的办学水平，提高育人质量，努力把学校办成全体师生追求人生价值的精神乐园。

本人坚持每天前几位到校，后几位离校。从反馈信息来看，能获得教职工支持，获得学生和家长的好评，获得领导的肯定。

我坚信微笑可以让人感到温暖，热情可以融化坚冰，鞭策可以催人奋进，坚持可以创造奇迹。用实际工作和一言一行表明作为一名教育工作者，作为一名优秀校长所具有的政治思想素质和事业责任感。

**中学校长个人工作总结报告篇九**

本人能较好地遵循学校的各项规章制度，作为校长，力争能成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，因公出差或应酬都提前向值班同志报告。平日里，对工作勤于思考，力求学校各项工作能得到进一步规范，已撰写工作心得系列日志8篇。勤于和班子成员、教师开展思想沟通，本年度，我主持召开教师座谈会4次，并多次与教师个别谈心，一年来，和我商谈过工作的教师达50余人次，沟通人数约占全校教职工的60%。我想兼听则明，多听取大家的意见肯定会对学校的工作有好处，事实也证明了这点。日常工作里我还勤于动手，上课、写材料、技能训练等等我都身体力行，期望这样能使是我个人的素质得到提升。

近一年在学校全体教职工的鼎力支持下主要做了以下一些工作。

本年度，学校收支平衡，支出合理、有序、透明，4月份，借学校资金会计调整的机遇，请镇财政所的同志来校会同相关人员对学校往年的账目开展了彻底的清理。一年来，个人能严格执行学校财务制度，严格按教育系统反腐倡廉制度建设年活动规定规范自己的做法，学校全体教师均能廉洁从教，无犯法违纪情况出现。由于成绩突出，学校被县纪委和教育局授予廉洁文化进校园示范企业称号。

本年度，学校总体工作稳中有进，但是暴露出的问题也不容忽视，主要有以下几个地方：

6、幼儿园的办学层次较低，龙头示范幼儿园还未形成，同时幼儿园的管理还需进一步规范。

针对上述问题，今后将采取的主要措施：

3、依托主管部门和地方政府，充分发挥主观能动性，加快学校标准化建设的步伐，为师生营造良好的学习、工作和生活环境。

任务多多，困难重重，但我相信在教育主管部门和地方政府的大力扶持下，在全校教职员工的的鼎力支持下，我会带领学校班子迎难而上，奋发拼搏，永不言弃，为\_\_中心小学明天的辉煌贡献出自己的一份力量。

中学校长个人工作总结最新

**中学校长个人工作总结报告篇十**

5、注重规章制度建设。人管人管一点，制度管人管一片，“没有规矩不成方圆”，学校规章制度是“学校之所以立之大本”，是师生“共同的约言”。要把全体教职工的智慧和力量充分发挥并最优化地组织起来，高质量地完成教育教学任务，就必须制定一整套规章制度，使学校一切工作和全体师生员工有规可循。近年来，学校通过教代会、教代会主席团扩大会、校长办公会重点完善和制定了《优化组合，双向竞聘办法》、《考勤制度》、《教学工作量化考核制度》、《教科研奖励制度》、《岗位津贴评定制度》及《班级量化考核制度》等制度，起到了充分调动师生员工的积极性、主动性和创造性的作用。

(三)注重以人为本：

以人为本首先是以教师为本，只有教师感受到了尊重，感受到了关怀，感受到了幸福，他们才会把这些感受传递给自己的学生，才能以尊重唤醒尊重，以关怀点燃关怀，以幸福塑造幸福。我们对原有的学校制度，重新进行完善和修订。鼓励支持教师外出培训，参加教研活动。积极采取措施，千方百计解决教师职称问题、配偶的工作问题、老师的调动问题。对教师实行人性化管理，教职工过生日，学校为其定做生日蛋糕、送鲜花，表示生日的祝贺。老师的婚丧嫁娶，我亲自光临，表示祝贺或慰问，青年教师的婚礼上，李琪副校长或工会王伟主席主持，我致贺词。教师生病住院，我率领领导班子成员和工会主席带上慰问品，去医院探望。每学期召开青年教师座谈会、老教师座谈会，征求老师们对学校工作的意见和建议，了解老师们的心声。组织教师积极参加中北大学的各项活动，附中工会还自己组织教师参加乒乓球比赛、党员元旦文艺联欢、教师节全体教职工聚餐、女职工练习扇子舞、学习太极拳等活动，丰富教职工的文化生活，同时提高了教职工的体质。我对“你把教师当牛看，教师就把自己当人看，你把教师当人看，教师就把自己当牛看”这句话有了较深的体会。

(四)学生管理工作：

抓学生的养成教育，行为习惯教育始终是我校学生管理永恒的主题，而严格、规范的学生管理则是我校的一大亮点和特色。

1、纪律教育。通过班会活动讨论、升旗讲话引导、处理违纪事故、家校及时联系等形式或活动进行纪律教育，使学生知道遵守校纪班规，言行合格，品行端正。

2、卫生教育。政教领导每天定时检查，学生会每日三查并公布结果，周五科级干部领着班主任检查安全及卫生，保证了全校卫生工作的顺利开展，也保证了学校以整洁的面貌示人。

3、品德教育。主要有以下一些形式：升旗讲话，贯穿品德教育;主题班会，讨论品德话题;专题讲座，灌输做人常识;导师制度，进行心理疏导;板报专栏，宣传管理常识;志愿活动，激发学生热情;课间活动，展示个性特长;校园广播，营造校园文化氛围等，教育学生品端行正，诚信做人。

4、安全教育。我们始终把学生的安全当成头等大事来抓。通过日常安全检查、周五安全大查、新学期军训动员、开学安全演练、请假电话联系家长、学生外宿签订协议、领导24小时值夜、每学期召开班长会议、每学期一次安全讲座等形式教育学生提高自我防范意识，珍惜自己及他人的生命，注意人身安全。

5、注重学生实践体验。

近年来，学校通过“十无”文明校园创建，三八节、母亲节、父亲节、教师节感恩父母老师，清明节祭奠先烈，春游活动，学生特长展示，活动课年级组开展活动，一年一度的秋季田径运动会，校园之声广播，周文明班级及宿舍评比等活动让学生在实践中提高，在体验中成长，使学生的情感丰富了，素质提高了，成绩上升了。

**中学校长个人工作总结报告篇十一**

20\*\*年在区教育局的领导和关心下，本人能够认真学习党和国家方针政策，遵纪守法，爱业敬岗，依靠广大教职员工，共同努力、团结拼搏、卧薪尝胆、自加压力、不断进取，全面推行素质教育，学校20\*\*年中考打了一个翻身仗，各项工作取得一定成绩。现将本年度的主要工作成绩总结如下：

无论教师会还是行政会都安排一定的时间学习教育的有关法律法规及教育教研文章，同时不定期的组织党员、团员及教师开展理论学习并检查学习笔记。

在经费相当紧缺的情况下，优先考虑并大力支持教师参加各学科新课程知识培训，鼓励教师继续参加各种形式的学习以拓宽自己的知识视野，全面提高教师的政治水平和业务素质，强化教师育人的责任感。

领导学校德育小组，由校团委具体负责班级和学生检查和管理工作，使德育工作得以落到实处，学校校风、学风已步入良性循环轨道。

继续加强班主任管理工作，定期召开工作例会，研讨各班教与学的情况，交流各班管理经验，探讨学生的思想动态，总结本周各班成绩及存在的不足。同时要求各班经常对学生进行《日常行为规范》的养成教育，通过不懈的努力，学生的良好日常行为习惯和良好的思想品德得以培养和养成。充分利用各种舆论和宣传阵地加强对学生进行爱国主义和集体主义教育，每周一早晨升国旗后，都安排学生代表和校领导进行国旗下讲话。充分利用校广播站、橱窗、黑板报等宣传媒体，引导学生勤奋学习，介绍学习方法和经验，报道各种好人好事及文学稿件，为师生免费点歌祝愿等，使学生每天都在轻松、愉快的环境中度过。

注意把家长作为学校教学工作管理的有力助手，让关心教育、热爱教育事业的家长参与学校教育管理工作，成立家长委员会，定期召集他们来校指导检查工作。他们的参与对教育、教学的管理起到监督作用，受到社会的一致好评。

教学工作是学校的中心工作，教学质量是学校工作的生命线。我们把教育教学质量作为衡量教师工作的重要标准，作为各类评优表模的主要依据，已经形成质量兴校，以教学质量论英雄的良好局面。

抓教学质量首先从常规教学抓起，我们坚持周抽查教案，每月集体检查教案的作法，倡导集体备课，坚持提前一周备课，要求做到“五定，五备，四统一”。即定教研活动时间，定（备）教研活动内容，定中心发言人，定时检查，定期公布成果。同年级同学科教师在集体备课时，备教学内容，备学生实际，备教法，备学法，备习题。在教学上，统一目标，统一重点，统一进度，统一检测。

我们在课堂教学上进行大胆的创新和探索，把以培养创新和思维能力为主的教学方法，贯穿于教学过程的各个环节中。把“备”的重点放在对学生的了解和教材的分析上；把“教”的重点放在学生的学法指导上，把“改”的重点放在分层要求、分类提高上，把“导”的重点放在学生的心理、思维的疏通上；把“考”的重点放在学生自学能力和创新能力的培养上，因材施教，经常鼓励学生，让每个学生都充满信心，并对每个学生的实际问题，对症下药，让每个学生都能愉快学到知识，都健康成长。

我们一直要求老师对学生作业全批全改，一月一检查一公布，对不认真负责的教师在全体教师会上通报批评。对期中期末考试，严格采用中考要求进行，考室人数最多不得超过40个，实行交叉监考，交叉评阅试卷，严肃考风考纪，促进良好学风的形成。

学校每个教研组每周坚持开展教研日活动，每个教研组都有一个行政领导蹲点，督促并参加教研教改活动的实施和落实。本年度，学校安排一名副校长主抓教研工作，各教研组都承担有不同层次的课题研究。教学实践中要求注重教法改革和学法指导。每学期都让教师撰写教学体会和教研教改论文，特别是40岁以下教师，每学期有否教研教改成绩作为年终评选和年度考核的必备条件。为此，学校初步实现了教师由“教书型”向“研究型”的转变，教研教改成果显著。

一年来，我们克服教师不配套的困难开齐了所有小科，基本保证了各科课时。在此基础上学校开展了一系列的活动，“美术活动小组”、“音乐兴趣小组”、“体育兴趣小组”等兴趣小组和“文学社”开展的活动为学校培养了一大批有特长的学生。各班还根据自身实际情况开展了各种社会调查活动和社会实践活动，学校还举办了学生读书笔记展，举办了广播体操、田径、趣味等多种形式的运动会球类比赛等，丰富了学生校园生活，把学生多余的\'精力引导到有意义的事情上来，培养了学生良好的情趣。

一年来，我校坚持对后勤工作人员进行政策、理论、法规、业务学习，强化了后勤工作人员服务第一线的意识。学校加强了财务“双签”，使学校经费正常收支，财务工作无违纪现象发生。同时，我校严格执行了一次性收费标准，规范了校产校物的管理，确保了学校各项工作的正常进行。

学校采取调整房租等多种方式留住原住户，吸纳新住户并鼓励富余教师勤工俭学，校内商店实行公开竞标等措施，一定程度上缓解了学校资金紧张的矛盾，为教学条件的改善，职工福利的改善创造了条件。

根据上级有关要求，我们狠抓了综合治理和卫生工作，学校对校园的卫生划块承包到各个教学班，定时对教室及校园各卫生区进行检查，一月一汇总，评出好、中、差等次，对优胜班级颁发流动红旗。在安全防范上，学校加强了门卫的管理，加强了住校学生进出校园管理，学校领导、团委、专职管理员二十四小时值班。我们重视开展创“三无”学校，多次请法制副校长对学生进行法律法规教育，并与司法部门建立了经常性的联系，有效地扼制了不良分子对学校的干扰，确保了学校工作的正常进行，把创安全文明校园办人民满意学校工作落到实处。

我们在资金较为紧张的情况下，本年度油漆了部分教室的窗户，维修了教师家属楼部分公共设施，校园新植了草坪，教师和学生生活学习环境有了大的改观。

紧紧依靠党支部和全体党员，这是做好学校各项工作的根本，一年来，学校支部多次召开全体党员学习会、生活会，肯定成绩，找出努力的方向，使每一位党员真正成为教育教学方面的“领头羊”。

工会工作是学校工作的重要组成部分。一年来，我们鼓励全体教师参政、议政，凡是学校重大举措必须先广泛征求教师意见，再交由教代会讨论，通过则实施，没通过则重新酝酿、修改。同时学校工会还经常性了解教师的疾苦，主动为老师办实事，办好事，我校工会工作真正起到了教职工与学校间的桥梁和纽带的作用。

本年度经过全体师生的共同努力，我校各项工作取得一定的成绩，学校被评为区综合治理先进单位、区级最佳文明单位、区教育教学先进单位，多位老师获优质课、优秀论奖，并在各级报刊杂志发表多篇文章，学生2人获国家级竞赛三等奖，1人获省级竞赛一等奖，多人获市区级竞赛奖。学生作文多篇在《语文教学与研究》、《襄樊晚报》等报刊杂志上发表。多位教师获区及区以上各类荣誉称号。

本年度我们在中考上很下功夫，取得了较好的成绩，103人参加中考总分580以上有3人，上四五中分数线5人，和去年相比，成绩有较大的突破。

一年来个人及学校工作虽取得了不少成绩，但也还有很多不足，如：个人素质还有待提高，领导班子作风建设还有待进一步加强；在德育工作上，过程不是十分具体，检查流于形式，对少部分教师对德育工作有片面认识、落实不够，班级管理不到位，教师师德建设未能适应加强青少年思想道德的需要等管理教育不够；在教学工作上，常规管理有些细节待加强，教研专题研究不够，部分教师缺乏教改意识，有些教师不愿走出去“展示”自己，学校在襄城区乃至全大市叫得响的“名师”相对缺乏；学校教师学科不配套、部分教师敬业精神不强，部分学科教学质量离学校和上级要求相差甚远；教育人事制度改革未能真正促动部分教师内心；学校正常办学经费难于得到补充、办学条件亟待改善等等。

在今后的工作中，要进一步提高自身素质，加强师德建设，教育老师以良好的教师形象带动未成年思想道德建设走上一个新台阶，加强班风、学风建设，深入组织开展教育教学改革，积极探讨人事改革、激励机制改革新思路，努力提高教育教学质量，加强校园安全卫生工作，办人民满意的教育，以更好的成绩回报家长，回报社会，回报上级领导，为襄城教育发展贡献自己的一份力量。

-->

本文档由撇呆范文网网友分享上传，更多范文请访问 撇呆文档网 https://piedai.com