# 最新工程施工报告 工程施工述职报告(模板10篇)

作者：落日余晖 更新时间：2023-12-26

*报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧工程施工报告篇一首先是强化工程实施的管理工作，我们提出管理上水平。根*

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

**工程施工报告篇一**

首先是强化工程实施的管理工作，我们提出管理上水平。根据工程实际情况，制定目标，然后计划分解，编制实施计划，围绕既定目标，狠抓落实，我们通过对工程的跟踪、考察、分析、组织协调等一系列举措，确保工程的顺利进行。

深化服务意识。对于我们来讲，我们的工作就是服务，我们卖的产品就是服务，在经营工作中我们以公司的服务理念“通信建设、建设通信、服务通信”来要求自己，衡量自己，将优质服务的意识贯彻在工作的每个环节。

加强质量管理，提高服务质量。工程质量是工程管理中非常重要的要素之一，从来到xxxx工地后，我一直非常注重工程质量的管理工作。为了加强工程的质量，我们利用一切机会对我们的队伍进行培训，提高施工队伍的施工能力和综合素质。经常去现场检查工程，一旦发现我们的不足之处，便强调加以改正，从细节着眼，高要求、高标准来约束和指导施工人员，并现场讨论我们的缺点在哪、不足在哪，促使我们自己不断提高施工水平。定期召集各队长开会，交流通报一些工程施工上的进展和问题，对于施工中发现的问题进行解决，这样使得施工人员工程质量管理意识得到了增强。

加强组织领导，切实落实安全工作责任制，为全面贯彻落实“安全预防为主”方针，工程队安全工作在上级领导下，建立了安全检查制度，从而推动安全工作的有效开展。

20xx年xxxx工地在移动公司的招投标中中的传输扩容工程，在施工中，xxxx移动工程进度要求紧，施工压力大，xxxx项目组全年共完成将近300个站点的传输扩容任务。

我们工程队是一支不怕脏、苦、累，技术强，质量好，素质高的队伍，工程只要是我们施工，都能按时、按质、按量不出一点安全问题地完成，从未有不合格工程拖建设单位的后退，在配合局方方面更是无条件的完成各项任务。

回顾20xx年的工作，尽管自己能够努力工作，积极进取，但仍存在许多不足，如综合管理水平和能力，管理知识缺乏，表现在预见力，在工程中实施过程中管理有时不明确、不到位今后应继续加强管理知识，业务知识的学习，进一步提高政治素质和管理水平，适应新形式下的工作需要。在今后的工作中要及时与同事和工人进行沟通，向工人宣传公司管理的相关规定，提高工人们的安全意识，同时在安全管理方面要严格要求自己。在明年的工作中，我会继续努力，多向领导汇报自己在工作中的思想和干啥，及时纠正自身的不足和缺陷。我们的工作要团结才有力量，要合作才会成功，才能把我们的工作推向前！我相信：在上级的正确领导下。我们的明天会更美好。

**工程施工报告篇二**

各位领导：

你们好！

我是xxxx项目组移动负责人xxx。新的一年将至，在这辞旧迎新之际，借此向各位领导致以最诚挚的新年祝福，祝大家在新的一年里身体健康，万事如意！在过去一年的施工中，在公司各位领导的关心帮助下，xxxx项目组在20xx年度在激烈的施工竞争中，工程施工健康有序的进行，在施工进度和施工质量上均取得很好的效果，并取得了局方的良好赞誉。

公司领导高瞻远瞩、运筹帷幄；在市场激烈竞争的巨大压力下，工地锐意进取，强化施工组织，工程开工制定出了一系列行之有效的管理办法和手段，周密布置，精心组织施工；工地成员勇于奉献，顽强拼搏，使我们的工程一个接一个的顺利完工。现将20xx年的工作情况向各位领导汇报如下：

首先是强化工程实施的管理工作，我们提出管理上水平。根据工程实际情况，制定目标，然后计划分解，编制实施计划，围绕既定目标，狠抓落实，我们通过对工程的跟踪、考察、分析、组织协调等一系列举措，确保工程的顺利进行。

深化服务意识。对于我们来讲，我们的工作就是服务，我们卖的产品就是服务，在经营工作中我们以公司的服务理念通信建设、建设通信、服务通信来要求自己，衡量自己，将优质服务的意识贯彻在工作的每个环节。

加强质量管理，提高服务质量。工程质量是工程管理中非常重要的要素之一，从来到xxxx工地后，我一直非常注重工程质量的管理工作。为了加强工程的质量，我们利用一切机会对我们的队伍进行培训，提高施工队伍的施工能力和综合素质。经常去现场检查工程，一旦发现我们的不足之处，便强调加以改正，从细节着眼，高要求、高标准来约束和指导施工人员，并现场讨论我们的缺点在哪、不足在哪，促使我们自己不断提高施工水平。定期召集各队长开会，交流通报一些工程施工上的进展和问题，对于施工中发现的问题进行解决，这样使得施工人员工程质量管理意识得到了增强。

加强组织领导，切实落实安全工作责任制，为全面贯彻落实安全预防为主方针，工程队安全工作在上级领导下，建立了安全检查制度，从而推动安全工作的有效开展。

20xx年xxxx工地在移动公司的招投标中中的传输扩容工程，在施工中，xxxx移动工程进度要求紧，施工压力大，xxxx项目组全年共完成将近300个站点的传输扩容任务。

我们工程队是一支不怕脏、苦、累，技术强，质量好，素质高的队伍，工程只要是我们施工，都能按时、按质、按量不出一点安全问题地完成，从未有不合格工程拖建设单位的后退，在配合局方方面更是无条件的完成各项任务。为了更加安全的施工，我更是考取了《安全资格证书》。

回顾20xx年的工作，尽管自己能够努力工作，积极进取，但仍存在许多不足，如综合管理水平和能力，管理知识缺乏，表现在预见力，在工程中实施过程中管理有时不明确、不到位今后应继续加强管理知识，业务知识的学习，进一步提高政治素质和管理水平，适应新形式下的工作需要。在今后的工作中要及时与同事和工人进行沟通，向工人宣传公司管理的相关规定，提高工人们的安全意识，同时在安全管理方面要严格要求自己。在明年的工作中，我会继续努力，多向领导汇报自己在工作中的思想和干啥，及时纠正自身的不足和缺陷。我们的工作要团结才有力量，要合作才会成功，才能把我们的工作推向前！我相信：在上级的正确领导下。我们的明天会更美好。

**工程施工报告篇三**

我是xxxx项目组移动负责人xxx。新的一年将至，在这辞旧迎新之际，借此向各位领导致以最诚挚的新年祝福，祝大家在新的一年里身体健康，万事如意! 在过去一年的施工中，在公司各位领导的关心帮助下，xxxx项目组在20xx年度在激烈的施工竞争中，工程施工健康有序的进行，在施工进度和施工质量上均取得很好的效果，并取得了局方的良好赞誉。

公司领导高瞻远瞩、运筹帷幄；在市场激烈竞争的巨大压力下，工地锐意进取，强化施工组织，工程开工制定出了一系列行之有效的管理办法和手段，周密布置，精心组织施工；工地成员勇于奉献，顽强拼搏，使我们的工程一个接一个的顺利完工。现将20xx年的工作情况向各位领导汇报如下：

首先是强化工程实施的管理工作，我们提出管理上水平。根据工程实际情况，制定目标，然后计划分解，编制实施计划，围绕既定目标，狠抓落实，我们通过对工程的跟踪、考察、分析、组织协调等一系列举措，确保工程的顺利进行。

深化服务意识。对于我们来讲，我们的工作就是服务，我们卖的产品就是服务，在经营工作中我们以公司的服务理念“通信建设、建设通信、服务通信”来要求自己，衡量自己，将优质服务的意识贯彻在工作的每个环节。

加强质量管理，提高服务质量。工程质量是工程管理中非常重要的要素之一，从来到xxxx工地后，我一直非常注重工程质量的管理工作。为了加强工程的质量，我们利用一切机会对我们的队伍进行培训，提高施工队伍的施工能力和综合素质。经常去现场检查工程，一旦发现我们的不足之处，便强调加以改正，从细节着眼，高要求、高标准来约束和指导施工人员，并现场讨论我们的缺点在哪、不足在哪，促使我们自己不断提高施工水平。定期召集各队长开会，交流通报一些工程施工上的进展和问题，对于施工中发现的问题进行解决，这样使得施工人员工程质量管理意识得到了增强。

加强组织领导，切实落实安全工作责任制，为全面贯彻落实“安全预防为主”方针，工程队安全工作在上级领导下，建立了安全检查制度，从而推动安全工作的有效开展。

20xx年xxxx工地在移动公司的招投标中中的传输扩容工程，在施工中，xxxx移动工程进度要求紧，施工压力大，xxxx项目组全年共完成将近300个站点的传输扩容任务。

我们工程队是一支不怕脏、苦、累，技术强，质量好，素质高的队伍，工程只要是我们施工，都能按时、按质、按量不出一点安全问题地完成，从未有不合格工程拖建设单位的后退，在配合局方方面更是无条件的完成各项任务。

为了更加安全的施工，我更是考取了《安全资格证书》。

回顾20xx年的工作，尽管自己能够努力工作，积极进取，但仍存在许多不足，如综合管理水平和能力，管理知识缺乏，表现在预见力，在工程中实施过程中管理有时不明确、不到位今后应继续加强管理知识，业务知识的学习，进一步提高政治素质和管理水平，适应新形式下的工作需要。在今后的工作中要及时与同事和工人进行沟通，向工人宣传公司管理的相关规定，提高工人们的安全意识，同时在安全管理方面要严格要求自己。在明年的工作中，我会继续努力，多向领导汇报自己在工作中的思想和干啥，及时纠正自身的不足和缺陷。我们的工作要团结才有力量，要合作才会成功，才能把我们的工作推向前！我相信：在上级的正确领导下。我们的明天会更美好。

**工程施工报告篇四**

工程项目管理认识实习是工程管理专业教学计划中重要的实践教学环节，是培养学生书本知识与工程实践相结合的重要措施。通过认识实习，使学生对所学的专业有一个基本的了解，培养学生对自己所学专业的学习兴趣;使学生了解社会，接触实际，增强群众观点，劳动观念和社会主义的事业心、职责感，提高政治思想觉悟;获得与本专业有关的实际知识，巩固所学理论，培养初步的实际工作潜质和专业技能，使学生更具体、更形象的了解建筑施工过程及管理、工程材料价格、建筑风格、房地产的发展等，培养学生的观察潜质与创造潜质，并促使学校教育与社会教育更好地结合起来，为学生后续专业课的学习奠定良好的基础。

(一)第一阶段：施工项目实习

2、通过在施工现场的实习，使学生能够更深的了解施工图纸的作用，以及施工图纸所反映的工程资料如何通过现场施工来实现。

3、了解常用工程材料的外形、特点、适用条件和适用范围。

4、了解新技术、新工艺、新材料、新设备的应用，了解它们的优缺点，并做出详细的记录。

5、了解土木结构的类型、基本构造和组成，以及不一样类型建筑物的使用功能。

6、深入施工工地，了解施工现场的施工和管理模式。对土木工程采用的施工技术、施工工艺及施工组织管理等方面知识进一步明白，深化和巩固教科书中所学资料。

(二)第二阶段：房地产项目实习

1、集中参观我市重点房地产项目，了解项目名称、物业类型、开发商、开发总面积、环境设施、总平面布置、结构类型、折后价等。

2、分组分片进行柳州市房地产项目市场调查实习，包括五星商圈商铺调查以及柳州市房地产项目调查。了解商业房地产市场的基本状况，了解房地产的发展动态。

实习时刻安排：

20xx年4月19--21日(星期四―六)房地产调查实习

通过此次实习，我了解到了做为一名工程管理专业的学生首先就应对“管理”这方面上的资料有着更多一些的了解与研究。我们工程管理专业传授工程管理方面的基本理论、方法和土木工程技术知识，带给工程项目管理方面的基本训练，培养具备土木工程技术和管理学的基本知识、掌握现代管理科学的理论、方法和手段，能在国内外工程建设领域从事项目决策和全过程管理的复合型高级管理人才。

我觉得就此刻21世纪顺应时代的发展性我们就应趋向去掌握各种各样的新技术、新工艺、新材料、新设备的应用和管理水平及管理技巧更是始终贯穿于整个项目过程中。因此，掌握工程项目管理知识并将其熟练应用到工作中去才能使该项目获得更大的利润空间，也能使该项目团队的整体素质得到更大程度上的提高。

首先来说说施工项目实习

这次我们去实习的工地是静兰独秀苑安置房二期29#-34#楼工程它是由柳州市龙建投资发展有限公司开发建设。静兰独秀苑项目是柳州市针对静兰城中村改造建设的安置工程，位于西江路北侧。项目分两期建设，一期、二期总用地约126932.86，地上总建筑面积为316607.65，地下室总建筑面积74009?，总建筑密度为26.3%，容积率为3.0，绿地率为34.7%，可带给棚户区改造安置住宅2472套。项目一期已建成，为多层住宅;小区二期在建，建筑层数由11-24层不等，其中18层住宅为主。

其实以前从来都没有听过‘安置房’这个词，通过这次的实习，我知道了安置房，就是政府进行城市道路建设和其他公共设施建设项目时，对被拆迁住户进行安置所建的房屋。安置的对象是城市居民被拆迁户，也包括征拆迁房屋的农户。该工程属于框剪高层、小高层结构。在整个参观实习过程中我着重的询问了关于模板的规定和底层基础钢筋的绑扎相关的问题。

模板的作用便是在结构的施工过程中，刚从搅拌机中拌和出来的混凝土呈液态，需要浇筑在与构件形状尺寸相同的模型号内，这样砼凝结硬化之后，才能构成所需要的结构构件，模板就是使钢筋混凝土结构或构件成型的模型。

1、安装牢固、尺寸准确，保证工程结构构件截面尺寸及表观质量;

3、构造简单、装卸方便;并便于钢筋的绑扎与安装，和混凝土的浇筑及养护等工艺要求。

4、模板接缝应严密，不得漏浆

施工过程中，支撑系统的基础部分经常被忽略，个性是底层支撑基础经常没整平，且泥沙没有夯实，这样在上部荷载作用下容易下沉，从而导致平板变形，平整度不够。

模板的支撑系统是保证模板面板的形状和位置，并承受模板、钢筋、新浇筑混凝土自重以及施工荷载的临时结构。模板的垂直支撑主要有散拼装的管支架，可独立使用并带有高度可调装置的钢支柱，及门型架。

底层基础钢筋的绑扎：首先要放样，每一跨度里钢筋的接头数只有25%，即4根钢筋里只有一个接头，另外接头要尽量放在受压区内。在砌墙的过程中，如遇到墙要转角或相交的时候，两墙要一齐砌起来，在留槎的过程中可留斜槎;如果要留直槎，则务必留阳槎，且要有拉结筋，不能留阴槎。在进行混凝土施工的过程中，要个性注意混凝的配合比，在天热的时候要注意养护等等。

房地产项目实习

那里包括参观房地产项目和房地产市场调查两个部分。首先我们是跟随老师的带领去到“华展?华园”售楼中心参观整个小区的沙盘，整个工程是由柳州市华夏置业有限公司开发投资，广西建工集团第三建筑工程有限公司施工建设。总建筑面积28。9万平米，总有2368户，整个小区产品由多层、小高层、高层组合而成，多品种的建筑形态、多样化的户型、多层次的建筑空间，是项目的建筑亮点;一期9万多平米的多层是项目的产品特色，项目的电梯房大部分按照板式楼一梯两户进行设计，化的实现了电梯房良好的通风、采光、视野和景观。项目建筑立面以现代简约风格为主，在外立面上，开发商对用料、施工工艺、细节、色彩等把握精益求精思想;在户型上，以两房和三房为主，方正实用、大面积飘窗、大阳台是他们的设计思想。均价在5500元左右，停车场分出售和出租两种。

品牌服装为主，价位在几百至上千不等，并不是普通老百姓的消费选取。

最后就是房地产市场调查这一重要的大块，我们调查的区域是柳东新区这一带的楼盘。由于之前我们在网上查阅了超多的相关资料并且做了分析最后决定调查“盛天龙湾”、“和祥苑”、“正和城”三个楼盘。比如说我们学校这边的“正和城”，它是由柳州正和桦桂房地产开发有限公司建设的超大规模城市综合体项目，项目总用地3620亩，总建筑面积超过300万平方米，项目分为a、b、c三个地块，主要建设多层洋房，高层住宅、商业、办公、农贸市场、青少老年活动中心、幼儿园等建筑设施，一期预计共有住户1551户，居住人口5429人。属于中高薪阶层，但是这边交通不是很方便，它的卖点是观景居所，投资地产，以汽车城，大学城为依托，环境优雅安静。而“和祥苑”的价格相对较低，均价在4500元左右，适合工薪、中薪阶层。但是小区设施不完善。相对我来说更喜爱盛天龙湾，但是它的价格相对来说比较贵(均价：5500元)。项目由盛天集团巨资打造，具备雄厚实力和丰富经验。总建筑面积约24万，绿化景观用地面积约8万平方米，建筑密度12%(含绿化带)，小区规划有1800套住宅，地下车位900多个。小区建筑风格为现代简约中式，既具有中式建筑的典雅风格，也具备现代简约艺术表现风格。整个项目全部由高层组成，户型设计有一房、两房、三房、楼中楼，面积在64?-219?不等，适合各类客户的需要。小区内配套设施完善包括架空层、室外泳池、小区内园林绿化、小区外绿化带等，其中小区内4万平方米，4万平方米公共绿化带，五个组团园林水系景观，整个项目中轴通过各个水系景观相连接，水系园林做到虚实相连，使得整个小区园林景观浑然一体。而它的物业公司也很强大。3月10日火热加推准现房，户型为112?大三房，精装、毛坯两种选取。其中，精装房装修首付23000元即可拎包入住。另外项目火热在售近百套86-113平方米的两房、江景三房。很多户主看重的就是它的小区设施，园林环境和强大的物业公司。

从这次的调查中，就能够看出客户关注的大致是小区的设施完善、周边的环境和交通、以及小区内的园林环境等状况，这也是房价的影响因素。

认识实习的帷幕渐渐落下了。通过参观工地和市场调查了解了很多关于工程建筑的知识，也大致了解了柳州房地产状况、经济状况。为我今后的学习和生活确立了更明确地目标。回想起从开始到此刻，这一路走来我的感受就是自己成熟多了，不仅仅丰富了我的人生阅历，还让我品尝到了工作的辛苦，成长的快乐。

经过将近两周的实习，我们共参观了六个工地和听了一个讲座，看了一个相关的录象。从各个方面学习了好多书上没有的知识。通过参观学习使我们对建筑施工和结构有了初步的认识，这对我们将来的学习和实践起了提示了向导的作用。此刻我就对参观施工现场这部分资料作一个总结，和我对工程造价专业的一点认识。

第一天实习上午我们参观了一座十七层居民住宅楼。当我们到达集合地点时，我看到同学们头上都戴着工程帽;同时工地的生活区与施工区的门上也写着：不戴安全帽者不得进如施工现场;当然在楼结构主体外面的防护网上也写着标语：安全职责，重于泰山;由此可见在建筑施工当中首先要注意的问题就是安全问题。过去由于生产企业不重视民工安全造成了很多工伤和死亡事故，这些事故给工人和企业带来了很大的损害!同时，为了确保施工能顺利进行和施工的安全，工地是要用砖墙围护起来的，只有建筑施工的各种车辆和内部人员才能够出入，我们实习也要经过他们的同意呢!

进到施工区，我们一眼就看到了楼的结构主体，主体前面有个很大的场地，这个场地是堆放建筑材料用的，能够看到所堆放的建材主要是钢筋，没有水泥、砂、石之类的建材，这是正因此刻已经都采用了成品混凝土来浇筑结构了。这样能够保证混凝土的质量，减少施工浪费和降低生产成本。在钢筋堆放区我们能够看到不一样型号的钢筋是分开放的，而且还在其前面标明钢筋的型号和进场时刻等信息。

我们跟着老师上了楼，我们踏上用钢管和铁网搭接成的梯子，开始觉得很危险，四周都有伸出来的钢管或铁条。二三楼的模板和支架已经拆了，我们能够清楚地看到支撑上部重量的柱子很大，大到使我们都觉得层高变小了。在承重柱的四周有很多构造柱，它们是用来加大墙的强度的，以避免因墙身过长导致容易坍塌。一路上去，我们看到上方几层楼板的支架还没有拆，这些支架是用钢管和模板组成的，钢管很密，可见要承受完全没有强度的混凝土板和梁需要很大的支撑力。除此之外，老师说了桩的类型、墙外的保温层、以及混凝土内各种管道的作用和每层的大体结构等。

**工程施工报告篇五**

尊敬的各位领导、同事：

回顾这一年以来的工作经历，严格按照公司及项目部制定的安全目标，全面贯彻“安全第一、预防为主”的方针，强化现场安全管理。一直以积极的态度投入工作中，现将一年以来的主要工作做如下汇报：

1、坚持学习安全法规和各种规章制度，不断提高自身综合素质和业务管理水平。在工作之余，我始终坚持理论学习，本着对企业负责，对员工负责的态度，勤恳工作，把理论和现场经验相结合，不断完善充实自己。

2、按规范管理，明确自己的管理责任，紧盯现场不放松，重点对高处作业、吊装作业、脚手架及模板拆除作业、沟下作业等施工风险较大的施工作业做好管控。每天进入现场第一件事就是对整个现场的安全设施、机械设备、临时用电等进行认真排查，对存在的隐患能马上整改的立刻解决，对不能解决的就及时协调现场施工负责人安排整改，在xxxx项目施工x个月以来，通过专项检查、日常检查、月度检查累计排查隐患xxx项，立即整改xx项，协调中队及项目后整改21项。每周四都配合局项目部和业主、监理等单位进行施工现场安全大检查，针对检查出的问题进行分析总结和整改措施的落实反馈，并对三违施工人员进行安全教育。开工之初，土建分包人员对安全检查带有抵触情绪，通过面对面的交流、手把手的教，以自己的实际行动感召他们，使其在意识上有所触动，进而在行动上也再逐步改变和进步。

3、及时落实安全生产的相关文件精神，对现场监督工作严格按规范标准执行，加强施工现场安全管理，保证生产处于最佳安全状态。对现场临时配电箱必须设有专业电工维护。对现场高处作业、吊装作业、脚手架及模板拆除作业、沟下作业等危险性较大的作业，严格执行作业许可管理制度，累计办理各项作业许可235份。对照作业许可实行每天工作前检查，预防事故的发生，确保施工现场安全。在各项施工作业过程中对作业人员进行安全警示教育提醒，强调必须先落实各项现场安全措施的必要性，保证施工正常、安全的进行。

4、积极开展“安全教育”培训，为提倡公司对安全生产方针政策、法律法规，普及安全知识，提高员工安全素质的要求，进一步落实安全生产责任制。根据有关要求，及时对新入场员工进行安全教育培训，讲解施工注意事项，通过血淋淋的事故案例警示教育，使员工切实感受到事故带来的危害和给事故者造成的无法弥补的伤痛。由于各土建分包队伍人员流动频繁，全年累计培训达695人/次。认真执行安全技术措施、安全操作规程，针对具体施工情况对施工人员进行有针对性的安全培训和安全交底，并检查落实安全技术措施，纠正一切违章指挥、违章作业和不安全状态，做到检查有记录，发现问题及时处理不留隐患。

5、加强与现场员工的交流，以教育方式为主，惩罚方式为辅，认真检查排除隐患，及时纠正违规行为，对屡教不改的`违规行为绝不心慈手软，对典型生产事故案例进行学习分析，培养岗位员工安全意识。针对土建作业各单体施工，在有针对性学习脚手架搭设及拆除和高处作业等施工规范的基础上，坚守岗位时刻提醒和监督他们的工作状况，对不安全现象及时纠正，积极教育，使员工得知“安全工作”的重要性，以此保证了他们的人身安全，真正做到安全防护到位，确保一切工作都在安全稳妥的前提下有序进展。

1、土建分包队伍人员素质参差不齐，管理难度较大，专业知识欠缺。

2、自身的工作经验还存在不足，有待进一步加强。理论和专业知识学习不够，与精细化生产管理的要求还有一定差距。

1.围绕项目建设、生产两方面，继续深入持久地开展好隐患排查与专项治理活动，并落实整改到位，避免类似问题重复发生。

2.继续加大力度做好对施工现场的安全管控，继续做好与各土建分包队的沟通交流和培训，争取使其在现场安全管理水平上有大的提升。

3.踏踏实实办好上级领导交给自己的每项工作。

通过这段时间的努力工作，我能认真执行各项规章制度，能够紧紧以安全生产为中心开展工作，通过岗位任职磨练，思想逐渐成熟，已具备了一定的工作能力，积蓄了一定的管理经验。在今后开展工作的同时，我将不断学习业务知识，提高自身综合素质，以适应工作的需要。并经常开展批评与自我批评，广泛听取领导和同事的意见和建议，对合理的建议进行采纳，不断完善自己。同时我要努力的加强对现场施工管理和技术管理方面的学习，提升业务水平，使自己的知识面更加丰富，为中队和分公司、公司的长久发展贡献自己的力量。

以上是我一年以来的工作述职，有不妥之处敬请各位领导及同事批评指正。

最后对一年来关心和支持帮助我的领导、同事表示诚挚的谢意!

**工程施工报告篇六**

20xx年3月12日复工以来，完成20xx年未完的灌注桩施工、筏板等基础工程和主体—2~18层钢筋砼结构施工，以及地下车道、原地下车库加固等配套工程施工。在监理单位、造价咨询单位、设计单位和建设单位的紧密配合下，深入现场查看，对提出的改动部分和合理化建议等，通过工作联系单、设计变更通知单等方式及时答复确认，能确保施工的连续性，减少了返工现象的发生。累计上报工作联系单22份，签收设计变更单13份，相关附图每份12张，完整的室外消防水池设计图1套，室外挡土墙施工图2份，每份1张。编制报审各类专项方案14个，各类技术交底20份。工作联系单中有关设计签署确认的内容，汇总上报建设单位，申请协调设计单位出具设计变更通知单，便于资料归档和审计。

建筑施工过程，不同于工业产品工厂化生产流水线，生产对象固定，生产工人流动，工作环境始终在动态变化，对于安全和质量控制，既要有管理工作的前瞻性，更要注重过程跟班检查、旁站和工序交接检查，以后加强对钢筋保护层检查验收。在施工生产期间，能做到每天到工作面检查，同一线工人交流工作心得，共同提高工作水平，对出现的问题在项目生产安全管理群中群发告知。对复查时发现班组未引起重视的问题和同一问题屡次出现的情况，根据合同和制定的处罚措施，进行了适当的经济处罚。在管理过程中，经济处罚措施起到了一定的效果，但从整个管理效能来看，收效占比不大，微乎其微，班组在当月未能深切的感受到割肉之痛，体现出更多的是一种管理方式和手段而已。未能利用好奖罚机制，有罚没有奖，没了榜样的力量，班组主动积极性没有提升。因砼班组人员更换，出现监管漏洞，在20xx年8月25日浇筑5层南段墙柱砼时，墙柱中灌入冲泵管用砂浆。次日拆模发现隐患点后，项目部立即组织内部会议商讨处理方案，决定当天拆除隐患部位墙体砼，并重新支模板浇筑设计标号砼，项目部对管理人员进行了处罚。现场文明施工管理一般，班组不注重细节，劳务队不能按需及时投入劳动力，管理组织难，当天的任务不能落实下去，未进入常态化管理，多有临阵突击整理场容场貌。

以后要加强与劳务队的沟通协调，紧密联系劳务负责人，倾听劳务人员心声，合理化的意见和建议及时采纳或答复，不能因为班组中的几个人或工作中的某个工序人为制约，影响整个工作的连续性，产生负面影响，延长工期。在日常管理中，不断提高管理工作的认知程度，改变或强化对班组管理方法和手段，全面提高管理素养和技术水平，在安全、质量和现场文明施工方面有较大的的提升。当前市场竞争日趋激烈，抓生产的同时，注重对成本的控制。严格按图施工，遵循设计意图，局部可优化施工方面，提前做好技术交底。设计图中需优化内容在图纸会审前提出，变更局部设计方案。采取组织和技术措施，减少建筑垃圾产生，对现场边角料和建筑垃圾分类、破碎、筛分等方式充分二次利用，减少垃圾排放量。现场围挡、临边防护、洞口防护等选用或加工成型的可周转、能重复利用的标准件。

最后，紧密团结在以老总为核心的公司领导班子周围，学习企业文化理念和精髓，以公司制度和职能部门为依托，以项目为载体和主战场，以项目合同目标为方向，发扬集体协作精神，落实到本职工作和生活中。

**工程施工报告篇七**

一、工程概况:

利用自治区专项资金xxx工程已于20xx施，一次性衬砌渠道23km，大大改善了三湖河干渠的工程条件。

尾留的四闸至分水闸段落成为三湖河干渠唯一的险工段，该段落总长度为10.4km。

该段落存在的主要问题是弯道较多且渠堤高低起伏不平，多处安全超高不够。

20xx局、所两级强烈申请，总局同意将该段落渠堤进行整治。

该工程项目主要包括三湖河干渠四闸~分水闸渠段渠道整治工程;三湖所管理房新建工程;新建节制闸测流桥新建工程;一闸、二闸、三闸测流桥维修工程。

该项工程总投资为 元。

二、施工总布置、总进度和完成主要工程量:

1、施工组织机构为了抓好该项工程的施工工作，公司精选了施工过类似工程，经验丰富，善管理，责任心强的高级管理技术人员组建成施工项目经理部。

项目经理部实行项目经理负责制，对施工项目统一管理，在质量、进度方面统一监控，社会关系统一协调，后勤供应统一保障。

在保证工程质量和进度的前提下，充分体现公司效益，力争质、效双赢。

项目经理部组成人员如下:

各机构职能如下:

安全生产及质检试验组:负责工程各项技术指标以及整个工程项目的质量监督检查和负责整个工程现场安全检查工作。

工程技术组:负责整个工程技术工作。

财务核算组:负责财务管理，保证工程所需资金;负责本工程的成本核算、经济分析和工程结算。

后勤物资组:负责施工现场材料采购供应和施工人员生活服务工作。

2、施工总平面布置

1)施工平面布置遵循因地制宜、因材制宜、有利生产、方便生活、易于管理、安全可靠、经济合理的原则。

2)施工平面布置宜根据施工需要随施工进度分步形成，满足各段落施工需要，前后衔接。

3)施工平面布置应紧凑合理，节约用地、尽量少占耕地。

3、施工总进度

施工总进度为2008年5月10日开始-2008年6月10日，历时30天。

4、完成主要工程量

1)渠堤整治土方m3 ;

2)管理房新建m2(二层);

3)测流桥新建1座;

4)测流桥改建3座。

四、文明施工与安全生产

在金桥房地产开发公司的正确领导下，\*\*小区一期开发abc个标段总建筑面积25万平方米,本部负责\*\*花园小区a标段共10幢住宅其中:

小高层4幢分别是:7#12层、(10#、14#、15#)、11层,高层六幢分别是:(3#、4#、8#、12#)30层、16#20层、11#18层、小高层含车库图示建筑面积:30238.8m2，高层图示建筑面积:76354.58m2。

商铺1#、2#，面积743.2m2，有1428m2的工程指挥部。

进入装饰阶段，高层建筑11#、16#楼主体结构已封顶，3#楼结构完成26层，4#楼结构已完成22层，8#结构楼已完成13层，12#结构楼已完成18层，本着回顾过去，总结经验，找出不足，丰富自己，使企业具有长足发展的后劲，特对过去的工作总结如下:

一、定目标，遵章守纪，抓好组织建设。

1、工程项目部成立后，根据本项目工程的特点和规模，公司决定由朱总经理担任项目部项目工程总指挥，主抓项目部的全面工作。

在项目经理的直接领导下，从组织结构上入手，做好组织建设工作。

项目部的组织结构形式，采用直线式组织结构形式，即:根据工程特点和平面分布，划分了三个区域，成立了三个项目部，负责本区域所辖范围内的工程建设管理工作。

2、项目部一部在蒋经理的领导下，负责制定工作目标，其中:安全目标是:零死亡。

进度目标是:小高层2008年4月31工程竣工，高层2008年11月30日工程竣工，交付使用。

质量目标是:按市优质工程的标准要求，完成全部的建设内容。

《项目例会管理制度》、《设计交底与图纸会审制度》、《施工组织设计与施工方案审查制度》、《工程质量与验收管理制度》、《工程变更管理制度》、《文件资料管理制度》、《安全管理制度》、《安全检查、文明施工检查工作制度》、《安全工作会议制度》、《文明施工管理办法》、《甲供材管理制度》等。

做到了凡事有章可循、凡事有据可依、凡事有监督、凡事有人管理，行为有约束、管理有依据，减少了随意性，增加了责任感。

二、做好事前控制

1、工期事前控制:

工期目标确定后，项目部要求常州一建施工单位编制工期进度计划，合理的安排施工工期，提报到各监理部及项目指挥部进行审核后。

经审批后方可施工。

在这个问题上，施工单位的编制、监理部及组团项目部的审查都不是很认真，认为没有必要。

后经指挥部、项目部、监理例会多次召开会议讲施工进度计划对工程工期的控制是十分重要的，意义十分重大，使大家提高了认识。

尽管现场施工计划不尽人意，我部在三个标段相比之下名例前茅，在监管中起到了督促推进作用。

2、质量事前控制:

2.1施工单位在进场时，项目部严把施工单位进场人员资质关，并要求施工单位进场管理人员编制职责表并附有联系方式，幢号负责人在监理的过程中保持联系和落实整改措，对推进工程进度、质量、安全、现场文明施工，取得了一定的效果。

2.2质量目标确定后，项目部要求施工单位在工程未施工前认真编写施工组织设计及施工方案。

同时对质量控制要点，组织幢号负责人进行培训学习，认真掌握，以达到监督和运用的目的。

2.3工程施工前要求各专业专责工程师认真熟悉施工图纸，以便在施工中能正确监督和指导。

同时，在此基础上，组织设计单位、监理单位、施工单位，以标段为单位，进行图纸会审，按图纸会审制度要求，认真记录整理图纸会审记录，作为设计文件的一部分，按记录内容进行施工。

办理会签，编写施工工艺要点并画出节点大样图、统一了做法，下发到监理单位及施工单位，如:墙体砌筑工程，外墙面砖，内墙保温，屋面防水工程、门窗安装工程、水电安装等等，并取得良好的效果。

三、事中控制

1、基础工程:

1.1本项目工程中的住宅楼基础采用的`是高强静压管桩基础，对静压管桩基础，我们收集了大量的有关静压管桩的施工资料及相关工艺要求和规范标准，组织监理单位认真学习，以便掌握，在施工中监督控制。

1.2施工开始后，我们根据地勘单位提供的地质报告，首先进行试桩。

通过试桩，确定桩长及桩的终压值，在压桩过程中，我们同监理单位、施工单位一道克服地质条件复杂、地面及地下施工障碍等种种不利因素，确保压桩记录真实可靠，组团项目部及监理部派人轮流值班，监督检查，从而保证了压桩记录的可靠性。

1.3在桩基础施工中，我们按规范要求，对高层3#、4#、8#、11#、12#五个栋号全部做了单桩承载力试验及小应变试验。

检测结果全部满足设计及相关规范要求。

其结论:高强静压管桩的基础施工是成功的。

砼严格把关，控制水灰比，从而保证基础工程的质量。

2、主体工程

2.1高强静压管桩基础施工完成后，进入了基础承台梁及地梁、主体短肢剪力墙的施工阶段。

为了确保上部荷载的正确传导，项目部总工办要求各监理部、组团项目部加强对静压管桩的植筋及接桩等工序的巡视检查及旁站监理，保证上述部位的施工，满足设计及相关规范的要求。

对不符合设计及相关规范要求的，必须整改，重新施工。

达到设计及相关规范标准要求，方可进入下道工序的施工。

经过严格的检查和验收，收到了良好的效果。

2.2在钢筋工程施工中，我们首先从材料的源头抓起，为确保工程质量，钢材为甲供材，由材供部通钢采购，保证了钢材的合格可靠性。

钢材进场后，由施工单位在监理单位见证下取样进行复试。

复试合格后方可使用到工程上。

在钢筋的绑扎施工中，我项目部除进行巡检外，要求监理单位及幢号监管对关键部位进行旁站监理，防止钢筋间距及搭接长度满足不了设计及规范要求。

通过的严格要求和巡视检查，严格监理，施工单位认真按施工方案及施工工艺施工。

钢筋工程经检测基本满足了设计及规范要求。

根据易出现的质量通病及易发生的质量事故，我们吸取经验，采用下发工程变更通知单的方式，以求问题的解决。

例如:阳台板及梁板相交处的负筋，施工中经常被踩踏，使负筋位置下移，钢筋保护层加大，易发生板塌落事故。

针对这个问题，我们项目部提前预控，下发了结构平面布置塑料马凳的通知。

采取这种技术措施后，保证了钢筋不下移，钢筋砼保护层厚度不变化，经主体检测后证明此措施行之有效。

3、模板工程

我们要求施工单位重新编制拆模方案，明确了在上层结平浇筑24小时后，商品砼拆模报告合格后，方可拆模，经过严格检查模板的质量，模板施工中的严格控制。

对在检查中发现的质量问题，及时处理，使得工程质量有了很大的提高，同时不重视质量的现象得到了有效的遏制。

4、砼工程

施工用的砼，全部为商品砼，为了保证商品砼的质量，工程程指挥部从原来施工自购，更改甲供，精选商品砼供应商，从而保证了施工质量，节约施工成本，供应到施工现场。

我们采取了定期或不定期的检查方式到砼拌制厂进行检查，防止了不合格的商品砼进入施工现场，在施工现场严格检查砼的坍落度，控制加水施工，采取这些有效的措施后，保证了砼的供应质量。

经小高层主体检测后，砼质量全部满足设计及砼规范要求，全部为合格。

5、砌筑工程

为了保证砌筑工程的工程质量，我们抓了如下几个环节:

5.1按设计及规范要求，放置墙体拉结筋。

在施工中采用的是后在砼的墙体中植筋的方法，并且是沿墙体通长放置，我们重点检查植筋是否牢固，在检查中发现植筋不牢固及不通长放置接结筋的部位，必须拆除，重新植筋及布筋，此举，收到了良好的效果。

5.2外墙窗间墙上必须浇筑窗台梁，如7#楼一层外墙体施工中，施工单位不按方案要求进行施工，进行先砌后浇，对此现象立即停工整改，对已砌好的窗间墙拆除，待窗台梁浇好后，方可砌筑，达到要求为止。

通过严格的管理，结果很奏效，使得施工单位重视起来，减少了其它楼号发生相似现象，砌筑工程质量得到了很大的提高。

而是要按标准图集及规范要求，砌筑到梁下留200㎜高度不砌筑，待砌筑砂浆有一定的强度及满足技术间歇时间后，再用水泥砖斜砌，并用砌筑砂浆填塞密实。

在实际施工中，有大部分施工单位没有按要求施工，项目部为此加大了巡视检查力度，并召开会议，提出严格要求，对凡是没有按图集及规范标准施工的全部拆除，重新砌筑填塞，不拆除的将停工整改。

采取了这一强制措施，内墙抹灰后，墙体与梁连接处才能少有裂缝出现。

6、粉饰工程

6.1现在我项目部进入内墙抹灰工程，只有小高层7#、10#、14#、15#楼进入内装饰阶段。

并经检查合格后才能进入抹灰工序。

6.3为保证内墙抹灰的工程质量及给以后用户不遗留隐患，我们协同监理、施工单位进行“一房一验”按要求在抹灰前先做好灰饼，弹好楼层控制线，抹灰的工程质量得到了保证，更为重要的是给用户提供了今后装饰后不发生质量问题的可靠保证。

6.4内墙内保温做法指挥部、计划部、材供部正在检讨确定阶段。

到施工严格按操作工艺进行监督施工。

7、外墙面砖

从上到下挂垂直通线，之后冲筋、贴灰饼，柱梁交接处贴好钢丝网，经验收做好实点实量，然后才能开始抹灰，保证墙面的整体平整。

在贴面砖前先检查底层是否有空鼓现象，发现空鼓及时整改，来保证面砖的的施工质量。

8、屋面保温及防水工程

8.1屋面保温:采用新型防水材料轻质砼找坡。

本月份计划7#、10#、14#、15#小高层准备进入施工。

8.2屋面防水:屋面防水工程是最易发生渗漏的，是常见的质量通病。

为防止此类质量通病的出现，在总结其它工程经验的基础上，要求幢号监理员进行全过程旁站监理，防水工程施工完毕后进行注水，进行48小时蓄水试验。

直到没有漏水点合格为止。

9、铝钢窗安装、防盗门安装、防火门及管道井门的安装

安装分包施工单位不经检查验收就进行安装所造成安装质量缺陷的，由安装施工单位负责自行处理调整，总包施工单位不积极配合验收工作或验收不合格强行让安装施工单位安装的，造成的质量缺陷由总包施工单位负责，划清责任，为安装工程打下良好的基础。

9.2为控制好安装工程质量，保证原材料的产品质量是合格的，加工制作的成品是合格品。

制作的成品进场后，由基础部做好窗下料嵌好砂浆、来保证窗下口堵补密实，合格后方可开始安装。

幢号负责人加强了巡检频率，发现不合格的发泡部位及打胶不合格的窗位，要求施工单位必须清除原发泡及打胶，重新发泡和打胶，经检查合格后方可抹灰贴砖施工。

10、安装工程

10.1我们项目部根据\*\*小区安装工程自身的特点，让施工单位编制施工方案时，重点突出以下二方面的内容:一是施工准备工作，二是策划施工活动过程。

施工配合多:该工程由多家施工单位同时施工，安装工程在施工中必须与弱电安装、消防安装、室内装饰单位等多家施工队伍密切配合，以确保工程施工进度和质量符合合同规定的要求。

10.2安装工程前期施。

为提高施工准备工作的质量，加快施工准备工作的进度，必须加强建设单位、设计单位、监理单位及总包施工单位四者之间的协调工作，并要做到统一步调，共同做好施工准备工作。

10.3技术准备;项目部专业人员在尹经理带动下，认真熟悉和审查施工图纸，了解设计者的意图，结合水、电、通风与空调及相关的弱电施工图纸，进行纵横比较和联系，使水、电、通风专业相结合、相对照。

发现有不合理或有疑问的地方，及时作好记录，作为日后图纸会审的内容，并把会审记录作为资料保存好。

了解水、电及通风各专业图纸上预留、预埋的孔洞和管线位置，并结合土建结构施工图纸，核对总包单位已留孔洞的标高、坐标，以保证安装工程的施工不受孔洞预留的影响。

编制施工图预算，列出各分项工程的工作量，并确定安装工程中各分项工程用料、用工和机具使用情况，并汇总成表，以便为材料准备提供可靠的理论依据。

审核安装工程施工技术方案，确定采取的技术措施，保证施工技术既合理先进又能提高施工进度，缩短工期。

编写详细的安全和技术方面的交底记录。

交底内容应具体、明了且具有针对性，以保证安装工程施工安全和施工质量符合规范要求。

四、事后控制、总结经验、去粗取精、吸取教训、长足发展

目前四幢小高层已主体结构验收，高层主体结构才完成70但还存在很多问题，需要克服、改正，以求完善，使管理水平再上一个新台阶。

1、进一步完善、细化各种规章制度，不是靠人管人，而是靠规章制度约束、规范人的行为，靠制度促使所有的管理人员去主动工作，而不是被动工作，真正做到“凡事有人负责、凡事有人监督、凡事有章可循、凡事有据可查”。

2、加强业务培训，利用业余时间学习，特别是对新标准、新规范、新工艺、新材料的使用等学习和掌握，使得自我的知识得到更新。

同时学好工程预结算，对施工单位工程量认真核对，降低企业成本。

作出贡献。

3、工程开发项目确定后，就应进入“早谋划、早安排”的程序。

加强部门之间的协调、沟通，做好一切施工前后准备工作，特别是前期、技术、计划、甲供物资等准备工作，做到有备无患、恰好衔接。

4、协调好各方之间的关系，特别是与监理单位的关系，如何调动监理人员的积极性，充分发挥监理人员的潜能，实现“小业主、大监理”的管理模式，是摆在我们面前的大难题和大课题。

因为目前的实际情况是监理单位聘用的监理人员业务水平普遍较低，而且责任心较差，监督不到位，监理工程师人员数量不足，不能满足工程管理的实际需要。

5、有部分施工单位管理人员的业务素质较差，技术水平低下，不能满足施工管理的实际需要，比如:不会编制施工组织设计及施工方案，照抄照搬，不符合本工程的实际，对施工图纸不熟悉，吃的不透，不求甚解，不能正确的指导施工。

造成返工现象严重。

同时，自检体系不健全，有些单位根本不自检，只靠监理单位及项目部的专责工程师检查出问题后再整改。

既影响了工期，又保证不了工程质量。

有些承包人在工程上不舍得投入资金和材料，以次充好，质量意识不高或者严重的说没有质量意识，使得工程质量很难控制。

如在实际工程施工中不采取一些强有力的措施及时的扭转事态，靠承包人的修养和素质，其后果是不堪设想的。

因此选择优秀的施工队伍是尤为重要的。

6、\*\*工程项目部一部在实际工程管理中，虽然取得了一定成绩，但还是存在着一定的缺点和错误，我们有决心克服缺点，总结经验，不断丰富和完善自我，在探索和摸索中发展自我，以取得更佳的业绩，回报地产领导及上级对我们的支持和信任，回报广大业户和社会，为建设更加美好的家园和现代化住宅小区贡献我们的力量。

为了保证工程在安全文明环境中施工，项目部制定了严明的组织纪律和各项规章制度，经常性地召开教育活动，整个工期没有发生任何治安事件和大小伤亡事故。

1.文明施工

各施工项目平面布置合理，施工现场整洁有序，物料堆放整齐，安全标志明显，劳动纪律严明。

施工作业规范化、标准化、制度化，凡事均有章可循，有人负责，有人监督，有据可查。

施工环境较好，道路平整畅通，行车时尘土飞扬情况得到控制，作业时水泥粉尘机械噪声都控制在最低限度之内。

2.安全生产

健全安全生产监督网络，按项目部、工程组、班组三级设立安全员，由项目经理、技术质量安全负责人组成安全文明施工领导小组，项目经理为第一负责人。

组织进场人员认真学习建筑法及关于建筑施工安全管理有关法律法规，进行安全生产教育，搞好岗前技术培训。

施工前进行安全技术交底，特种作业人员持证上岗，从事危险作业职工办理意外伤害保险。

施工过程中落实安全措施计划，配备必要的安全保护及安全措施，严格按照操作规范施工，坚决杜绝违章作业，安全人员经常到现场做安全检查。

五、主要施工方法

开工后项目全体技术人员、专职质检人员、专职试验员、各班组长，熟悉图纸、编制施工组织设计和施工总进度计划并进行技术交底。

根据图纸和发包人或监理工程师提供的设计基本资料和测量标志，进行现场引测高程，建立施工控制网，对临时工程布置范围样线实行同精度控制，确保临时工程布置方便施工，不影响主体工程施工，确保主体工程的测量、放线精度。

1、土方工程

本工程土方工程主要是四闸~分水闸渠堤整治。

土方工程施工前会同监理人进行工程量计量的测量资料复核检查。

渠道土方工程以机械施工为主，1m3液压反铲挖掘机挖土，推土机清理场地、平土，拖拉机牵引羊脚碾压实，人工铲坡垫平。

2、砼工程

砼工程主要用于管理房的构造柱、圈梁和现浇砼楼板等部位。

(1)模板

模板的制作与安装应满足施工图纸要求的建筑物结构外形,模板结构应有足够的强度、刚度和密封性。

(2)材料

1) 水泥

水泥应符合国家和行业的现行标准,每批均要附有出厂合格证,并按规定取样进行质量检验。

袋装水泥不得超过3个月，散装水泥不得超过6个月。

本工程要求采用普通硅酸盐水泥。

2) 骨料

骨料应符合规范规定，级配由试验确定并经监理人同意。

所有运至施工现场的骨料按品种、产地不同分类堆放，每500m3检验一次，自检合格，经监理人抽检合格并签字确认后在使用。

3) 配合比、取样试验

施工中若要改变，须重新得到监理人批准。

在砼浇注过程中，在出口机器和浇注现场进行砼取样试验。

4) 普通砼

砼浇注前要清除基面上的杂物、泥土及松动岩石均冲洗干净并排干积水，通知监理人检验合格后再进行浇注，浇注中合同监理工程师对砼工程建筑物测量放样成果进行检查验收。

注意按施工图纸所示预埋各种埋设件。

浇注后，覆盖麻袋、掂编织袋进行洒不养护。

-->[\_TAG\_h3]工程施工报告篇八

尊敬的各位领导，同事：

大家好，从毕业到现在已经一周年了，一整年的时间里，有欢笑，有泪水，有希冀，有彷徨，不过我们坚持了下来，并且会继续坚持下去。

下面我就谈一谈一年来在工作中遇到的问题以及一些心得体会，如有不当之处请各位领导同事批评指正。

1. 现场管理方面

(1) 通过这一年的现场管理工作我深深地体会到，做工程真的需要细心细心再细心。每个施工现场面积都是很大的，而且都是人在操控着整个施工，只要是人在做，就难免会出现这样那样的问题，因此这就需要我们管理者在平时转工地的时候要更加细心，工人是有惰性的 ，能少做绝对不会多做一点的。就像地下室的套管安装一样，按我们的要求是套管应该和钢筋焊在一起并且加固的，可是现场中有些工人就为了省事就直接用焊机点一下，点都不牢固，有可能就会造成日后返工，这些地方就需要我们细心留意。还有就像是楼层上电线管的型号，本来要求使用pvc25的管子，但是施工队为了方便施工用了20的，20.25的管子如果不是仔细看的话真的是不容易分辨的。现场中的问题有很多，看到有问题的地方就会拍照当做证据。

(2) 做工程需要责任心。责任心是做好每件事的前提，做工程更是这样。对领导交付的事情负责任一点，对施工队要求的事情负责任一点，对自己的本职工作负责任一点，所做的工程肯定是优秀的。

(3) 做工程需要热心。我们身为一个管理者，不能有高高在上的架子，人心都是肉长的我们要把自己定位成一个和工人在一个战线的合作者。因此，对待工人或者对待他们的要求，我们要热心，用对了方法，才能做好这个工程。

(4) 做工程需要钻。在施工过程中，我们会遇到图纸上不合理的地方，这时候需要做技术核定单，做技术核定单的时候一定要把所有能加的东西都加进去，就像我们项目10#楼开工的时候，蓝图中一层的线管排布有问题，监理让我们做一份技术核定单，然后我们就在上面硬生生的多加了两个回路，虽然这些并没有多少钱，但是积少成多最后也是一笔不小的数目。

(5) 现场管理需要多沟通。管理本身就是一个很复杂的东西，我们作为一个施工员，要和甲方、监理沟通，要和土建沟通，还要和工人沟通，这个时候就需要交际的艺术。沟通的效果好，甲方和监理也就显得不那么可怕了，他们会给你提一些意见，有时候这些意见会让我们少走很多弯路，像项目的监理曾经给我们提了一个意见，楼层上焊均压环的时候，在主筋大于16的地方可以不用敷设扁铁，这样我们就会节省一部分材料;二次结构施工必须与土建配合好，在砌体完成后要求土建单位对满足开凿配管砌体逐层或几层进行移交(包括清理现场)，在合理时间施工完成后修补完再移交给土建单位进行下一步工序，避免出现工序延误和垃圾清理扯皮现象;和工人沟通也要及时，工人虽然经验比我们丰富，但是他们做活的方式基本都是一成不变的 ，以前怎么做，现在还是怎么做，为此我们要及时做好技术交底，比如楼层上线管预埋和桥架安装，我们在规范要求下，做了能比较节省材料的技术交底，楼层上插座线管有些是走顶板的，我们改成了做顶板的时候先不预埋，做墙板的时候再预埋;水平桥架的吊架我们由原来工人要求的1.8米，改为了2.2米。

(6) 项目上消防和给水都不是我们做的，但是虽然不是我们做的，但是不妨碍我们学习，我们平时没事的时候就会去地下室，看看消防和喷淋的布管，支吊架 的安装，以及管件之间的连接方式等等。时间不等人，多学总是没有坏处的，艺多不压身。

2. 材料管理方面

在实际使用中严格要求施工队要在保证功能性正常的情况下最大程度的节省材料，能二次利用的管材尽量减少浪费。

比如说，项目正在做后砌墙的二次配管，我们就要求施工队将前期预留时剩下的短管作为主要材料使用，达到了很好的效果。提材料计划也是有讲究的，施工队报材料计划一般是提前10天左右，但是我们不可能施工队提了我们就马上进货，在心中有数的前提下我们要压一压，让施工队充分使用现场中存在的材料。

项目上有些材料是甲供的，对于甲供材料要更加小心，每批次进的材料都要抽检不低于10%，并且要留样，以防甲方对我们转嫁成本。给业主报批价的时候，在审批表上填写的材料规格以及备注一定要多加注意，如果业主和监理要让你加什么备注上去，但是图纸上没有的时候，一定不要加，不确定先搞清楚了之后再加，否则会引起严重的后果。

3. 商务管理方面

说起商务，对于我们施工员来说，对商务上唯一的贡献就是算量了，算量的时候一定要按照定额的要求来算，计算公式以及备注都要标明清楚，这样既能方便和施工队对量，也方便和外审对量。虽然算的时候麻烦一点，但是清楚明白，一劳永逸。

通过根据定额来算量，我也从中学到了很多东西，知道哪些东西是包含在定额里面的，哪些是需要另算的。这样在以后和分包、外审扯皮的时候心里就有底气了，该给的给，不该给的一分不给;该要的要，不该要的想方设法也要要到。

对于月报量这一块，作为一个施工员，再给分包审量的时候，一定要有理有据，不要有想当然的思想，给分包把量砍掉 了，为什么砍掉了，一定要把分包说的心服口服，这样才能尽量减少扯皮，提高工作效率。为此，我们施工员在日常工作中一定要多去现场，多看多问这样才能知道分包到底是怎么做的，做到心中有数;就像我们有分包报量的时候报了避雷引上线，但是我们现场中的避雷是利用土建的电渣压力焊作为引下线的，所以这个量我们就不给他审。

定额里面的子目很多，像我目前也就是只知道一点点皮毛，还需要后续的学习。 工程还在继续，我们还在不断成长，在以后我们还是要多看规范，到现场多学多问，多总结多积累，争取早日成为中建的中流砥柱。

**工程施工报告篇九**

尊敬的领导：

你好!我是工程部的xx，下面是我的辞职报告。

在××两年的时间里，公司给予我多次参加大大小 小的工程项目，使我在这个施工方面上积累了一定的技术技能和工程 经验，同时也学到了许多工作以外的处世为人等做人的道理。所有的 这些我很珍惜也很感谢公司，因为这些都为我在将来的工作和生活中 带来帮助和方便。 另外，在和工程部各位同事以及其他部分同事的 朝夕相处的两年时间里，也使我对工程部，对过去的、现在的同事建 立了由浅到深的友谊，我从内心希望这份友谊，这份感情能继续并永 久保持下去。

×的\'发展和建设在进一步的规范和完善中，真心祝愿 ××在今后的发展旅途中步步为赢、蒸蒸日上!

辞职人：

敬仰的老板及各位领导：

提笔艰难、只因心中无尽感念、却不知从何说起。在公司、我是下属、论资历、我也是后生晚辈。

晚辈在公司工作近三年、我从不吹嘘我有如何如何了不得的技术、我自知才疏学浅、不过正因为老板和领导的照顾、且给我的无数次机会、就比如：开始的铁岗工业园、以及鸿发山庄、再后来的谢岗收费站、现在的东莞中医院和理工学院！我真的学到不少、也极大的充实了自己的人生。晚辈无以为报、只能将各位的恩惠铭记于心！

可能多数人会疑惑、为何我现在才来递交辞呈、这一点希望领导们可以谅解、因为晚辈实在纠结、对我来说这真的是一个很不错很值得学习的地方！我舍不得这样的老板领导、因为你们也是经历过苦难过来的、你们的人生经历、你们的待人接物、你们的有序管理、值得我借鉴、更让我仰慕！我舍不得我的直属领导曾工、因为他的工作态度、因为他的实战技术、因为他的宽广心胸、我深信有他不厌其烦的指导、我一定可以学有所成！我舍不得公司里面充满朝气的年轻人、因为他们从不懈怠本质的工作、他们对自己充满信心、他们绝对具备当代青年应有的素质！尽管同龄、但仍值得我学习！

我舍不得这样的工作环境、一切都恰好、这种机遇、可遇而不可求！但是经过几个月的思想斗争、我想明白了、也想清楚、想透彻了！我不否认、建筑行业确实充满诱-惑、它也成就了不少有志之士！但是我先不说自己的想法、就拿领导们的切身经历来说、你们出身社会到现在搞建筑、你们中途经历的不只是建筑、你们也经历过其他的酸甜苦辣、不只是建筑在充实你们的生活、也不只是因为建筑才让你们得以成长！而我、并不是因为想效仿各位领导的经历、是因为我确确实实有这样的想法！也正因为这样安逸的环境、我才不愿、也不甘心把现在的黄金时间全部用在这样安逸的生活里面！我要的是见多识广、我需要更多东西来充实自己的人生！

晚辈不才、更愧疚、在公司三年、深得老板及领导照顾、没能为公司做何贡献、更没能给大家留下好的印象、现在却想要一走了之、越想越觉得愧对了领导们的栽培、也有愧自己！各位领导、你们也有子女、就以我为例、之前在父母的关爱庇护下成长、不愁吃穿、脚下踩的也是父母铺下的路、无忧无虑生活安逸！而如今、思想成熟了、总觉得尽管之前没用工读书而有愧父母、但现在起码应该报答父母、自己自主了吧！

我以这样在电脑上打印出来的方式写辞呈可能有点草率、也一言难尽、但字字句句发自肺腑、望领导体谅、晚辈及日请辞、11月25日离开公司、恳请领导同意、也算给我一次自由发展的机会！

祝：

公司日益强大

各位领导身体健康、万事如意

请辞人：

-->[\_TAG\_h3]工程施工报告篇十

20xx年匆匆而过，现在工作告一段落，现将本年度工作情况总结汇报如下。

20xx年3月12日复工以来，完成20xx年未完的灌注桩施工、筏板等基础工程和主体—2~18层钢筋砼结构施工，以及地下车道、原地下车库加固等配套工程施工。在监理单位、造价咨询单位、设计单位和建设单位的紧密配合下，深入现场查看，对提出的改动部分和合理化建议等，通过工作联系单、设计变更通知单等方式及时答复确认，能确保施工的连续性，减少了返工现象的发生。累计上报工作联系单22份，签收设计变更单13份，相关附图每份12张，完整的室外消防水池设计图1套，室外挡土墙施工图2份，每份1张。编制报审各类专项方案14个，各类技术交底20份。工作联系单中有关设计签署确认的内容，汇总上报建设单位，申请协调设计单位出具设计变更通知单，便于资料归档和审计。

建筑施工过程，不同于工业产品工厂化生产流水线，生产对象固定，生产工人流动，工作环境始终在动态变化，对于安全和质量控制，既要有管理工作的前瞻性，更要注重过程跟班检查、旁站和工序交接检查，以后加强对钢筋保护层检查验收。在施工生产期间，能做到每天到工作面检查，同一线工人交流工作心得，共同提高工作水平，对出现的问题在项目生产安全管理群中群发告知。对复查时发现班组未引起重视的问题和同一问题屡次出现的情况，根据合同和制定的处罚措施，进行了适当的经济处罚。在管理过程中，经济处罚措施起到了一定的效果，但从整个管理效能来看，收效占比不大，微乎其微，班组在当月未能深切的感受到割肉之痛，体现出更多的是一种管理方式和手段而已。未能利用好奖罚机制，有罚没有奖，没了榜样的力量，班组主动积极性没有提升。因砼班组人员更换，出现监管漏洞，在20xx年8月25日浇筑5层南段墙柱砼时，墙柱中灌入冲泵管用砂浆。次日拆模发现隐患点后，项目部立即组织内部会议商讨处理方案，决定当天拆除隐患部位墙体砼，并重新支模板浇筑设计标号砼，项目部对管理人员进行了处罚。现场文明施工管理一般，班组不注重细节，劳务队不能按需及时投入劳动力，管理组织难，当天的任务不能落实下去，未进入常态化管理，多有临阵突击整理场容场貌。

以后要加强与劳务队的沟通协调，紧密联系劳务负责人，倾听劳务人员心声，合理化的意见和建议及时采纳或答复，不能因为班组中的几个人或工作中的某个工序人为制约，影响整个工作的连续性，产生负面影响，延长工期。在日常管理中，不断提高管理工作的认知程度，改变或强化对班组管理方法和手段，全面提高管理素养和技术水平，在安全、质量和现场文明施工方面有较大的的提升。当前市场竞争日趋激烈，抓生产的同时，注重对成本的控制。严格按图施工，遵循设计意图，局部可优化施工方面，提前做好技术交底。设计图中需优化内容在图纸会审前提出，变更局部设计方案。采取组织和技术措施，减少建筑垃圾产生，对现场边角料和建筑垃圾分类、破碎、筛分等方式充分二次利用，减少垃圾排放量。现场围挡、临边防护、洞口防护等选用或加工成型的可周转、能重复利用的标准件。

最后，紧密团结在以老总为核心的公司领导班子周围，学习企业文化理念和精髓，以公司制度和职能部门为依托，以项目为载体和主战场，以项目合同目标为方向，发扬集体协作精神，落实到本职工作和生活中。

以上有不妥之处，请批评指正。

本文档由撇呆范文网网友分享上传，更多范文请访问 撇呆文档网 https://piedai.com