# 个人工作总结和2024年工作计划优秀7篇

来源：piedai.com 作者：撇呆范文网 更新时间：2024-04-23

*有一个清晰的工作计划可以减少工作中的遗漏和错误，提高工作质量，有一个有秩序的工作计划可以减少工作中的疏漏和遗忘，下面是职场范文网小编为您分享的个人工作总结和2024年工作计划优秀7篇，感谢您的参阅。个人工作总结和2024年工作计划篇1本人一*

有一个清晰的工作计划可以减少工作中的遗漏和错误，提高工作质量，有一个有秩序的工作计划可以减少工作中的疏漏和遗忘，下面是职场范文网小编为您分享的个人工作总结和2024年工作计划优秀7篇，感谢您的参阅。

个人工作总结和2024年工作计划篇1

本人一贯拥护党的基本路线，自觉遵守《教师法》、《教育法》等法律法规，全面贯彻国家教育方针，在教育教学中始终能同党和国家的方针政策保持一致。忠诚党的教育事业，热爱学校，关心爱护学生，既教书又育人。

本期我服从学校领导安排，担任一年级班主任工作，并主授一年级语文课。一年级作为小学阶段的起始年级，基础性强，重要性不言而喻，又加之学生知识层次差别大，不足龄生比重大，因此，本人深知肩上的担子重，工作压力大，教学难度高。为此，我从以下几个方面做了一些尝试和努力：第一，以新课改“校本培训”为契机，不断学习新的教育教学理念，并用来指导自己的教育教学实践活动，经过近一学期的尝试，本人的教学行为和学生的学习方式均发生了不小的变化。其次，勤做家访，关心爱护每一位学生，充分发挥家长的家庭教育作用，使学校、家庭教育有机结合。如，本期我把学校和自己家中的电话号码告诉每一位学生，让家长能随时和我或与学校联系，以便及时了解学生的学习、生活状况。另外，我班的王玉婷同学因为胆子小，心理对学校生活可能有些障碍，我多次亲自接送该生并与其家长和她本人谈心，进行交流，想千方设百法，为她培养兴趣，树立信心，通过几个月的努力，现在的王玉婷，学习成绩优良，独立生活能力、自信心均有很大程度的提高。第三，利用课余时间对部分学习有困难的同学进行个别辅导，有针对性地进行补缺补差，力争大面积提高教学质量。

总之，我本期能坚持出满勤，自学遵守学校各项规章制度，积极参加学校组织的各项活动，较好地完成了各项教育教学任务。

个人工作总结和2024年工作计划篇2

在即将步入20xx年之际，我将20xx年以来的学习、思想、工作情况作以总结汇报。

我认真学习领会中心二届四次职代会精神，围绕中心“谦虚、精细、和谐、统一”的核心竞争理念，努力提高思想认识水平，积极向党组织靠近。围绕着中心全年经营目标，踏实工作，不断进取。近期通过学习党的十六届六次全体会议精神，增强了自己的党性观念和做好本职工作的自觉性。利用业余时间学习了工业企业管理知识和市场经济知识，初步认识了一些科学管理的理论和概念，开阔了自己的眼界，提高了自己在经营决策中，理性思考和理性创新，用“经济方法，管理经济”的实际能力。

一 设备管理

今年环卫队对设备加强了管理，制订了管理办法，将每台设备管理责任落实到人，每月进行考核、检查，并将考核成绩记录个人业绩考核档案，作为年终考核的重要依据。

带领全队成员进行了小改小革，节约成本20xx余元，并利用回收的费旧液压油、机油用于吸污车真空泵润滑、降温，大大节约了成本。

针对车辆在基地行驶的实际实际情况，要求驾驶员对车辆化油器、各类易损件定期进行清洗调整维护保养，加大车辆管理力度，杜绝一切自由车、人情车，根据环卫队具体情况将车辆燃油分解到人、责任到人，对于非正常超支的情况进行罚款处理。车辆在正常运行过程在要求驾驶人员到达工作地点后，熄火待命，节约燃油，杜绝浪费。强化车辆保养工作制度，杜绝跑冒滴漏现象发生，严格考核加强检查力度，严格要求岗位工人认真按“十字作业”巡回检查设备设施，主要做法是：

1) 交接班卫生不清不接班；

2) 交接双方巡回检查不到位不接班；

3) 设备出现问题不解决不交接；

4) 报表不真实不认真填写不交接；

5）坚持定期保养维修制度、一二级保养里程间隔制度，确保设备管理制度得到落实，使设备的性能、运行状态都保持良好。

6）、严格执行“十字作业、巡回检查”，狠抓设备的跑、冒、滴、漏、脏、松、旷、缺等问题，针对中心车型多，配件互换性差的特点，采取常检查、早发现、早准备的方法，杜绝待料现象的发生，有效的保证了设备的完好率。

二 绿化环卫工作

1）对绿化管线进行春灌前的检查维护，更换阀门6只，新增绿化管线1000余米，焊接50余处。

2）在干旱的情况下，循环有序地保证浇水工作，及时进行施肥、修剪、病虫害防治等日常管护工作，保证了绿化建设与绿化管护的同步进行，为前线职工创造了优美的生活环境。

3）在秋末初冬绿化养护管理中特别加强对绿地的防冬保暖工作，对植物进行根际培土、枝叶覆膜等。

4）环卫工作具有点多、面广、线长、反复性大、管理难度强的特点，实行分片、分路段、责任到人，在油田公司组织的花土沟生产基层服务大检查中受到油田公司领导的表扬。

一年来，在上级领导的帮助和全队职工的热情支持下，使自己在履行职责方面做了一些工作，但与上级的要求和同志们的希望还有很大差距。在职工队伍管理上也存在不少漏洞，另外，自己在处理一些问题时还不够果断，还需在今后的工作中逐步改进。

20xx年在工作中具体的计划措施有以下几点：

1、强化技术管理工作，确保安全行车服务

环卫队作为中心的车辆服务单位，队内的车辆型号陈旧，运行时间长，设备运行损耗大。车辆在日常生产过程中经常出现一些难以控制解决的故障难题，使队内的安全运行服务工作难以得到有效的保障。在确保中心生产的前提下，我们所要面对的主要问题是：一方面是车辆逐年老化，故障隐患多，难以有效控制解决；一方面是要提高车辆设备的运行效率，确保为中心生产行车服务的安全、高效。因此，这就需要我们在现有设备和人员基础上，挖掘自身技术潜力，最大限度的发挥技术管理工作的优势和力量，有效的解决车辆运行过程中的一些实际问题，以确保我队安全行车、优质服务工作的顺利进行。

2、提高自身管理水平，引导职工开展技术工作

技术管理工作开展效果的好与坏，首先要从管理人员自身抓起。因此，在全队的生产运行管理工作中，作为技术管理干部必须首先做到熟悉了解全队车辆设备的运行动态，对在实际工作中掌握到的有关问题要认真的进行汇总分析。同时，对当前急需解决的技术问题要及时提出一定的处理办法和思路，对一些较为复杂、疑难的技术难题，要迅速组织人员共同研究解决。为此，队内要组织成立由管理干部、专业技术人员和技术工人骨干组成的攻关小组，针对生产过程中的重点技术难题，由小组通过现场会诊、讨论，共同提出可行性方案和技术措施加以解决。通过全员参予、群策群力的方法手段，以此来增强职工队伍在生产中的技术运用意识和能力，从而促进队内整体技术管理水平的提高。

最后我向一年来给我工作帮助和支持的公司领导和全体干部职工表示衷心的感谢！同时，也希望大家对我工作上的缺点和不足给予批评指正，以便在今后的工作中使我能够发扬成绩、纠正错误，为环卫队乃至公司的建设和发展做出自己应有的贡献

个人工作总结和2024年工作计划篇3

转眼间，在新公司，新岗位已经工作了将近一年的时间，在这一年的工作时间里面，通过不断的学习专业知识，吸取同行业之间的信息和积累经验。现在对网站建设有了一个大概的认识和了解。现在我逐渐掌握了网络建设、网页设计的各种技术。所以经过一个月左右的努力，也完成了网站域名注册，网站空间申请等成功任务。郯城渔业信息网的上线将成为我站对外宣传的一个新的窗口。

一、 在不断的学习专业知识和积累经验的同时，自己的能力、业务水平都比以前有了一个较大幅度的提高，针对我站目前的形式，现在可以拿出一个比较完整的方案应付一些网络故障，对于一个网站建设项目可以全程的操作下来。

存在的缺点：

对于渔业技术的专业知识了解还不够深入，对网站建设的技术问题掌握的还比较薄弱。还不能十分清晰的向渔民解释鱼病防治的相关知识。对于一些大的网络故障不能快速拿出一个很好的解决问题的方法。本职的工作做得不好，感觉还停留在一个计算机初级水平。

xx年的目标是将郯城渔业信息网站的访问量有大的突破，这个目标很难达到，不过努力吧，努力总会有好的结果。

xx年需做的事情：

1、网站每日更新不能少于5篇文章；

2、致力于二个重点栏目：渔业技术推广和渔政监督管理

3、寻找到新的`突破点。

近几年来，互联网技术发展很快，应用日益普及，为了适应信息时代的要求，我站每一间办公室都专门配置了用来连接到互联网的计算机，并与互联网相连，单位职工能通过因特网这一新兴的媒体传播技术及时查阅信息，掌握动态，为职工的日常工作提供了便利。

我站在互联网上的毕业范文完成了域名注册和空间申请工作，已建设完成，目前正在进行主页开发和信息收集，不久可投入使用。该网站建成之后，将成为我站对外宣传的窗口，联系渔民的桥梁，发布信息的平台，同时也为构建电子渔业创造了条件。发布的信息范围包括我县渔业行业的科技示范户信息、渔业供求信息等，并与相关兄弟网站建立友情链接。同时，我们还将在互联网上建立基础性数据库供公众浏览查询。

几年来，我站渔业信息化工作发展较快，取得了一定成绩，但也存在着不可忽视的问题。信息化意识不强，资金投入不足是制约我站渔业信息化发展的主要因素。信息化工作的技术薄弱，设备也比较落后，信息的收集、处理和加工能力差，甚至存在行业内信息封锁的情况，尚未实现信息共享。从事渔业信息工作的专业技术人员不足，专业培养跟随不上发展的需要，尤其是既懂计算机技术，又懂渔业专业知识复合型人才更为缺乏。

二、今后几年的工作计划

渔业信息化工作要以“统筹规划，渔业主导，统一标准，共享建设，互联互通，资源共享”的方针进行建设。要吸取先进经验，发挥后起优势，以渔业为主导，以信息网络建设为基础，充分重视渔业信息技术的推广应用。

1、加快渔业信息网建设，与各渔业兄弟网站实现渔业信息网建成后，以局域网的形式，与省市渔业网站的办公业务互联，实现公文的无纸化传输和资源共享，并能使用计算机技术和网络技术来搜索、加工、处理和传输信息，报表和数据。这对于单位工作作风，提高办公自动化，管理信息化的水平。为站领导科学决策提供服务将发挥重要作用。

2、建立我站渔业基础性数据库。

在今后几年，我站将着重建立起门类齐全、内容丰富，更新及时，查阅方便的综合性数据库，为广大渔农提供渔业信息服务。

个人工作总结和2024年工作计划篇4

一、近段时间工作总结

在我来到这里的两个多月的时间中我通过努力的工作，也有了一点收获，我感觉有必要对自己的工作做一下总结。目的在于吸取教训，提高自己，以至于把工作做的更好，自己有信心也有决心把下一步的工作做的更好。下面我对20xx年上半年工作总结汇报如下：

我是今年三月份到公司工作的，在没有负责市场销售管理工作以前，我的销售经验不足，仅凭对销售工作的热情，而缺乏奶粉行业销售经验和行业知识。为了迅速融入到这个行业中来，到公司之后，一切从零开始，一边学习产品知识，一边摸索市场，取得了良好的效果。

通过不断的学习产品知识，收取同行业之间的信息和积累市场经验，现在对奶粉市场有了一个大概的.认识和了解。现在我逐渐可以应对客户所提到的问题，把握客户的需要，基本良好的与客户沟通与信任。所以经过努力，对市场的认识也有一个比较透明的掌握。在不断的学习产品知识和积累经验的同时，自己的能力，业务水平都比以前有了一个提高，针对市场的一些变化，现在能拿出一些方案应付一些突发事件。

存在的缺点：

对于奶粉市场了解的还不够深入，在与客户的沟通过程中，过分的依赖和相信客户，以至于引起一连串的不良反应。本职的工作做得不好，感觉自己还停留在一个一般促销人员的位置上，对市场促销人员的管理，培训，指导力度不够。我容易比较狂傲、办事不够职业化如赌气不配合等，这些都是阻碍我在工作的道路上继续前进的绊脚石。在今后的日子，我都会有针对性地修正自己的不足。

二．下半年工作计划

在下一步工作规划中下面的几项工作作为主要的工作来做：

1、做好基础工作，为下一步工作做好铺垫。

基础工作在这个行业中很难做，下一步要做好每个店的月平均销量，按送货次数分解计划，做到有的放矢。维护好客情，做好与客户的关系，经常与客户沟通。对销售点的其他品牌做好记录，做到对他们销售形式与方式了如指掌，针对他们做自己的销售计划。

2、完善促销制度，加强促销员的管理。

促销管理是老大难问题，促销人员出去，处于放任自流的状态。完善促销人员管理制度的目的是让促销人员在工作中发挥主观能动性，对工作有高度的责任心，提高促销人员的主人翁意识。培养促销人员在工作中能发现问题总结问题并能提出自己的看法和建议，业务能力提高到一个新的档次。

3。灵活运用活动，提高销售质量

现在奶粉市场品牌很多，但主要也就是那几家。在近段时间销售产品过程中，牵涉问题最多的就是过去客户的流失。在下一步的的销售工作中我认为产品的活动力度做一下灵活的运用，这样可以提高销售人员及店老板积极性。在奶粉区域，我们产品的知名度与价格都很有优势，外界因素减少了，加上我们的销售人员的灵活性，我相信我们做的比原来更好。

4、销售目标

下一步的销售目标最基本的是做到根据公司下达的销售任务，把任务根据具体情况分解到每一次送货，完成各个时间段的销售任务。并在完成销售任务的基础上提高销售业绩。

三．我的建议

1。创造良好工作环境，提高工作效率。

提高执行力的标准，建立一个良好的销售团队和有一个好的工作模式与工作环境是工作的关键。形成互相学习，互相帮助的氛围，能提高工作的积极性，不要互相贬低，互相利用。

2、建立一支熟悉业务，而相对稳定的销售团队。

人才是企业最宝贵的资源，一切销售业绩都起源于有一个好的销售人员，建立一支具有凝聚力，合作精神的销售团队是我们的根本。在下一步的工作中建立一个和谐的团队作为一项主要的工作来抓。

以上是我的一些不成熟的建议和看法，如有不妥之处敬请谅解。

个人工作总结和2024年工作计划篇5

在我来到这里的两个多月的时间中我通过努力的工作，也有了一点收获，我感觉有必要对自己的工作做一下总结。目的在于吸取教训，提高自己，以至于把工作做的更好，自己有信心也有决心把下一步的工作做的更好。下面我对20xx年上半年工作总结汇报如下：

我是今年三月份到公司工作的，在没有负责市场销售管理工作以前，我的销售经验不足，仅凭对销售工作的热情，而缺乏奶粉行业销售经验和行业知识。为了迅速融入到这个行业中来，到公司之后，一切从零开始，一边学习产品知识，一边摸索市场，取得了良好的效果。

通过不断的学习产品知识，收取同行业之间的信息和积累市场经验，现在对奶粉市场有了一个大概的认识和了解。现在我逐渐可以应对客户所提到的问题，把握客户的需要，基本良好的与客户沟通与信任。所以经过努力，对市场的认识也有一个比较透明的掌握。在不断的学习产品知识和积累经验的同时，自己的能力，业务水平都比以前有了一个提高，针对市场的一些变化，现在能拿出一些方案应付一些突发事件。

存在的缺点：

对于奶粉市场了解的还不够深入，在与客户的沟通过程中，过分的依赖和相信客户，以至于引起一连串的不良反应。本职的工作做得不好，感觉自己还停留在一个一般促销人员的位置上，对市场促销人员的管理，培训，指导力度不够。我容易比较狂傲、办事不够职业化如赌气不配合等，这些都是阻碍我在工作的道路上继续前进的绊脚石。在今后的日子，我都会有针对性地修正自己的不足。

个人工作总结和2024年工作计划篇6

一年来，深受总行党委厚爱，我担任支行行长一职，两个月来，在总行党委的正确领导下，根据总行的“总体战略部署，我认真贯彻总行各项会议精神，牢固树立科学发展观，进一步深化改革，加强员工队伍建设，强化内控和风险管理，以市场为导向，以客户为中心，以效益为目标，求真务实，精心组织，使各项业务取得了一定的进展。具体工作情况如下：

一、各项指标完成情况

（一）存款持续增长：截止年底我行存款余额14094万元，较年初11508万净增2586万元，完成任务1200万的215%；

（二）贷款无逾期无欠息：我行贷款任务33户，620万元，截止目前完成了57户，金额625万元，完成户数超24户金额超5万元；

（三）不良清收方面：不良任务7.36万元，完成了11.43万元，其中表外不良贷款任务1万元，完成了1.43万元，超完了0.43万元；股东购买任务6.36万元，完成10万。

二、采取主要措施

（一）、强化团队建设，凝聚团队力量。

俗话说得好，团结就是力量，一个良好的团队只有凝聚起来，心往一处想，劲往一处使，才是一支勇往直前的队伍，我通过与职工交流谈心，解决日常工作生活中遇到的问题，使大家心无杂念，一心工作，同时通过日常晨会，传递正能量，调动大家积极性，树立“行荣我荣，行耻我耻”的团队意识。

（二）、强化队伍学习，提高全员素质。

我充分利用晨会时间开展“每日一讲活动”，让所有员工轮流对自己熟悉岗位的知识点通过通俗易懂的语言进行讲解，每天一个小知识点，每天一份收获。

（三）、强化管理，狠抓落实，提高执行力。

目标决定方向，行动成就未来。一项任务的完成，除了要合理的分工外，剩下的就是强有力的执行。在“拓展市场，夯基固本”活动中我行通过月初对本月任务梳理，列出清单，明确责任人，采取营业经理每周督促的方式，全员不等不靠，积极营销，早日完成了任务。

（四）、坚持不懈，清收不良贷款。

百日清非以来，我行不良贷款收入一直排名最后，离任务相差甚远，最后把目标定在，起初对方人员消极逃避，不接电话，不让我们进门，但我们报着必胜的信念坚持到底，永不放弃，以不达目的不收兵的态度先后于20xx年11月27日、12月5日、12月18日、12月27日四次上门与该单位财务科长，财务总监进行了沟通，最终这种坚持不懈的精神终于感动了对方，于是对方归还了10万元本金。

三、下一步工作计划

（一）、继续提升服务，开展存款营销活动。

存款为立行之本，首先我将继续加强大堂、柜面服务，热忱服务每一位顾客，让客户在寒冬里感觉到温暖；其次，利用两节期间对10万以上200户存款大户利用微信、短信平台进行节日慰问，送祝福，提高客户黏度；第三，利用每年春节前村委发福利期间，开展存定期送礼品营销活动，鼓励客户活期转定期，提高存款稳定性。

（二）、加强贷款营销，开展小额贷款试点村。

镇无企业厂矿，大部分年轻人外出打工，中年人靠农业养殖为生，当地盛行私人酿酒，有大小酒厂10家，酿酒后的酒糟可以用来养牛，因此养牛户较多，我经过前期与村委会人员对接，准备选取寨子湾、惠家坪作为试点村，利用村主任推荐发放一批小额农户贷款，形成一种贷款氛围，让百姓形成一种遇到资金困难就想到农商行的习惯，从而带动整个乡镇贷款业务健康发展。

总之，成绩属于昨天，奋斗就在今天。我将与我行所有人员利用好每一天，严格执行总行的每一项规定，认真完成总行安排的每一项工作，坚守工作岗位，踏踏实实做好本职工作，服务三农，服务好地方经济；同时，强化管理，严明纪律，加强学习，加强岗位练兵，提高全员基本素质，为总行流程银行建设，农商行全面发展贡献全部力量。

个人工作总结和2024年工作计划篇7

在20xx年的最后一夜的最后几个小时里，我突然想写点东西，一方面做一下本年度的工作总结，二对未来20xx年的工作做一个简单的规划，设定目标为目标而奋斗！

20xx年是我成长最快，也是走向成熟的关键性一年，在这一年里我结识了很多朋友，获取了很多科学知识，无论是在思想上还是行动上我都觉得自己现在成熟了很多。考虑问题不是那么的短浅了，面对问题想办法解决而不是一托再托，托而遗忘！

这一年里，我大概在安徽老家待了40天，其他的时间都在武汉的学校里，在学习的这多时间是我成长最重要的时期，我现在终于意识到为什么很多人都说是大学培育、培养了他，他始终不忘大学母校对他的恩情。在大学里，思想是自由的、行为是自由、言论是自由的、时间安排也是自由等等很多都是自由的，人类在自由的空间里才会变化成熟。我深深感受到了何为大学！在大学里有德高望重的老师，他们平易近人、热衷科学、服务社会、贡献家国。在这里我最想表达我对我们亲爱的张世萍老师的敬意，在这上下一年的时间里我们经常在一起，课上课下我们都是朋友。虽然我们开展的南湖环境污染问题没有取得多大的结果，但是这是我们从课堂走向实际的第一步，张老师以一位普通科技工作者的态度带领我们做很多事情，让我们学以致用！她是我最敬佩的老师之一…面对张老师家庭的灾难，我表示无比的伤痛。希望张老师能尽快好起来！张老师，我们永远是您的学生，只要我还在华农我就是你的学生…

这一年里，我去过丹江口、北京两个地方。这也是我从家走到学校，再从学校走到外面的第一步。丹江口一行让我深刻的认识到水产行业的希望和未来！在基层一线中，我体会到了渔民们生活的不易，他们用血和泪换取点滴收入。师智敏说过一句话“中国的农村需要的不仅仅是拨款，肯需要人才！”在祖国的广袤土地上生存无数的农民，他们因为缺乏技术，不懂得更新，久久摆脱不了贫穷和落后，使得中国出现的穷人更穷、富人越富的现象。现代的社会是知识的社会，谁掌握了知识，谁就掌握了经济的命脉！我希望我以后能为我们亲爱的农民朋友做点事情，他的劳动应该升值了！现代的农村缺乏技术、缺乏领军人物，这些都不是国家补助所能做到，这些需要我们广大的青年朋友去完成。目前，我们最先进的农业生产模型是合作社、是公司+农户的经营模式。集体合作社更需要头脑灵活、懂得现代技术管理、运营销售的领军人才。地方只要有个领头羊，带领全村、全地区老百姓依靠科技致富，准确掌握市场变化动态，了解市场、顺应市场这样才不会被淘汰！而我们这些青年大学生现在往往都在抱怨城市机会少、压力大。如果我们都利用自身专业优势走向农村，去农村发展前途，那样不仅为我国新农村建设带去一股新鲜的源泉，对于施展我们的才华也是一个很好的机会。现在我们都是大三的人了，大家都知道我们只有明年半学期的课程的，到了20xx年的7月份我们就各奔前程了。我希望我们同学里有更多的人走向农村、服务农村，为我们的农民朋友做点事情…

这一年里，我的进步表现在各个方面，但这些都是20xx年的历史了。20xx年我们任然需要更加努力！在社会里竞争很激烈，在大学校园里竞争也很激烈！我们需要做的是不断加强自身素质：人文素养、科技水平、竞争能力、创新能力…其中，我认为创新是最重要的，创新不是与生俱来的，是后天不断学习、不断思考过程中得到的启发和智慧。依靠我们现在的能力，无法做到真正的创新，但是我们需要不断培养自己的创新能力，时时关注培养自己的创新精神和能力！创新是我们屹立与社会中不到的力量，一个民族和国家只有在不断创新中才能进步，同样作为个人通过创新可以实现自己的自我升华。希望20xx年的我，是一个战斗不熄、精神不倒的斗士！我要以不怕牺牲的精神去完成我的梦想，向更高更强冲刺！争取攀登一个高峰又一个高峰！

这一年里，我写了很多东西，发表了的或者没有发表的，我有“笔”记录了自己成长的每一个脚印。写作和表达能力对于每一个大学生都很重要，拥有好口才同样达到异曲同工之妙，能清晰地向别人表达自己的意见或者想法是很重要的一件事情，我在这方面做得很差劲。有时候说话都说不清楚，深知其弊端。希望在新的一年里，我能增强自己的表达能力，更好地向别人表达我的思想。与人交际是锻炼的好机会，在新的一年里，我希望自己的朋友们协助我克服、改进一下。同时，感谢我们的朋友们在这一年对我的关心和支持，你们的支持和鼓励是我前进的动力，你们是我不断最求卓越的方向。

这一年里，我们都在成长、成熟。希望大家在新年里快乐成长、成才……

本文档由撇呆范文网网友分享上传，更多范文请访问 撇呆文档网 https://piedai.com