# 外科医生工作计划5篇

来源：piedai.com 作者：撇呆范文网 更新时间：2024-04-14

*工作计划能够帮助我们识别和优化工作时间段中的时间浪费和低效行为，提高效率，预先写好符合实际工作情况的工作计划可以帮助我们更好地应对工作挑战，职场范文网小编今天就为您带来了外科医生工作计划5篇，相信一定会对你有所帮助。外科医生工作计划篇1充满*

工作计划能够帮助我们识别和优化工作时间段中的时间浪费和低效行为，提高效率，预先写好符合实际工作情况的工作计划可以帮助我们更好地应对工作挑战，职场范文网小编今天就为您带来了外科医生工作计划5篇，相信一定会对你有所帮助。

外科医生工作计划篇1

充满了希望和期待，展望即将到来的20\_\_年。对我医院及外科来说，依然是需要稳定、巩固、发展和壮大的关键一年，既感觉到一定的压力和困难，但更充满了热情和信心。具体到外科，认为有以下工作需要进一步加强和努力：

拓展服务范围，一进一步强化经营意识。具体措施是要进一步降低用药成本比例。向服务要效益，向新技术要效益，向医疗挖潜要效益。外科是一个重要的临床科室，也是一个高风险的战场。殷切希望在医院领导和兄弟科室的关心、支持和指导下，外科明年能够搬进新楼，工作更上一层楼。要接待热情，二加强与交警、公安和保险部门的合作。有关部门工作人员来我科室调查、协调工作时。服务耐心，照顾周到

及时与患者家属沟通。对交通创伤病人及时和我院警医联系小组人员沟通，三加强科室内部管理。积极、主动寻找“三无”病人家属，尽力防止病人擅自出院造成欠费。

提高社会影响力。与医院领导协商，四进一步加强与我院市场部的合作。适当降低社会病人住院期间的费用，努力拓展病人来源渠道，提高外科在全社会的影响力。科室以名片形式将主管医师、主管护士、科主任、护士长的姓名及联系电话告诉病人或其家属，五进一步完善服务流程。新病人入院后。以便交流联系。确保医疗安全，六加强人文关怀。提高病人满意度。要求医生护士少坐办公室，多深入病房，多向病人及家属询问意见和要求，将可能发生的磨檫纠纷消灭在萌芽状态。内部提出要有“随时准备与每一个病人对簿公堂”风险意识，把医疗护理安全意识贯彻始终，把医疗护理规章制度、法规条例落实到每一个环节。

提高业务水平。科内人员的业务素质、服务意识需要进一步加强。学无止境，七强化学习氛围。服务无边，关键是要用心，用真情，下功夫，作好脚下的每一件事，作好每一件事的每一个环节。鼓励每一位职工继续深造，如果医院和科室条件许可，建议有计划、有步骤地选派基本素质好的人员去上级医院进修、学习。

提高效率。科危重病人多，八讲究奉献。工作无节奏，经常加班、加点，科室人员经常要一个人干两个人的活，节假日从没有过休息，平时加班不计其数，但我理解医院领导的困难，没向领导说过累，也没索要过报酬。为了科室的有利发展和提高工作人员的积极性，希望院领导从人员配备和分配制度上给予支持和鼓励。提升医院形象九加强学术研究。

院外科还处于发展壮大期，总之。勤奋、正直、积极向上、不畏困难的院领导给我树立了一个学习的榜样，也为我提供了一个有利的发展环境，一定不辜负领导对我期望，以巨大的热情和信心投入到工作中去，为我医院的发展做出力所能及的贡献！

外科医生工作计划篇2

在思想上：[合同范本网 ]

在政治上认真学习邓小平理论和“三个代表”精神，树立正确的世界观、人生观、价值观，发扬党的优良传统，牢固树立“一切为病员服务”的理念，加强医患沟通，用“八荣八耻”的标准规范自己的言行，不断提高思想道德修养，认真开展自我批评，坚决抵制药品购销中的不正之风，将反商业贿赂提高到政治思想的高度来认识和对待，科室内无医药回扣现象发生。

在个人学习方面：

1、继续深抓基础医学知识学习，强化基本技能训练。现代外科发展日新月异，当前外科主要以微创、提高病人生存率及生活质量为发展方向。同时外科也是一门实践性非常强的医学科目，要求我们必须有过硬的基本功方能胜任各种工作。下半年继续作好以下工作：1、规范病历书写;2、规范体格检查;3、强化临床技能操作;4、深化无菌操作技能和意识;

2、进一步掌握各种急救技术，加强对各种重大创伤和复合伤的抢救知识和技能的培训。更加全面系统掌握临床医学基本知识，外科不是一门孤立的学科，它与内、妇、儿的学科有着密切的联系，特别是呼吸、消化、心内等学科知识是外科治疗的基础。加强对各科基础知识的学习，掌握常见病、多发病的诊断和鉴别诊断，提高临床治疗水平，避免误诊误治，有效防范医疗差评。

外科医生工作计划篇3

1.在护理部主任和科主任领导下，负责术前准备室、手术室和麻醉恢复室的业务、教学、科研和行政管理工作。

2.组织并督促科室人员完成本科室职责范围内的各项工作目标、指标和任务，确保医院政令的正确及时传达与执行，确保本科室各项工作的有序开展和有效管理。

3.贯彻落实手术室护士长岗位责任制和工作标准，加强手术室护士工作的协作与配合，建立起手术室护士长良好的工作网络。

4.根据手术室任务和护理人员情况进行科学分工，安排手术，安排各种值班，指挥各种抢救，必要时亲自参加。

5.督促检查所属人员认真执行各项规章制度和技术操作规程，并严格要求无菌操作规则，做好伤口愈合统计;经常巡视各手术间，督促检查工作执行情况，严防差错事故。

6.根据本科实际情况，组织领导本科开展整体护理，对本科护理人员进行思想素质教育，教育护理人员加强责任心，树立以病人为中心的服务理念，使本科护士做到：仪表整洁大方、不戴首饰、讲话和气耐心、服务周到。

7.督促所属人员做好消毒工作，按规定进行空气、手、物表、消毒液和无菌物品等的细菌培养，鉴定消毒效果，保持手术间的环境要求。

8.组织本科护理查房和护理会诊，积极开展新技术、新业务及护理科研工作。

9.与相关行政部门一起参与本科室员工的面试工作，包括新员工的招聘和老员工的续聘。

10.协助制定本科室奖金分配方案，核算奖金分配中的工作量指标，并上报。

11.组织领导本科护理人员的业务学习及技术训练，能随时为护师提供各方面的知识并能作指导、教育工作，评估每一位护理人员的工作水平并参加护理继续教育，保证护理人员的业务水平达到护理质量标准。

12.负责本科室护理人员的晋升、奖惩、调配工作，提出升、调、奖、惩意见。

13.在医院科研规划的指导下，制定本科室科研计划，组织全科人员学习，负责组织学习和运用国内外先进的护理经验，开展新技术、新护理方法的科学研究工作，并根据本科室的具体情况提出新的战略或对策，及时总结经验。

14.积极组织并召开护理人员会议，讨论有关工作、程序、制度的更改，促进信息沟通，提高手术护理质量。

15.负责手术室的药品，器材，敷料，卫生设备等物请领、申购、报销工作，并随时检查急诊手术用品的准备情况，检查毒，麻、限剧药及贵重器械的管理情况。

16.负责处理发生的护理纠纷、投诉、差错等事件，并针对发生的问题进行深入分析，提出解决办法或改进建议。

17.做好院感各项监测工作，对传染病人做好预防性隔离措施，以防员工和其他病人受到传染。

18.安排手术室的排班工作，对每一位护理人员在排班上的要求有明确的答复。

19.参与科研教学工作，制定本科室护理人员的进修生、实习生的培训计划。

20.按规定及要求参加公司及医院组织的各类有关会议、活动，实施各类相涉于本科室工作的会议决议，承办医院各类会议授权或要求承办的事务。

21.负责协调本科与其他科室、行政主管单位的工作及信息沟通。

22.及时向主管院长和护理部汇报护理工作各类问题、提出建议、反馈各类信息，定期向护理部汇报当月工作情况及下月工作计划。

23.做好科室财物的预算和管理，组织对手术室护理内部预算指标进行平衡，节约成本。

外科医生工作计划篇4

20xx年，我们全面落实科学发展观，以急诊发展作为第一要务，凝聚人心，以新思路、新观念、新举措增强急诊工作的生机与活力，加强急诊管理，提高医疗服务质量，巩固并壮大急诊队伍，使急诊医疗体系更加规范化，加快我院急诊发展。现制定如下计划：

一、指导思想

在上级主管部门的正确领导下，以党的十九大精神为指导，以做好新型农村合作医疗及城市居民医保工作为目标，以维护健康，关爱生命，全心全意为人民服务为科室宗旨，为把我科建设成为民众信赖、医院放心、医德高尚、医术高超的科室迈出坚实的步伐。

二、主要措施

1.医疗质量

要在巩固前两年急诊管理年活动成果的基础上，结合等级医院复审整改工作，围绕“质量、安全、服务、价格”，狠抓建设。要进一步加强急诊急救专业队伍的设置，进行急诊医学知识的学习，了解急诊急救在当前社会的重要性，稳进急诊急救队伍。完善急诊、入院、手术“绿色通道”使急诊服务及时、安全、便捷、有效。完善24小时急诊服务目录、急诊工作流程、管理文件资料、对各支持系统服务的规范。协调临床各科对急诊工作的配合。对大批量病员有分类管理的程序。立足使急诊留观病人于24小时内诊断明确、病情稳定后安全入院。加强上级医师急救指导，加强三级会诊，加强与其他专科的协作配合，使急诊危重患者的抢救成功率提高到98%以上。

2.质量管理。

很抓“三基三严”，加强病史询问及规范查体、大病历规范书写、抗生素合理使用等专项培训力度。认真执行首诊负责制、交\*制度、危重病人抢救制度、各级各类人员职责、依据病情优先获得诊疗程序。加强运行病历的考评，重点检查与医疗质量和患者安全相关的内容，完善定期检查、考评、反馈、总结的质控制度，坚持一周一小查，一月一大查，对环节管理、凝难病历讨论、三级医师查房对病情变化的处理意见要重点监控，促进基础质量持续改进和提高。

延伸阅读

外科包括普外科、骨科、口腔科，而外科医生常常以手术为主要方法治疗肝脏、胆道、 胰腺、胃肠、肛肠、血管疾病等。那么外科医生要怎么来写自己的工作计划呢？下面是小编整理的“关于外科医生个人工作计划4篇”，仅供参考。

今年，在院的领导下，在同事的关怀、支持和帮助下，本人注重提高政治修养，加强世界观改造，能够 遵纪守法、强化业务学习、不断提高业务能力，努力钻研、扎实工作， 以勤勤恳恳、兢兢业业的态度对待本职工作，严格落实各项规章制度， 在医疗工作上取得了一定的成绩，圆满完成了上级交给的各项工作任 务。我的工作计划汇报如下：

一、加强政治学习，坚定政治信念

认清形式、与时俱进，在思想上、行动上与党中央保持高 度一致，不断加强政治理论学习，提高政治敏感性，坚持从自身做 起，从严要求自己，从端正思想认识入手，正确处理学习和工作关系， 积极参加组织各种政治活动，做到:不缺课、不早退、认真学、认真 记、写体会、谈感受、说想法，不断提高自身修养和政治理论水平， 为做好临床工作奠定了思想基础。

二、遵守规章制度

强化作风纪律 作为一名医务工作者，本人平时注重强化作风纪律观念，严于律 己，能够认真落实各项规章制度，以条令条例和规章制度为依据，用 正规有序的工作环境来促进个人行为素质养成和捉高，坚持从小事做 起、从我做起，持之以恒的把强制性的规定、被动式的服从转变为自 觉行为，坚决避免和克服工作中拖拉疲沓、浮躁松垮和差错误漏现象， 做到工作之前有请示、完成工作有汇报，踏踏实实、一步一个脚印的 提高自控能力，做到坚持原则，按规章制度办事。

三、强化业务学习增强服务意识

医学卫生是门博大精深的科学，深知自己的不足，为此，我一方面加 强理论学习，一方面从其他途径了解和学习医学知识，积极参加院内 和院外组织的多种学术活动，不断吸取医学的新知识和新进展;在工 作学习期间，积极参与科室的业务学习并讨论发言，提出自己的见解; 在科室主任、老师的指导下，积极参与外科病人的诊治工作。在各种 手术操作中，严格遵循医疗常规，认真仔细，从不违规操作。通过自 己的努力学习和科主任及老师们悉心教导，我更加熟练掌握了外科常 见病、多发病以及一些罕见病的诊断和治疗，手术中应急处理和围手 术期的处理方案。参加了医院组织的“三基”考试并顺利过关，多 次参加医院组织的“心肺复苏’’考核并取得成绩。参加了腹腔镜学术 会议，拓宽了视野。参加了医院组织的到沈阳军区陆军总医院急诊科 为期 1 个月的短期培训，收获颇丰，熟悉了急诊科的工作流程、人员 配置以及各类急性病的抢救拮施和流程，认识并熟练操作了新的急诊 设备。通过不断学习，我健全了自己理论水平，完善了自己的知识结 构，丰富了自己的临床经验，增强了自己的服务意识。

四、崇尚新技术发展新业务

在外科 x 主任的领导下，积极尝试新的腹腔镜技术，三孔法腹腔 镜下胆囊切除术、眼科取异物石术、腹腔镜下胆总管探查术等等， 了解了经十二指肠镜乳头切开取石术，提高了手术质量，缩短了手术 时间和病人的住院时间。 “金无足赤，人无完人’’。当然，我在工作和学习中还有一些不 足之处，须在今后的工作中向各位领导、老师和同事们学习，注重细 节，加以改正和提高，告别对于自己的骄傲自满一面，在工作和学习 中要坚决改正，争取在以后的工作和学习中取得更优异的成绩。

作为一名外科医生，本着为病人服务，对医院负责的态度，针对接下来的医疗工作，特制定工作计划如下：

一、有效解决看病贵的问题

降低医疗费用，减少病人经济负担，合理用药是每一位医生应尽的责任和义务，通过加强科室管理，药品比例大幅下降，在我院产生较大影响，使病人切实得到实惠，减轻病人经济负担。药物比例较去年继续下降，达38%，低于医院40%的比例规定。严格执行“一日清”制度，增加医药费的透明度。

二、强化以病人为中心、以质量为核心的服务理念

做到这一点，要在提高医疗技术水平和服务态度上下功夫，诚恳认真的工作方式、细致耐心的思想交流，与病人交朋友，用病人的口为我们做正面宣传。采取病人信息反馈制度，及时与出院病人进行沟通，使慕名而来的病人逐渐增加。在当前医疗市场竞争日趋激烈的条件下，要加强对科室成员的形势教育，增强职工的危机意识、竞争意识和责任意识，树立面向社会、面向患者，主动找市场、找病人的新观念。把一切以病人为中心的思想贯穿到科室的各项工作的全过程。激发科室成员积极向上的精神，增强科室的凝聚力。培育科室精神、树立医务工作者整体形象，即服务一流，技术精湛，爱岗敬业，文明服务的白衣天使形象。

三、合理用药、合理收费，切实减轻病人经济负担

合理用药不仅表现在对症用药，还表现在药物的合理应用方面。不仅要加强对药品各种知识的学习，特别是毒副作用的学习，还要经常与药剂科专家进行沟通，真正做到合理用药。在不影响病人治疗效果的前提下，精打细算，用最少的费用进行的医疗服务，这也是我们外科努力的方向。严格执行一日清制度，耐心细致的解释病人提出的问题，让病人明明白白看病，明明白白花费。

四、开通某某市第某某医院外科网站

为了增加科室透明度，我科要自费创办某某市第某某医院外科网站，并广为宣传，使病人来院前已经对科室和自己的疾病有所了解，要取得一定的效果。

在思想上：

在政治上认真学习邓小平理论和“三个代表”精神，树立正确的世界观、人生观、价值观，发扬党的优良传统，牢固树立“一切为病员服务”的理念，加强医患沟通，用 “八荣八耻”的标准规范自己的言行，不断提高思想道德修养，认真开展自我批评，坚决抵制药品购销中的不正之风，将反商业贿赂提高到政治思想的高度来认识和对待，科室内无医药回扣现象发生。

在个人学习方面：

1、继续深抓基础医学知识学习，强化基本技能训练。现代外科发展日新月异，当前外科主要以微创、提高病人生存率及生活质量为发展方向。同时外科也是一门实践性非常强的医学科目，要求我们必须有过硬的基本功方能胜任各种工作。下半年继续作好以下工作：1、规范病历书写;2、规范体格检查;3、强化临床技能操作;4、深化无菌操作技能和意识;

2、进一步掌握各种急救技术，加强对各种重大创伤和复合伤的抢救知识和技能的培训。更加全面系统掌握临床医学基本知识，外科不是一门孤立的学科，它与内、妇、儿的学科有着密切的联系，特别是呼吸、消化、心内等学科知识是外科治疗的基础。加强对各科基础知识的学习，掌握常见病、多发病的诊断和鉴别诊断，提高临床治疗水平，避免误诊误治，有效防范医疗差评。

本人从事外科临床工作20年来，在思想上与行动上时刻能与党的路线、方针、政策保持一致，能自觉遵守法律法规和院方各种规章制度。能够处理外科上各项业务工作，至今未发生一起医疗差错事故。具体体现以下几个方面：

一、政治思想方面

在目前在市场经济冲击下，部分人思想出现腐蚀堕落，这是一种缺乏政治学习的综合表现。今年医院通过“五心三满意活动”我个人从端正学习态度，结合个人实际认真作了整改，进一步在职工中树立了良好的自身形象。

医院在条件设备及人员相对紧缺的情况下，我作为一名党员医生，身先士卒，接受群众的监督，长年工作在一线，从不以任何理由推诿工作之事。在当前这种市场经济社会，各行业日新月异在突飞猛进，目前医疗纠纷频繁发生。只有不断加强业务学习，才能提高业务技术水平，从而避免医疗纠纷及差错事故的发生。我曾多次外面培训、学习，不但充实和完善自己。

二、业务方面

卫生工作过硬的技术是保证质量的前提。服务质量好坏能直接影响治疗效果，在日常工作中，接诊任何一名病人我本着认真、仔细并采取跟踪服务。在接诊病人过程中难免部分病人进院后不知诊疗常规程序，经常带领病人进行导诊，直到处理完毕后再给予详细讲解回家后治疗注意事项，手术病人术后活动有些不便，为了方便病人，经常在病房巡回期间帮助病人给予正确讲解活动方法及进行必要日常生活帮助，如：打开水、冲便盆、拿药等，通过自己真实行动，感化了职工及病人与其家属的信任与支持，得到大家一致良好口碑。

同时也将此作为我今后的工作计划，发扬光大自己的优点。但今后还是会进一步学习，不断弥补自身不足。医学是一门高科技并无止境的学科，我还得续继努力，从点滴做起，并发扬老一辈无私奉献精神，为确保本社区人民身体健康，为社会发展进一步作出我应有的贡献。

马上就要迈入新的一年了，依照领导的一贯指示，我们要开始着手规划来年工作了。认真做好外科医生的年度工作计划，未来工作才会更加顺手！你知道外科医生年度工作计划怎么书写吗？下面是工作总结之家小编为大家整理的“街道社区医院外科医生2024年度工作计划”，仅供参考，欢迎大家阅读。

作为一名外科医生，本着为病人服务，对医院负责的态度，针对接下来的医疗工作，特制定工作计划如下：

一、总体目标

(一)加快人才引进、培养，做好专业技术人员梯队建设。

重点围绕专业技术人员，分不同层次加强人才的建设培养。年内计划引进住院医师2~3人，平时定期外出参加省级培训、进修。坚持从实际出发，在不断发展传统手术的基础上开展一系列微创手术及常见病的创新治疗，如中、西医结合治疗某某等。争取达到国内先进水平。

二、具体计划

(一)申请设备购置

申请年内招标购买本行业中先进而且比较普及的仪器：某某治疗仪。目前外科的发展越来越向微创、腔内技术发展，上述医疗设备已逐渐成为外科必不可少的最基础的设施。

(二)争创特色科室

在人员、技术、设备等方面向外科加大投入发展，逐渐建立高素质的专业人才，在原来已经开展的外科手术基础上进一步发展特色的治疗技术。主要有以下新业务：疾病的特殊治疗等。

特别重点是要建立特色诊疗：争取对某一类疾病能够达到全方位的治疗，以达到在某一方面全部留住患者，也才能更好地服务于患者。比如对某某各种疾病的系列治疗，包括等均可系统治疗，达到此类疾病患者就诊后能够留在本院并使其治疗满意。

(三)注重医德医风及纪律建设

在繁忙的工作之余，还要始终保持清醒的头脑，平时要注重理论学习，多读优秀书籍。

(四)积极扩展收治渠道，开拓医疗市场

在现有条件下积极想办法扩展病人的收治，在本专业人员较少的情况下挤出时间设立专业门诊，虽然目前门诊患者数量不多，但毕竟也有不少，门诊就是一个门户，要坚持开展下去，要本着高度强烈的责任心态度在门槛上来吸引患者。还有就是加强与医院外联办及其它科室合作力度，争取利用业余时间走出去主动为患者服务，以扩大影响力，如与区级、社区医院合作，主动上门坐诊或帮助其培训专科力量等。再就是瞄准本地区医疗技术发展前沿，实施专科建设计划，利用目前合作医疗的优势，利用多种方式宣传科室特色，增加病员数量及质量，争取在第一年翻一翻的基础上科室收入每年xx%递增，以进一步提高科室综合实力。

作为一名护理工作管理者，以谦和的态度对待病人，努力为每一位病人减少每一分的痛苦是我们的使命，用这样的信念在这两年的护理工作中我部得到了病人的认可和领导的赞同。

担任内五科护士长近一年的时间里，深刻体会了神经内科的护理工作的艰辛与繁琐，人们常说的“三分治疗，七分护理”，也在内五科得到十分的体现，在xxx年里，内五科护理部坚持把“以“病人为中心”的护理理念融入更多实际具体的工作细节。

在管理形式上追求“以病人需求为服务导向”，同时将xxx年的工作重心放在加强护士的专业培训，加强护理管理，加强基础护理，提高服务质量，开展优质护理服务上，现将xxxx年工作计划做如下概括：

一、加强护士在职教育，提高护理人员的专业素质强化相关专业知识的学习掌握，每月定期组织护士授课，实行轮流主讲，进行规章制度及神经内科专业培训。如遇特殊疑难情况，可通过请科主任，医生授课等多种形式更新知识和技能。

互相学习促进，开展护理病例讨论，并详细记录。随着护理水平与医疗技术发展不平衡的现状，有计划的选送部分护士外出学习，提高护理人员的素质，优化护理队伍。不断的更新护理知识。

二、转变护理观念，提高服务质量继续加强医德医风建设，增强工作责任心。加强培养护理人员树立“以病人为中心”的观念，把病人的呼声作为第一信号，把病人的需要作为第一需要，把病人的利益作为第一考虑，把病人的满意作为第一标准。

对病区患者实施全身心、全方位、全过程、多渠道的系统护理。加强安全管理的责任，杜绝严重差错及事故的发生。在安全的基础上提高我们的护理质量。深化亲情服务，提高服务质量。

提高护患沟通技能。提倡微笑服务，培养护士树立良好的职业形象。同时向兄弟科室学习和借鉴，开展“优质护理服务”，全面加强临床护理工作，强化基础护理，改善护理服务，为护理学科的发展探索新的方法和途经，真正把“以病人为中心”的服务理念落到实处。

三、护理安全是护理管理的重点，安全工作长抓不懈护理人员的环节监控：对新调入护士以及有思想情绪的护士加强管理，做到重点交待、重点跟班。

切实做好护理安全管理工作，减少医疗纠纷和医疗事故隐患及患者的不良投诉，保障病人就医安全。病人的环节监控：新入院、新转入、急危重病人、卧床病人，有发生医疗纠纷潜在危险的病人要重点督促检查和监控。

虽然是日常护理工作，但是如果发生问题，都会危及到患者的生命，作为护理管理中监控的重点，不定期的进行护理安全隐患检查，发现问题，解决问题，并从自身及科室的角度进行分析，分析事故发生的原因，吸取深刻的教训，提出防范与改进措施。

四、合理利用科室人力资源内五科护士的人员少，护理工作繁重，根据科室病人情况和护理工作量合理分配人力资源，合理排班，弹性排班，增加高峰期上班人数，全科护理人员做到工作需要时，随叫随到，以达到保质保量为病人提供满意的护理服务。

五、护理各项指标完成目标在xx年里，争取在基础护理合格率，住院患者满意率，急救物品完好率，常规器械消毒合格率。护理文件书写合格率及三基考核合格率等均达到100%。

六、加强法律意识，规范护理文件书写随着人们法律意识的提高，医疗事故处理条例的颁布，如何在护理服务中加强法制建设，提高护理人员法制意识，已成为护理管理的一个重要环节。在xx年里，严格按照省卫生厅护理文件书写规范要求，护理记录完整、客观。明确护理文件书写的意义，规范护理文件书写，并向兄弟科室及护理部请教，明确怎样才能书写好护理文件，以达标准要求。

身为一名外科医生，在20xx年这种重大的年关，那我也需要做好自己的本职工作外，还需要不断地加强学习。通过提高自身的医学素养以及提高自身的医德水平，不断的帮助病人解决困难。在20xx年的开年之初，想要取得进步就需要把本年度的整年工作计划做好，下面就是我做的年度工作计划。

一、思想方面。

在20xx年中，尤其是在面临一些重大病患的时候，我们需要耐心的给他们讲解，并且认真负责的为他们治疗。通过提升自己的职业道德并遵守法律，最好的给病人提供治疗，也可以为医患矛盾减轻压力。

二、降低看病贵的问题。

20xx年是全面发展的一年，在这一年中院内的领导下发了正确的思想工作，尤其是在降低医疗费用减少病人经济负担的责任上。身为外科医生，我不仅要对自己的本职技能有所熟悉，也需要对患者切身实际的感受。通过开出一些经济药物，不仅能够治好病，也也能减轻他们的负担，为社会文明主义的进步做出自己的贡献。并且我们也严格的增加了医药费的透明度，让病人知道什么地方的药物价格以及他们用药的情况。最大限度的减少病人的猜疑，让病人能够积极的配合治疗。

三、增加科普宣传。

20xx年的这场疫情爆发不仅是全中国的责任，也是我们医生没有尽好宣传义务工作的责任。很多社会上的人员，他们对于野味的事情非常热衷，并不知道里面蕴含着病毒以及危害。在20xx年中，我们不仅要做好自己的本职外科工作，也要对社会起到监督与宣传的责任。通过有力的宣传，不仅能够保护濒危动物灭绝，也能够提高人们的饮食习惯，让他们能够少吃野味，将鼻病毒传染率。

作为外科副主任的一年，本人在院长、科主任的正确领导下，认真履行副主任职责，辅助外科主任完成科室的各项工作。

一、全年外科完成手术20xx例。

二、在省级三甲医院医生支持开展手术61台，提高了医生的技术水平，学习了新经验。为患者节省了人力物力资源。

三、为骨科手术引进了c型臂设备。

四、专科向高精尖发展，积极引进和运用新技术、新项目，20xx年加大了对腹腔镜胆囊切除手术的推广和运用，全年完成手术22例。

一年来，通过全科同志的共同努力，较好地完成了科室各项工作任务，但工作标准和工作质量与领导的要求还有差距，思路还需要更加宽阔。在新的一年里，要加大业务学习力度，提高工作质量，团结一致，扎实工作，高标准完成本科的工作任务和院领导交办的各项工作任务。

20xx年计划：

一、医疗技术和设备的革新方面希望医院能给与大力支持，比如进显微外科器械。外科床头血糖检测。

二、加强医生专业知识的学习，加强病例讨论，是以后要注意抓的问题。

三、人才的培养情况：20xx年拟派2人到省城三甲医院进修学习，同时努力做好继续教育工作，鼓励专业人员参加培训。

四、积极配合医院“争二甲”做好各项工作，开展卫生人员培训和适宜新技术、新项目的推广应用。

马上就要迈入新的一年了，随着公司的发展，我们应该对来年的工作做个计划了。我们制定外科医生社团年度工作计划，未来工作才会更有干劲！外科医生年度工作计划如何书写呢？工作总结之家小编收集并整理了“外科医生个人简短的年度计划2024年”，欢迎大家阅读，希望对大家有所帮助。

一、思想方面

进行经常性职业道德、遵纪守法、廉政警示教育。加强行风建设，贯彻教育、制度、监督并重的预防和惩治体系。在工作中，始终坚持以病人为中心，以质量为核心，视病人如亲人，全心全意为病人服务。树立廉洁行医、以病人为中心的理念，全科同志自觉抵制不正之风，认真贯彻民主集中制，按时召开科务会，强化职工民主参与科室管理工作。主要作了以下工作。

1、有效解决看病贵的问题：降低医疗费用，减少病人经济负担，合理用药是每一位医生应尽的责任和义务，通过加强科室管理，药品比例已大幅下降，在我院产生了较大影响，使病人切实得到实惠，减轻了病人经济负担。药物比例较去年继续下降，现已达xx.x%，低于医院xx%的比例规定。严格执行“一日清”制度，增加了医药费的透明度。

2、强化以病人为中心、以质量为核心的服务理念：做到这一点，要在提高医疗技术水平和服务态度上下功夫，诚恳认真的工作方式、细致耐心的思想交流，与病人交朋友，用病人的口为我们做正面宣传。采取病人信息反馈制度，及时与出院病人进行沟通，使慕名而来的病人逐渐增加。在当前医疗市场竞争日趋激烈的条件下，要加强对科室成员的形势教育，增强职工的危机意识、竞争意识和责任意识，树立面向社会、面向患者，主动找市场、找病人的新观念。把一切以病人为中心的思想贯穿到科室的各项工作的全过程。激发科室成员积极向上的精神，增强科室的凝聚力。培育科室精神、树立医务工作者整体形象，即服务一流，技术精湛，爱岗敬业，文明服务的白衣天使形象。

3、合理用药、合理收费，切实减轻病人经济负担：合理用药不仅表现在对症用药，还表现在药物的合理应用方面。不仅要加强对药品各种知识的学习，特别是毒副作用的学习，还要经常与药剂科专家进行沟通，真正做到合理用药。在不影响病人治疗效果的前提下，精打细算，用最少的费用进行的医疗服务，这也是我们普外科努力的方向。严格执行一日清制度，耐心细致的解释病人提出的问题，让病人明明白白看病，明明白白花费。

4、开通xx市xx医院普通外科网站：为了增加科室透明度，我科自费创办了xx市xx医院普通外科网站，并广为宣传，使病人来院前已经对科室和自己的疾病有所了解，取得了一定的效果。

5、以全体科务会的形式，加强科室管理，用各种制度来管理科室，加强三级查房制度的落实，所有制度的落实均记录在案，在《科主任手册》评比中获得好成绩。

二、业务方面

普外科急症多，周转快，病床使用率为xx%，较去年平中略升，出院人数与去年相比，今年xxx人，去年xxx人，较去年减少xx人次，其原因与两腺分出，病人分流有关。业务收入与去年持平，毛收入在全院排名第x位(今年xxxxxxx元，去年xxxxxxxx元，较去年增长xx%)，纯收入排名第x位(今年xxxxxx元，去年xxxxxxx元)，纯收入同比增长x%。效益(结余)排名第x位。药品比例由去年的xx%降低为xx%，低于医院规定的xx%比例。平均住院日xx天，较去年增加x天。基本完成医院下达的各项指标。积极开展业务学习，在三基培训考核中合格率达100%。病人对医务人员服务满意率xx%。科室班子在医疗质量上加强管理，使入、出院符合率、手术前后诊断符合率、甲级病案率、基础护理合格率等均大院下达的指标。杜绝医疗事故的发生，发生率为0。完成重大抢救(小肠多发性破裂、尿道断裂、颈椎骨折x例，脾破裂、失血性休克、肋骨骨折、左腓骨骨折x例)x例，危重病人抢救成功率达100%。积极开展单病种质量与费用控制工作。成分输血使用率为100%。

1、继续深抓基础医学知识学习，强化基本技能训练。现代外科发展日新月异，当前外科主要以微创、提高病人生存率及生活质量为发展方向。同时外科也是一门实践性非常强的医学科目，要求我们必须有过硬的基本功方能胜任各种工作。下半年继续作好以下工作：1、规范病历书写；2、规范体格检查；3、强化临床技能操作；4、深化无菌操作技能和意识；5、进一步掌握各种急救技术，加强对各种重大创伤和复合伤的抢救知识和技能的培训。更加全面系统掌握临床医学基本知识，外科不是一门孤立的学科，它与内、妇、儿的学科有着密切的联系，特别是呼吸、消化、心内等学科知识是外科治疗的基础。加强对各科基础知识的学习，掌握常见病、多发病的诊断和鉴别诊断，提高临床治疗水平，避免误诊误治，有效防范医疗差评。

一、总体目标

(一)、加快人才引进、培养，做好专业技术人员梯队建设。

重点围绕专业技术人员，分不同层次加强人才的建设培养。年内计划引进住院医师x人，平时定期外出参加省级培训、进修。坚持从实际出发，在不断发展传统手术的基础上开展一系列微创手术及常见病的创新治疗，如腹腔镜下肾囊肿切除、精索静脉高位结扎术，中、西医结合治疗慢性前列腺炎等。争取达到军内及国内先进水平。

二、具体计划

(一)、申请设备购置

申请年内招标购买本行业中先进而且比较普及的仪器：钬激光、前列腺治疗仪。目前泌尿外科的发展越来越向微创、腔内技术发展，上述医疗设备已逐渐成为泌尿外科必不可少的最基础的设施。

(二)、争创特色科室

在人员、技术、设备等方面向微创外科加大投入发展，逐渐建立高素质的专业人才，在原来已经开展的微创手术基础上进一步发展特色的治疗技术。主要有以下新业务：输尿管镜下钬激光腔内碎石术，经皮肾镜碎石取石术，超声前列腺治疗仪对前列腺及男性疾病的特殊治疗等。

特别重点是要建立特色诊疗：争取对某一类疾病能够达到全方位的治疗，以达到在某一方面全部留住患者，也才能更好地服务于患者。比如对前列腺各种疾病的系列治疗，包括前列腺炎、前列腺增生、前列腺结石、前列腺癌等均可系统治疗，达到此类疾病患者就诊后能够留在本院并使其治疗满意。

(三)、积极扩展收治渠道，开拓医疗市场。

在现有条件下积极想办法扩展病人的收治，在本专业人员较少的情况下挤出时间设立专业门诊，虽然目前门诊患者数量不多，但毕竟也有不少，门诊就是一个门户，要坚持开展下去，要本着高度强烈的责任心态度在门槛上来吸引患者。第二就是加强与医院外联办及其它科室合作力度，争取利用业余时间走出去主动为患者服务，以扩大影响力，如与区级、社区医院合作，主动上门坐诊或帮助其培训专科力量等。再就是瞄准本地区医疗技术发展前沿，实施专科建设计划，利用目前合作医疗的优势，利用多种方式宣传科室特色，增加病员数量及质量，争取在第一年翻一翻的基础上科室收入每年30%递增，以进一步提高科室综合实力。

作为一名外科医生，本着为病人服务，对医院负责的态度，针对接下来的医疗工作，特制定工作计划如下：

一、总体目标

(一)加快人才引进、培养，做好专业技术人员梯队建设。

重点围绕专业技术人员，分不同层次加强人才的建设培养。年内计划引进住院医师2~3人，平时定期外出参加省级培训、进修。坚持从实际出发，在不断发展传统手术的基础上开展一系列微创手术及常见病的创新治疗，如中、西医结合治疗某某等。争取达到国内先进水平。

二、具体计划

(一)申请设备购置

申请年内招标购买本行业中先进而且比较普及的仪器：某某治疗仪。目前外科的发展越来越向微创、腔内技术发展，上述医疗设备已逐渐成为外科必不可少的最基础的设施。

(二)争创特色科室

在人员、技术、设备等方面向外科加大投入发展，逐渐建立高素质的专业人才，在原来已经开展的外科手术基础上进一步发展特色的治疗技术。主要有以下新业务：疾病的特殊治疗等。

特别重点是要建立特色诊疗：争取对某一类疾病能够达到全方位的治疗，以达到在某一方面全部留住患者，也才能更好地服务于患者。比如对某某各种疾病的系列治疗，包括等均可系统治疗，达到此类疾病患者就诊后能够留在本院并使其治疗满意。

(三)注重医德医风及纪律建设

在繁忙的工作之余，还要始终保持清醒的头脑，平时要注重理论学习，多读优秀书籍。

(四)积极扩展收治渠道，开拓医疗市场

在现有条件下积极想办法扩展病人的收治，在本专业人员较少的情况下挤出时间设立专业门诊，虽然目前门诊患者数量不多，但毕竟也有不少，门诊就是一个门户，要坚持开展下去，要本着高度强烈的责任心态度在门槛上来吸引患者。还有就是加强与医院外联办及其它科室合作力度，争取利用业余时间走出去主动为患者服务，以扩大影响力，如与区级、社区医院合作，主动上门坐诊或帮助其培训专科力量等。再就是瞄准本地区医疗技术发展前沿，实施专科建设计划，利用目前合作医疗的优势，利用多种方式宣传科室特色，增加病员数量及质量，争取在第一年翻一翻的基础上科室收入每年xx%递增，以进一步提高科室综合实力。

新的一年很快到来，依照公司的发展要求，新的工作计划也要准备起来了。只有将自己的外科医生学年度工作计划好了，我们的工作会变得更加顺利！外科医生年度工作计划如何书写呢？以下是工作总结之家小编为大家收集的“新进外科医生简短的工作计划年度”，欢迎阅读，希望您能阅读并收藏。

身为一名外科医生，在20xx年这种重大的年关，那我也需要做好自己的本职工作外，还需要不断地加强学习。通过提高自身的医学素养以及提高自身的医德水平，不断的帮助病人解决困难。在20xx年的开年之初，想要取得进步就需要把本年度的整年工作计划做好，下面就是我做的年度工作计划。

一、思想方面。

在20xx年中，尤其是在面临一些重大病患的时候，我们需要耐心的给他们讲解，并且认真负责的为他们治疗。通过提升自己的职业道德并遵守法律，最好的给病人提供治疗，也可以为医患矛盾减轻压力。

二、降低看病贵的问题。

20xx年是全面发展的一年，在这一年中院内的领导下发了正确的思想工作，尤其是在降低医疗费用减少病人经济负担的责任上。身为外科医生，我不仅要对自己的本职技能有所熟悉，也需要对患者切身实际的感受。通过开出一些经济药物，不仅能够治好病，也也能减轻他们的负担，为社会文明主义的进步做出自己的贡献。并且我们也严格的增加了医药费的透明度，让病人知道什么地方的药物价格以及他们用药的情况。最大限度的减少病人的猜疑，让病人能够积极的配合治疗。

三、增加科普宣传。

20xx年的这场疫情爆发不仅是全中国的责任，也是我们医生没有尽好宣传义务工作的责任。很多社会上的人员，他们对于野味的事情非常热衷，并不知道里面蕴含着病毒以及危害。在20xx年中，我们不仅要做好自己的本职外科工作，也要对社会起到监督与宣传的责任。通过有力的宣传，不仅能够保护濒危动物灭绝，也能够提高人们的饮食习惯，让他们能够少吃野味，将鼻病毒传染率。

20xx年护士个人工作计划书20xx年护士个人工作计划书人们都说“三分治疗，七分护理”，句话虽然并不十分准确，但却反映了护理工作的重要作用和地位。护士对人民的健康做出了积极贡献，从而受到了社会的尊敬，被誉为“白衣天使”.20xx年这新的一年,我们的护理工作也应该走上新的台阶,特制订20xx年护理工作计划:

一、加强护士在职教育，提高护理人员的综合素质

(一)、按护士规范化培训及护士在职继续教育实施方案抓好护士的“三基”及专科技能

训练与考核工作

1、重点加强对新入院护士、聘用护士、低年资护士的考核，强化她们的学习意识，护理部计划上半年以强化基础护理知识为主，增加考核次数，直至达标。

2、加强专科技能的培训：各科制定出周期内专科理论与技能的培训与考核计划，每年组织考试、考核2—3次，理论考试要有试卷并由护士长组织进行闭卷考试，要求讲究实效，不流于形式，为培养专科护士打下扎实的基础。

3、基本技能考核：属于规范化培训对象的护士，在年内16项基本技能必须全部达标，考核要求在实际工作中抽考。其他层次的护士计划安排操作考试一次，理论考试二次。

4、强化相关知识的学习掌握，组织进行一次规章制度的实际考核，理论考试与临床应用相结合，检查遵章守规的执行情况。

(二)、加强人文知识的学习，提高护士的整体素养

1、组织学习医院服务礼仪文化，强化护士的现代护理文化意识，先在护士长层次内进行讨论，达成共识后在全院范围内开展提升素养活动，制定训练方案及具体的实施计划。 安排全院性的讲座和争取派出去、请进来的方式学习护士社交礼仪及职业服务礼仪。开展护士礼仪竞赛活动，利用“5.12”护士节期间掀起学礼仪、讲素养的活动月，组织寓教寓乐的节日晚会。

(三)、更新专业理论知识，提高专科护理技术水平。随着护理水平与医疗技术发展不平衡的现状，各科室护士长组织学习专科知识，如遇开展新技术项目及特殊疑难病种，可通过请医生授课、检索文献资料(material)、护理部组织护理查房及护理会诊讨论等形式更新知识和技能。同时，有计划的选送部分护士外出进修、学习，提高学术水平。 二:加强护理管理，提高护士长管理水平

(一)、年初举办一期院内护士长管理学习班，主要是更新管理理念、管理技巧及护理服务中人文精神的培养，当今社会人群对护理的服务需求,新的一年护理工作展望以及护士长感情沟通交流等.

(二)、加强护士长目标管理考核,月考评与年终考评相结合,科室护理质量与护士长考评挂钩等管理指标。

(三)、促进护士长间及科室间的学习交流，每季组织护理质量交叉大检查，并召开护士长工作经验交流会，借鉴提高护理管理水平。

三、加强护理质量过程控制，确保护理工作安全、有效

(一)、继续实行护理质量二级管理体系，尤其是需开发提高护士长发现问题，解决问题的能力，同时又要发挥科室质控小组的质管作用，明确各自的质控点，增强全员参与质量管理的意识，提高护理质量。

(二)、建立检查、考评、反馈制度，设立可追溯机制，护理部人员经常深入各科室检查、督促、考评。考评方式以现场考评护士及查看病人、查看记录、听取医生意见，发现护理工作中的问题，提出整改措施。

(三)、进一步规范护理文书书写，从细节上抓起，加强对每份护理文书采取质控员—护士长—护理部的三级考评制度，定期进行护理记录缺陷分析与改进，增加出院病历的缺陷扣分权重，强调不合格的护理文书不归档。年终护理文书评比评出集体第一、二、三名。

(四)加强护理过程中的安全管理：

1、继续加强护理安全三级监控管理，科室和护理部每月进行护理安全隐患查摆及做好护理差错缺陷、护理投诉的归因分析，多从自身及科室的角度进行分析，分析发生的原因，应吸取的教训，提出防范与改进措施。对同样问题反复出现的科室及个人，追究护士长管理及个人的有关责任。

2、严格执行查对制度，强调二次核对的执行到位，加强对护生的管理，明确带教老师的安全管理责任，杜绝严重差错及事故的发生。

3、强化护士长对科室硬件设施的常规检查意识，平时加强对性能及安全性的检查，及时发现问题及时维修，保持设备的完好。

四、深化亲情服务，提高服务质量

(一)、在培养护士日常礼仪的基础上，进一步规范护理操作用语，护患沟通技能。培养护士树立良好的职业形象。

(二)、注重收集护理服务需求信息，护理部通过了解回访卡意见、与门诊和住院病人的交谈，发放满意度调查表等，获取病人的需求及反馈信息，及时的提出改进措施，同时对护士工作给予激励，调动她们的工作积极性。

五、做好教学、科研工作

(一)、指定具有护师以上职称的护士负责实习生的带教工作，定期召开评学评教会，听取带教教师及实习生的意见。

(二)、各科护士长为总带教老师，重视带教工作，经常检查带教老师的带教态度、责任心及业务水平，安排小讲课，了解实习计划的完成情况，做好出科理论及操作考试。

(三)、护理部做好实习生的岗前培训工作，不定期下科室检查带教质量，每届实习生实习结束前，组织进行一次优秀带教老师评选活动。

(四)、增强科研意识，力争年内引进或开展新技术项目1-2项。

(五)、计划制作护理园地网，上传我院护理动态，及时传递护理学习资料(material)，

发挥局域网的空间优势，丰富护士的学习生活.我们相信只要努力执行以上工作,我们在xx年中的工作中一定能取得好的成绩。

图书室内蕴藏着的知识资源，是读者的良师益友和终身学习的地方。小学图书室，藏有的书籍、报刊等文献，为学教育教学工作中了的服务。图书室的状况，本学期将如下的管理工作：

一、科学管理，为读者服务

学校采用任我游管理系统师生图书的借阅。为一~六年级的学生办理图书借阅证，对学生借阅图书借还的方法，让学生能看上书、看好书。对新书分类、编目和上架，装订、入帐。

二、读书活动

读书活动图书室的天职，读书活动，吸引更多的读者图书室，图书室，从而学生素质，的校园文化，校园的建设本学期将“读书写作工程”，安排教师阅览室学习阅读书籍资料。

向学生推荐多彩，适合阅读的书籍。鼓励低年级学生摘记好词好句，86。好的片段，日积月累，潜移默化，词汇量，在读读写写中运用。中高年级的学生能对摘记归类，对照，语言，能写出的感受，写好读后感、读书心得。从而激发爱读课外书，感受阅读的快乐。

三、学生管理

一支强的学生图书管理员是搞好图书室工作的保障，期初在一——六年级的每个班中挑选出两名热爱读书、组织潜力强、职责心强的学生担任学生图书管理员，协助图书室的管理人员图书借还，书库整理、秩序，图书馆的安静。

四、素质、精通管理

图书管理员学习图书室的规章制度，政治学习和学习努力自身的素质，学习书籍，对照要求规范图书室管理工作。

培养优秀的学生管理队伍，对学校成立的学生管理员队伍图书管理培训，的职责意识与服务精神

工作安排：

九月份

1、制订图书室工作计划

2、整理暑期的报刊杂志，发放到师生手里

3、推选学生图书管理员，专题会议

4、新生借阅知识讲座和图书室专题知识讲座

5、学生图书借阅，开始流通

6、图书室环境的布置

十月份

1、征订新书

2、编制新书简介期

3、学生阅览和借书工作

4、参加县图书室工作人员的培训

十一月份：

1、参加县图书室工作人员的培训

2、举行期学生图书管理员培训

3、图书室专题会议

4、读书节活动

5、编制新书简介期

6、师生刊杂志的征订工作

十二月份：

1、学生读书笔记、读后感展评

2、图书室专题会议

3、编制新书简介期

一月份：

1、评选优秀学生图书管理员

2、图书归还工作和教辅用书（循环使用教材）的整理工作；

3、20xx年期刊装订、上架流通

4、图书室专题会议，总结本学期图书馆工作

外科医生工作计划篇5

20xx年转眼来临了，神经外科护理工作以护理部工作计划也随之陆续展开了，新的一年外科安全工作主要从以下几点工作计划展开实施。

一、围绕优质护理示范工作为中心，感动服务，深化细节护士

二、护士基本理论培训计划：每周科内业务学习一次，并邀请教授及科主任讲课，内容为神经外科生理解剖，颅内压增高的病理生理、诊断和急救，颅内血肿的简单ct和mri的影像诊断，危重病人的营养支持，水电解质，酸碱平衡紊乱强年轻护士基本理论培训计划。

三、有效沟通技巧，提高患者满意度

加强患者以及陪护人员的沟通，学习沟通技巧，真正能够解决患者与护理工作之间的弊端，建立有效地沟通桥梁，更重要是非语言交流的能力，以适应对气管切开及语言障碍患者的交流。对情绪的调节控制能力，学会放松技巧，保持健康心态。

四、加强院内感染知识的培训。

院内感染知识掌握并应用于临床，建立专项感染指控人员，建立持续改进措施。

五、临床应急预案的培训及实施

突出的应变能力和独立工作的能力及慎独品德，加强应急预案的学习，并组织演练，提高护士的应急能力。

六、护理安全防范意思的培训。

根据责任制分工，明确职责，严格排查安全隐患。并将护理缺陷进行讨论分析。

七、培养年轻护理人员道德价值观。

每日利用晨会后10分钟学习励志书籍，培养主人翁意思，树立正确的人生观，激发护士对职业的工作热情，更新组合新的护士角色，突出专科特色，寻找闪光点。

八、打造具有专科特色的重症监护。

我科重视对神经外科护士能力的培养和培训，并借助现代化监护及抢救设备，对神经外科病人瞬息万变的病情进行全面、综合监测，治疗和护理，大大减少了并发症，提高了抢救成功率，降低了致残率。x人员选配：首先选择身体素质好，思维敏捷，有责任感，事业心，敬业精神强，勤奋好学，年富力强的护理人员并指派专人负责监护室的护理和管理。

随着社会经济的发展，交通事故不断增加，使神经外科经常收治重型和特重型颅脑损伤病人，集中了神经外科急、危、重症患者同时也向神经外科护理人员提出了新的挑战。近年来，使医生对护士的满意度和患者对护理服务的满意度显著提高。今后，我们要不断加强业务学习，加强培训及训练，不断掌握神经外科新的护理技术和科学的管理方法，使神经外科更加成熟，更加现代化，向着有利于医院发展和满足病人需要的方向发展！

本文档由撇呆范文网网友分享上传，更多范文请访问 撇呆文档网 https://piedai.com