# 检验科2024年度工作计划6篇

更新时间：2024-04-08

*工作计划让我们能够更好地规划工作时间段，提高工作效率，通过工作计划，我们可以更好地提高自我管理和自我约束能力，以下是职场范文网小编精心为您推荐的检验科2024年度工作计划6篇，供大家参考。检验科202*

工作计划让我们能够更好地规划工作时间段，提高工作效率，通过工作计划，我们可以更好地提高自我管理和自我约束能力，以下是职场范文网小编精心为您推荐的检验科2024年度工作计划6篇，供大家参考。

检验科2024年度工作计划篇1

一、20xx年工作目标

为了贯彻“科学管理，诚信守法、争创优质、持续改进”的质量方针，加强施工质量管理，提高我项目部承担的xxxxxx工程质量水平，建立健全质量保证体系和质量管理机构，明确施工质量管理职责，实现“工程合格率100%，xxxx、让业主满意。”的质量目标。

二、质量管理规章制度建立及完善

为保证20xx年对施工质量的控制达到规范管理和严格验收的目的，并且做到有章可依的工作要求，计划制定和健全以下规章制度：

（1）质量保证体系

（2）质量管理制度

（3）质量管理措施

（4）质量管理奖惩办法

（5）质量管理工艺策划

（6）质量管理实施细则

三、质量管理组织机构

1、项目经理岗位职责

（1）领导项目部的一切工作，对项目部所承担的施工质量活动全权负责，为质量管理第一责任人，负责质量保证体系的建立和在本单位的有效运行。

（2）负责贯彻质量方针，确保质量目标的实现。

（3）负责质量计划、施工组织设计的审批，并组织实施。

（4）负责配置资源，确保合同顺利实施。

2、工程技术部质量职责

（1）协助内部质量审核和质量体系正常运行，使质量方针顺利贯彻执行。

（2）对实施合同内容中的技术工作负领导责任。

（3）负责施工组织设计的审核，负责施工技术措施的审核编制。

（4）负责选用项目适用的标准、规范，组织对设计图纸的审查及技术交底工作，对工程质量负领导责任。

（5）对施工过程中的产品质量、检查和试验、进场物资和设备、不合格产品的控制、竣工交付、内部验收、质量记录负领导责任。

（6）负责项目新工艺、新技术的开发应用和统计技术应用工作。

（7）协助项目经理搞好质量保证体系运行工作及人员培训工作。

3、质安环保部质量职责

（1）贯彻项目部质量方针、目标，负责工程项目的总进度计划控制和技术工作，就工程技术问题，负责同业主、设计、监理工程师进行联系。

（2）负责编制施工组织设计，施工技术措施，工艺操作规程，作业指导书等技术文件，确保工程顺利进行。

（3）负责对设计文件，图纸进行审核和技术交底，及时和业主、设计、监理进行工作联系，负责技术记录的控制、监督和整理保管。

（4）是实施质量控制的关键部门，是具有单独行使质量监督的机构。负责生产过程的质量监督，按规定进行检验、测量和试验，确保不合格工序在纠正前不能进行下一工序的施工。

（5）参与进场设备、材料的检验和试验。对经手的检验、测量、试验报告结果和数据负直接责任。负责对质量记录的控制、监督和作好质量记录。

（6）负责对施工过程中工序和单元工程进行监督检查和验收，负责对不合格品的调查和处置，以及对较大不合格品（包括质量事故）的上报工作，负责监督产品标识和可追溯性的实施，以及检验、测量、试验设备的控制，负责不合格品的纠正、预防，搬运、贮存、包装、防护和竣工交付工作。

（7）负责安装过程中施工质量的检查、验收和竣工资料的收集、整理和保管工作。负责项目质量计划的编制和工程验收程序、质量评定及签证。

（8）严格执行即定的工艺方案和质量目标，落实“三检制”的过程和各级检查负责人，建立健全质量保证体系。

（9）iso9000族质量管理模式，制定相应的施工质量责任制、奖惩办法等规章制度，带动质量体系有效运转。负责质量体系内审和外审的具体工作。

（10）对质量事故进行取证分析，明确责任，在项目经理和总工领导下，按“三不放过”原则处理。

4、设备物资部质量职责

（1）贯彻执行项目部的质量方针、目标，负责工程项目主要物资的采购、物料管理等工作，就顾客（业主）提供产品及合格物资同顾客（业主）、监理联系。

（2）负责编制工程项目采购计划、设备配件计划，从“我公司合格分承包方名录”中选择合格分承包方，负责采购记录的整理和保管。

（3）负责对顾客（业主）提供产品的控制及对工程项目采用的物资进行管理，负责监督实施搬运、贮存、包装防护和交付工作，确保工程项目使用合格物资；

（4）协助搞好设备采购、产品标识和可追溯性、设备管理、检验和试验、检验、测量和试验设备控制、检验和试验状态、不合格品的控制、纠正和预防措施、工程服务、统计技术应用等工作。

5、施工队质量职责

（1）贯彻执行工程局质量方针和目标，对所施工项目的质量具体负责。

（2）按质量保证体系文件程序和设计文件、施工规程、规范、作业指导书进行施工作业，确保工程质量满足合同要求。

（3）对文件和资料进行管理并使用有效版本。

（4）对产品进行标识，使其具有可追溯性，不使用不合格原材料。

（5）严格按作业指导书、规格、规范施工，加强自检和复检，未经检验合格和未经验收的工序及单元工程不得转序，隐蔽工程未经验收不得隐蔽。

（6）机械设备操作人员必须经过培训，持证上岗，严格按操作规程操作，对设备进行日常维护和保养，使其满足施工需要。

（7）精心施工，杜绝不合格品（质量事故）的发生，如施工过程发生不合格品（质量事故）应立即上报项目部质安环保部，较大以上不合格品（质量事故）应停工等候处理，实施纠正和预防措施，杜绝不合格品（质量事故）的再发生。

（8）做好搬运、贮存、包装和防护、竣工交付、质量记录、统计技术等工作。

（9）搞好质量体系培训和内审工作。

6、质量员岗位职责

（1）根据不同专业和职责对采购物资、施工过程、竣工内部验收及交付，独立行使检查验收职权；

（2）质检人员在自检、复检合格后，进行项目部内部终检。在施工或检验过程中发现不合格品（质量事故）或工序不合格，有权停止施工，进行平处理。发现较大以上不合格品及时上报质安环保部或项目总工程师。

（3）质量检验员有权代表项目部拒绝使用不合格物资（原材料）。

（4）质量检验员根据试验报告填写检验报告，按有关规定有权判定产品合格与否。

（5）质量检验员在内部终检合格后，负责联系监理进行检查验收签证，并做好检验记录。

（6）检验员负责竣工资料的收集、整理和交付。

四、质量培训计划

（1）一个月开一次质量总结会；

（2）每季度开一次质量自查自纠报告学习会；

（3）3月针对部门和班组技术人员电气安装技术学习会；

（4）6月针对电气安装质量验收规范文件进行学习；

（5）9月针对施工过程中需整改的问题汇总进行交流学习；

（6）12月项目部管理人员、技术人员、班组长对20xx年质量工作进行总结学习。

五、qc小组活动计划

积极推进和实施qc小组，至少成立2个qc小组，制定研究课题，开展小组活动。

（1）xxx

（2）xxx

六、质量风险识别

质量风险识别的核心是针对工程质量、安全的`全面管理与监督，以提高工程质量、降低风险、减少损失为工作目标。我部为此制定了相应的计划措施：

（1）加强设计风险的识别与风险控制。

（2）建立风险控制台账，实行风险动态管理。

（3）强化安全教育和施工方案审核，完善安全监管体系。

（4）强化重大危险源的跟踪控制和应急预案的可执行性进行过程控制，有利于风险事故的减少。

七、量器具检定及自查自纠计划

计量器具的检定直接关系到工程质量标准的准确性，我部将把计量器具的定期检验做好相应台账，到期前10天内拿到具有检定资质的单位进行鉴定。

自查自纠计划表

八、建立质量创优规划

我部将一如既往建立质量创优规划，创优良工程必须要做到“三高”、“三严”。“三高”是高质量意识、高质量标准、高质量目标；“三严”是严格管理、严格控制、严格检验。所以创优良工程必须要求我单位每个员工具备“三高”、“三严”标准，特别是项目部管理层，在整个施工过程中，要在高质量标准上狠下功夫。这为提升我公司x品牌奠定了良好的基础。

九、顾客满意调查

为增强顾客满意度：今年将组织对重点建设单位进行回访，组织回访小组，了解、征询建设单位对我部门建设的工程及后期服务的意见，对建设单位的意见和反馈，进行认真记录，提出对自身的改进措施。

检验科2024年度工作计划篇2

1、明年工作思路

（1）按照“xx省创建基本现代化医院”的标准，对化验科的各条内容进行分解对照，对没有达标的项目尽快落实解决的措施。

（2）20xx年准备承担xx医科大学化验系的授课任务。

（3）作好临床药理基地的药物临床试验的化验工作，做到程序化、规范化运作。

（4）20xx年争取获得xx省临床化学和血细胞学二个参比实验室资格。

（5）利用我院是xx市临床化验中心所在地的影响作用，将周围地区中小医院和民营医院的化验标本吸引到我院化验中心来检测。增加我院的影响力，从而提高社会效益和经济效益。

2、工作量和业务收入：

标本量：20xx年完成xx万件，比20xx年完成xx万件，增长x%；

业务收入：20xx年完成xx万元，比20xx年完成xx万元，增长x%；

血库用血：20xx年用血xx万毫升，比20xx年完成xx万毫升，增长x%；其中成分输血率达到100%，（三级甲等医院规定标准为90%）。

3、科研和论文：

申报省厅级科研课题x～x项，做好在研的.二个课题的研究。

全科在医学杂志发表论文x～x篇，其中在统计源和核心期刊发表论文x篇以上。争取举办xx省继续医学教育学习班x次。

4、人才培养：

引进本科生x名、硕士研究生x名，做好x名在职硕士研究生的培养工作。对我科现有的x名硕士生做好科研课题的申报立项和已立项课题的完成工作。

5、需引进的设备和开展新项目：

在20xx年争取购进我科急需的全自动微生物分析仪和全自动血细胞分析仪，使之发挥最大的功能和效益。尽快完善化验科局域网（lis）系统的条形码功能的运行。其他要添置的设备力争及时到位。

开展新项目有：

（1）xx

（2）xx

（3）xx；

6、质量指标：

（1）20xx年化验科继续按时高质量完成卫生部和xx省临床化验中心的临床化学、血液学、免疫学、微生物室间质量控制。各实验室的室内质控按时合格完成，失控必须有原因分析，并且认真记录。

（2）认真执行我院制定的对科室的质量考核指标和iso质量体系的各项指标，将科室的化验差错率降到最低点。

（3）血库配发血登记完好率100%；成份输血使用率达到100%；一人一针一管一垫一带使用率100%；一次性注射器毁形率100%。

7、化验中心工作：

（1）落实xx市卫生局安排的各项工作，20xx年上半年xx市临床化验中心对我市二级中医院以及部分民营医院进行《xx省医院化验科建设与管理规范》的考核验收工作，并对已检查过的x家二级医院进行抽样复查。

（2）继续加强对全市二级以上医院的化验质量控制的指导、人才培训、新化验项目的推广应用和化验试剂的测评等工作。

（3）举办xx市化验工作会议和化验质控学习班x～x次。

（4）常规开展全市二级以上医院生化、血细胞、微生物化验的室间质控。

（5）每年定期向xx市卫生局医政处发布全市二级以上医院化验科的室间质控成绩。

检验科2024年度工作计划篇3

20xx年，在医院领导的正确领导和支持下，在各科室的通力配合下，检验科同志们同心协力，围绕医院中心工作，结合科室的特质，不断提高医疗质量、保障医疗安全、提高全科素质，较好的完成了科室的各项工作任务。在20xx年检验科将会配合医院改革创新，科技兴院的宗旨，切实提高服务质量，严抓科室内部管理，使科室工作再上一个台阶，20xx年度检验科工作计划如下：

一、提高服务态度与质量，加强与临床沟通

1.定期举行检验科各检验项目介绍会，宣传检验科开展项目之意义，使检验科开展的检验项目能够与临床诊疗紧密结合。

2.与医务科协调，组织检验科与临床科室联席会议，共同协商解决双方工作中出现的问题。

3.广泛征求各相关科室对检验科的意见和建议，以改进检验科的工作。

4.努力完善血库的各项工作制度，保证医院临床安全输血。

二、加强与院领导沟通，争取各方支持

1.争取院领导的理解和支持，引进2-3名专业人员，以弥补科内人员紧缺状况。达到合理分工，科学发展。

2.在条件许可的情况下，争取购置化学发光免疫分析仪1台，可以提高现有检测项目的准确性和增加开展更多的实验检测项目，为临床提供更多更有诊断价值的检验项目。

三、促进医患和谐，完善科室各项管理工作

1.优化门诊患者取报告单流程，使患者花最少的时间，跑最少的路，拿到最及时的检验报告。

2.完善科室内部细节化管理，使科室的每一项均能落实到实处，贯穿到科室工作的每一个环节。

3.实行各窗口微笑服务，使就诊患者从精神上感受到温暖，减轻心理压力。

20xx年是继往开来的崭新的一年，伴随公立医院改革试点，检验科全体工作人员愿为医院的的改革试点工作作出自己的努力和贡献。使检验科的工作借力新医改的东风更上层楼!

检验科2024年度工作计划篇4

一、提高服务质量，加强与临床沟通。

1、加强科室管理，提高检验质量；严格按照检验科“准确及时，优质服务，科学管理，持续改进”的工作质量方针，逐步建立或完善全面的质量管理体系，规范枝术操作规程，实事求是地认真做好室内质控和室间质控，确保检验结果的准确度和真实性。

2、与医务科协调，组织检验科与临床科室联席会议，共同协商解决双方工作中出现的问题。

3、广泛征求各相关科室对检验科的意见和建议，以改进检验科的工作和质量。

4、加强与临床的沟通和联系；定期分析检验结果，特别是新项目对临床诊断的特异性，敏感性以及实用性的分析，保证检验质量，使临床对检验科的信任度得以提高。

二、加强与院领导沟通争取各方支持。

1、争取院领导的理解和支持，计划引进检验本科生2名、检验医师1名，以弥补科内人员紧缺和无检验医师的状况。达到合理分工，科学发展。

2、结合医院电子病历及医生工作站的开展，科室增设住院标本接收室及住院常规检验室，完善二甲医院检验科的标准要求。

3、加强血库建设，改善血库布局不合理的状况，购置血库低温冰箱1只，有利于冰冻血小板的保存。

4、在条件许可的`情况下，增加设备投入：增加全自动生化分析仪；增加发光免疫模块；购置尿液分析工作站。

三、促进医患和谐、完善科室管理。

1、完善科室内部细节化管理，使科室的每一项规章制度均能落实到实处，贯穿到科室工作的每一个环节。

2、优化门诊患者取报告单流程，使患者花最少的时间，跑最少的路，拿到最及时的检验报告。

3、实行各窗口微笑服务，使就诊患者从精神上感受到温暖，减轻心理压力。

四、加强业务学习，开展新项目，提高业务技术。

1、加强科室的业务学习，通过实践，争取发表省级论文。力争派出1名人员赴上级医院进修深造。

2、克服一切困难，想尽一切办法，积极开展新项目，兼顾经济效应和社会效应，充分发展前期引进的仪器设备的功能，开展临床迫切需要的检验项目，同时增加项目的组合来满足临床医生的疾病诊断和治疗，从而得到临床的好评，同时也带来一定的经济效益。

20xx年是继往开来的崭新的一年，伴随公立医院改革试点，检验科全体工作人员愿为医院的的改革试点工作作出自己的努力和贡献。使检验科的工作借力新医改的东风更上层楼！

检验科2024年度工作计划篇5

20xx年取得了一些成绩，但是我们的工作仍然做的不够仔细、深入。在20xx年检验科将会配合医院二甲的.工作，切实提高服务质量，严抓科室内部管理，使科室工作再上一个台阶！20xx年度检验科工作计划如下：

一、思想教育为先导

工作有计划 责任到人 团结进取严谨求实 我检验科除按我院规定完成正常的政治学习教育外，注意培育团队精神，营造科室文化，保证科室团结。利用各种会议形式灌输先进的管理理念，提高精诚意识。多年来，我科人员坚守岗位做到上班不迟到、不早退，团结协作，形成了浓厚的团队氛围。因工作需要加班时我科也会不甘落后，同志间不团结的事从未发生过，更没发生过违规违纪的事件。全科人员安心本职，忠于职守，认真填写每项记录，严格按照各项目操作和仪器操作的sop文件执行，使仪器始终处于良好的运行状态，保证不出现一次人为的仪器损坏和医疗事故。在有大批量体检工作中，安排抽血的人员每天提前上班，负责做检验的人员中午舍弃了休息时间，超负荷工作从不计较，这种敬业精神，在我检验科将形成了风气。因此，追求新突破，开展新项目引进新技术满足临床需求成了平时思考的一项重要内容。

二、以等级医院科室为己任

开展业务学习和贯彻落实质量标准活动随着临床医学的飞速发展，医学检验的概念已经转变为检验医学。理解其深刻的内涵，找准学科定位，是摆在我们面前的大问题。服务能力的提升才能带来服务水平的提升，为此我科制定了“三基”培训和科内小讲座，这样在扎实练好基本功的同时，全年每人都安排有讲座题目，大家相互学习，使科室业务水平得到全面的提高。同时在科室实施有效的科学管理。我们科以iso15189质量认证为标准，制定了检验质量管理、实验室管理等各项制度，明确了包括科主任在内的各级各类人员职责，制定了严格的操作规程，每个人都能做到每项质控单独操作，分析原因纠正失控结果。保证学科的质量，促进学科发展。科室管理严格有序，对发生医疗差错和责任事故，将按照科室的规章制度，和医院的制度进行处罚

三、提高服务质量 加强与临床沟通

我科要面向临床提供及时、准确、可靠的检验结果，而且直接面向病人，提供快捷、方便、满意的优质服务。一是强化质量意识。我们针对可能出现的各种误差和差错，实行严格的质量控制与管理。我科主动下科室通过早会、会诊等方式与临床科室和患者沟通，征求患者和临床医护人员的意见改进工作。二是为更好地为患者服务，科室设立咨询处主动为患者解答介绍的检验结果和检验相关的注意事项，使患者对检验工作有了初步了解，使检验工作得到了患者的信任。以后在医院就诊提供了方便；三是为更好的配合临床，我科将为临床科室进行真空采血管使用与采血培训，我们还将经常向临床科室介绍一些和检验新理论和新项目，不断地满足临床的需求。

四、加强仪器设备管理提高工作效率

1、作好现有各实验仪器的维护和保养工作，要求每一个工作人员认真学习，熟练掌握仪器的操作技能、严格按照要求操作。请保留此标记维护和保养仪器，并能对出现的各类故障，认真研究，积极应对，及时解决。保证本室各类仪器的正常运行，这样既节省了维修成本也保证了日常检验工作的进行，提高了工作效率。

2、引进新设备：20xx年争取购进细菌自动鉴定仪1台、药敏鉴定仪器1台、血培养仪器1台、数码显微镜1台。全自动化学发光仪1台。开展甲功五项，胰岛素，c肽等临床急需的项目。

3、派出1-2名人员赴上级医院进修深造。

4、确保完成了实验室信息管理系统（lis）的建设。

五、增加工作量提高业务收入、开展新项目。

六、促进医患和谐 完善科室管理

1、完善科室内部细节化管理，使科室的每一项规章制度均能落实到实处，贯穿到科室工作的每一个环节。

2、优化门诊患者取报告单流程，使患者花最少的时间，跑最少的路，拿到最及时的检验报告。

3、实行各窗口微笑服务，使就诊患者从精神上感受到温暖，减轻心理压力。

4、确保完成了实验室信息管理系统（lis）的建设。20xx年，在院领导的大力支持下，检验科实验室信息管理系统安装完成启用，lis的建立为检验科的管理和与临床科室的沟通提供了极大地便利，提高了工作效率，促进了医、检、患三方的和谐。

5、加强科室人员的学习，做好学习计划，加强科室人员的政治学习、法律、法规学习。

七、严格质量控制提高检验准确性

1、室内质量控制目标：继续做好生化室各个检验项目的每日质控工作，完善临检室各个常规检验项目的室内质控，做到有记录、有失控原因分析、有整改措施。

2、室间质量控制目标：20xx年检验科按时参加内蒙古临检中心的临床化学、血液学、免疫学、微生物室和血库的室间质量控制活动。力争所有参加项目均达标。

3、血库配发血准确率达到100%，登记完好率100%;成份输血使用率达到99%;

4、将各室的室内和室间质控结果纳入对科室的质量考核指标，提高检验准确性、将科室的化验差错率降到最低点。

20xx年是继往开来的崭新的一年，检验科全体工作人员有决心，有信心，继续以学习，研究，创新。为理念愿为医院的创二甲工作当中作出自己的努力和贡献。使检验科的工作借力于二甲的工作当中更上层楼！

检验科2024年度工作计划篇6

为了提升公司质量管理水平，有计划的开展质量管理工作，推动质量方针和质量目标指标的完成，促进质量管理和质量管理体系的持续改进，增强企业竞争力，增强顾客满意度。特制定20\_\_年质量管理工作计划，现将我部质量管理工作计划汇报如下：

一、20\_\_年工作目标

为了贯彻“科学管理，诚信守法、争创优质、持续改进”的质量方针，加强施工质量管理，提高我项目部承担的\_\_工程质量水平，建立健全质量保证体系和质量管理机构，明确施工质量管理职责，实现“工程合格率100%、让业主满意。”的质量目标。

二、质量管理规章制度建立及完善

为保证20\_\_年对施工质量的控制达到规范管理和严格验收的目的，并且做到有章可依的工作要求，计划制定和健全以下规章制度：

(1)质量保证体系

(2)质量管理制度

(3)质量管理措施

(4)质量管理奖惩办法

(5)质量管理工艺策划

(6)质量管理实施细则

三、质量管理组织机构

1、项目经理岗位职责

(1)领导项目部的一切工作，对项目部所承担的施工质量活动全权负责，为质量管理第一责任人，负责质量保证体系的建立和在本单位的有效运行。

(2)负责贯彻质量方针，确保质量目标的实现。

(3)负责质量计划、施工组织设计的审批，并组织实施。

(4)负责配置资源，确保合同顺利实施。

2、工程技术部质量职责

(1)协助内部质量审核和质量体系正常运行，使质量方针顺利贯彻执行。

(2)对实施合同内容中的技术工作负领导责任。

(3)负责施工组织设计的审核，负责施工技术措施的审核编制。

(4)负责选用项目适用的标准、规范，组织对设计图纸的审查及技术交底工作，对工程质量负领导责任。

(5)对施工过程中的产品质量、检查和试验、进场物资和设备、不合格产品的控制、竣工交付、内部验收、质量记录负领导责任。

(6)负责项目新工艺、新技术的开发应用和统计技术应用工作。

(7)协助项目经理搞好质量保证体系运行工作及人员培训工作。

3、质安环保部质量职责

(1)贯彻项目部质量方针、目标，负责工程项目的总进度计划控制和技术工作，就工程技术问题，负责同业主、设计、监理工程师进行联系。

(2)负责编制施工组织设计，施工技术措施，工艺操作规程，作业指导书等技术文件，确保工程顺利进行。

(3)负责对设计文件，图纸进行审核和技术交底，及时和业主、设计、监理进行工作联系，负责技术记录的控制、监督和整理保管。

(4)是实施质量控制的关键部门，是具有单独行使质量监督的机构。负责生产过程的质量监督，按规定进行检验、测量和试验，确保不合格工序在纠正前不能进行下一工序的施工。

(5)参与进场设备、材料的检验和试验。对经手的检验、测量、试验报告结果和数据负直接责任。负责对质量记录的控制、监督和作好质量记录。

(6)负责对施工过程中工序和单元工程进行监督检查和验收，负责对不合格品的调查和处置，以及对较大不合格品(包括质量事故)的上报工作，负责监督产品标识和可追溯性的实施，以及检验、测量、试验设备的控制，负责不合格品的纠正、预防，搬运、贮存、包装、防护和竣工交付工作。

(7)负责安装过程中施工质量的检查、验收和竣工资料的收集、整理和保管工作。负责项目质量计划的编制和工程验收程序、质量评定及签证。

(8)严格执行即定的工艺方案和质量目标，落实“三检制”的.过程和各级检查负责人，建立健全质量保证体系。

(9)iso9000族质量管理模式，制定相应的施工质量责任制、奖惩办法等规章制度，带动质量体系有效运转。负责质量体系内审和外审的具体工作。

(10)对质量事故进行取证分析，明确责任，在项目经理和总工领导下，按“三不放过”原则处理。

4、设备物资部质量职责

(1)贯彻执行项目部的质量方针、目标，负责工程项目主要物资的采购、物料管理等工作，就顾客(业主)提供产品及合格物资同顾客(业主)、监理联系。

(2)负责编制工程项目采购计划、设备配件计划，从“我公司合格分承包方名录”中选择合格分承包方，负责采购记录的整理和保管。

(3)负责对顾客(业主)提供产品的控制及对工程项目采用的物资进行管理，负责监督实施搬运、贮存、包装防护和交付工作，确保工程项目使用合格物资;

(4)协助搞好设备采购、产品标识和可追溯性、设备管理、检验和试验、检验、测量和试验设备控制、检验和试验状态、不合格品的控制、纠正和预防措施、工程服务、统计技术应用等工作。

5、施工队质量职责

(1)贯彻执行工程局质量方针和目标，对所施工项目的质量具体负责。

(2)按质量保证体系文件程序和设计文件、施工规程、规范、作业指导书进行施工作业，确保工程质量满足合同要求。

(3)对文件和资料进行管理并使用有效版本。

(4)对产品进行标识，使其具有可追溯性，不使用不合格原材料。

(5)严格按作业指导书、规格、规范施工，加强自检和复检，未经检验合格和未经验收的工序及单元工程不得转序，隐蔽工程未经验收不得隐蔽。

(6)机械设备操作人员必须经过培训，持证上岗，严格按操作规程操作，对设备进行日常维护和保养，使其满足施工需要。

(7)精心施工，杜绝不合格品(质量事故)的发生，如施工过程发生不合格品(质量事故)应立即上报项目部质安环保部，较大以上不合格品(质量事故)应停工等候处理，实施纠正和预防措施，杜绝不合格品(质量事故)的再发生。

(8)做好搬运、贮存、包装和防护、竣工交付、质量记录、统计技术等工作。

(9)搞好质量体系培训和内审工作。

6、质量员岗位职责

(1)根据不同专业和职责对采购物资、施工过程、竣工内部验收及交付，独立行使检查验收职权;

(2)质检人员在自检、复检合格后，进行项目部内部终检。在施工或检验过程中发现不合格品(质量事故)或工序不合格，有权停止施工，进行平处理。发现较大以上不合格品及时上报质安环保部或项目总工程师。

(3)质量检验员有权代表项目部拒绝使用不合格物资(原材料)。

(4)质量检验员根据试验报告填写检验报告，按有关规定有权判定产品合格与否。

(5)质量检验员在内部终检合格后，负责联系监理进行检查验收签证，并做好检验记录。

(6)检验员负责竣工资料的收集、整理和交付。

四、质量培训计划

(1)一个月开一次质量总结会;

(2)每季度开一次质量自查自纠报告学习会;

(3)3月针对部门和班组技术人员电气安装技术学习会;

(4)6月针对电气安装质量验收规范文件进行学习;

(5)9月针对施工过程中需整改的问题汇总进行交流学习;

(6)12月项目部管理人员、技术人员、班组长对20\_\_年质量工作进行总结学习。

五、qc小组活动计划

积极推进和实施qc小组，至少成立2个qc小组，制定研究课题，开展小组活动。

六、质量风险识别

质量风险识别的核心是针对工程质量、安全的全面管理与监督，以提高工程质量、降低风险、减少损失为工作目标。我部为此制定了相应的计划措施：

(1)加强设计风险的识别与风险控制。

(2)建立风险控制台账，实行风险动态管理。

(3)强化安全教育和施工方案审核，完善安全监管体系。

(4)强化重大危险源的跟踪控制和应急预案的可执行性进行过程控制，有利于风险事故的减少。

七、量器具检定及自查自纠计划

计量器具的检定直接关系到工程质量标准的准确性，我部将把计量器具的定期检验做好相应台账，到期前10天内拿到具有检定资质的单位进行鉴定。

自查自纠计划表

八、建立质量创优规划

我部将一如既往建立质量创优规划，创优良工程必须要做到“三高”、“三严”。“三高”是高质量意识、高质量标准、高质量目标;“三严”是严格管理、严格控制、严格检验。所以创优良工程必须要求我单位每个员工具备“三高”、“三严”标准，特别是项目部管理层，在整个施工过程中，要在高质量标准上狠下功夫。这为提升我公司\_品牌奠定了良好的基础。

九、顾客满意调查

为增强顾客满意度：今年将组织对重点建设单位进行回访，组织回访小组，了解、征询建设单位对我部门建设的工程及后期服务的意见，对建设单位的意见和反馈，进行认真记录，提出对自身的改进措施。

本文档由撇呆范文网网友分享上传，更多范文请访问 撇呆文档网 https://piedai.com