# 工程部部长年度工作总结5篇

来源：piedai.com 作者：撇呆范文网 更新时间：2024-04-09

*通过工作总结，可以对自己的工作进行系统性的梳理和分析，从中吸取经验和教训，一个有条理的工作总结能够帮助我们更好地分析工作过程和结果，下面是职场范文网小编为您分享的工程部部长年度工作总结5篇，感谢您的参阅。工程部部长年度工作总结篇1一、工作情*

通过工作总结，可以对自己的工作进行系统性的梳理和分析，从中吸取经验和教训，一个有条理的工作总结能够帮助我们更好地分析工作过程和结果，下面是职场范文网小编为您分享的工程部部长年度工作总结5篇，感谢您的参阅。

工程部部长年度工作总结篇1

一、工作情况

据统计我站检测车辆总数为：3249台次，处罚车辆：1584台，收取交通行政处罚金额为3457300元；检测未超车辆：486台，x车辆：1179台；教育人数：1620人/次。为更好的确保治理工作规范、有序的深入开展，我相信通过全站职工的共同努力，明年我站的治超工作会再上新台阶。

二、加强队伍业务素质建设，全面提高工作效率加强队伍业务素质建设

1、“业务精通”是一支战斗力强的路政队伍的基本要求，更是落实目标管理的重要依托。随着社会的不断进步，对治超工作将赋予新的内涵和使命。依法行政，要求队员必须熟练掌握相关的法律法规知识，严格执法程序、规范法律文书。我站建立了学习制度，将队员的学习情况列入个人月度工作考核内容，进行了法律法规知识竞赛活动，较好的引导、规范了队员学习的自觉性。工作效率和社会效益，直接反映在队员日常的服务能力、执法水平上，提高队员的实际工作能力是我们“带好一支队伍”的重要工作。

首先，我站建立了业务例会制度，队员们将实际工作中遇到的问题及解决的方法在会上进行交流与探讨，总结经验，吸取教训，从而丰富了工作经验；

第二是引导、培养、激发队员的工作积极性与创造性，增强创新意识，从主观上培养队员去认识、把握治超工作的客观规律，提高队员观察、分析、解决问题的能力。

2、为深入学习实践科学发展观，促进我站文明执法工作有效开展，切实树立良好的高速公路路政执法形象，我站以管理处开展“优质服务年”活动为契机，组织路政人员学习高速公路法律法规知识、路政管理业务知识，以及实际操作技能。

学习和巩固了《公路法》、《湖南省公路法实施办法》、《道路交通安全法》及路政科下发的《交通行政执法规范》的一些知识，全体队员还参加了干部职工学法考试，要求全体路政人员做到“不懂不能放过、不熟不能放过、不会不能放过”的原则。在行动上，通过调动每位队员钻业务、勤学技能的自觉性和积极性，采取了自学与讨论交流相结合的办法，定期组织队员进行心得交流与热点、难点问题的讨论；采取了学习与培训、会议研讨相结合的办法，在业务学习的同时，多次自行组织了执法文书规范制作，会议中进行经验总结与交流，努力提高了队员业务的实际操作技能。

3、为全面落实素质教育要求，进一步增强队员的集体主义意识，强化组织纪律观念，培养队员吃苦耐劳、艰苦奋斗、团结友爱的品质，以良好的习惯，文明的举止，严谨的作风，展示高速公路路政人员的风采，我站在八月份组织全站员工参加为期一个月的军事化训练，并制定了“路政执法大练兵”军训实施方案，进一步提高队员的整体素质。

三、廉洁自律，树立高速公路路政执法新形象廉洁自律

在工作中我站始终以“五个禁止”为准绳，饯行社会主义荣辱观教育，不断加强队伍的廉政建设，教育全体队员要把精力用于工作和学习中去，廉洁自律。坚持24小时办案制度，同时，严格办案程序，严格执行国家七部委的文件精神和省物价局下发的[]44号文件《湖南省交通系统行政事业性收费项目和标准》，公开收费标准，接受社会监督。在处理案件的过程中，坚持做到文明执法，严格执法，标准收费。治超工作会经常与金钱打交道，这要求我们具有“反腐倡廉”的思想和拒贪的意识。

我站组织队员观看反腐录象，看那些腐败人员怎样由于思想腐化，一步步走向深渊的事例。对于高速公路系统中出现的贪污现象，队员们总是及时组织讨论，让大家各抒己见，谈体会、写心得，力求从思想上构筑起拒腐防贪的坚固防线，坚决杜绝治超工作中出现贪污现象。

四、切实加强安全管理工作

1、根据高管局《关于认真做好春运安全工作的通知》，我站成立了安全工作小组，认真做好春运工作，确保期间道路安全畅通，我站严格按照管理处的有关规定对车况进行了一次全面的检查，发现问题及时上报及时解决问题，还对车容、车貌作出了要求，使车辆在春运期间能正常行驶。

2、提高认识，健全安全生产组织机构。组织召开安全工作会议，认真学习《关于做好“清明节”“五一”期间收费保畅通工作的通知》及《关于做好“十一”期间高速公路安全畅通服务工作的通知》《关于做好维稳工作的通知》。并协助宜章路政队做好对小塘收费站节假日的客货分流工作。同时我站注重安全生产教育，每次例会都会对前段时间安全生产工作进行总结，加强对路政员和司机的安全教育。按照上级文件精神，我站成立了由站长负责的安全委员会，明确工作职责，责任落实到人，健全制度，确保安全指标达标。将安全生产划分为生产设施安全，车辆安全，办公、生活区域防火、防盗、防抢工作，重大疾病预防及人身安全六个方面指派专人负责，确保责任事故的发生。

3、提高认识，认真开展安全自查自纠工作我站认真贯彻执行《转发xxx安委会关于集中开展安全生产隐患排查治理和敦促检查的通知》，并成立了安全工作小组，进一步明确职责，把责任落实到班组及个人。同时，组织全体队员认真学习《xxx安全生产法》，让队员们深刻认识到安全生产对我们工作的重要性，从思想上予以高度重视。

4、认真做好甲流防控工作随着甲型h1n1流感高峰的到来，小塘治超站进一步加强了预防工作。因收费站属易感人群，我站引导队员利用业余时间进行体育锻炼，提倡职工勤洗手、多饮水、不摸嘴、少聚会。并要求队员了解甲型h1n1流感知识，并为每位队员发放了抗病毒口服液，增强自身免疫力。科学有序开展甲流防控工作。

五、充分做好桥梁维修期间的工作安排

4月17日，在k480处发生一起交通事故，郴州站进出口下的桥梁被撞歪桥面下陷，我站的二名队员被借调苏仙路政中队协助工作。接到通知后，我站立即根据实际情况安排黄云南、廖俊华两名队员协助工作，4月17日晚上8:00时借调队员全部到岗，确保了桥梁维修期间道路平安畅通。

六、美化办公环境创文明执法形象窗口

我站积极响应管理处《关于开展文明收费优质服务活动的决定》文件要求，为促进我站文明执法工作有效开展，切实树立良好的高速公路路政执法形象及文明形象窗口，我站以管理处开展“优质服务年”活动为契机，为进一步优化我站的执法环境，我站对办公室重新进行了布置调整，设立了站长室、内勤室、会议室、办公室、值班室、处罚室。并在处罚室粘贴了宣传标语、文明标语，建立了便民窗口，为司乘人员提供了优质的服务。并受到了上级领导的一致好评。

七、全力以赴，做好迎接省交通厅行政执法检查工作

全力以赴做好迎接省交通厅行政执法检查工作为加强交通行政执法监督，进一步提高执法水平，省交通执法检查于11月在全省范围内检查工作，这次的执法检查主要是针对执法人员对行政处罚程序的了解程度，特别是行政一般处罚程序的熟练运用，为了更好地迎接这次检查工作我站做了充分的准备工作。

①严格按照《全省交通系统行政执法质量评议考核计分细则》在全站开展自查自纠活动；

②对今年以来的各类案卷、文书进行整理，做到规范统一，符合有关法律、法规的程序。

③组织队员学习《公路法》和有关的法律、法规文书以及办案过程中的办案程序。

我站在认真学习之后，组织全体队员对今年所有的行政处罚案卷进行了一次彻底的清查，对不符合要求的案卷都一一进行改正。为交通厅的执法检查打下了良好的基础，顺利通过了省交通厅行政执法检查工作。

八、丰富业余生活，加强协调、协作关系

丰富业余生活，加强协调、协调工作是治超工作的另一项重要内容，队员协调能力的`整体水平决定着日常工作成效。协调能力是队员对政策掌握、法规知识、业务技能、文化素质、语言能力、应变思维、社会经验等方面的充分体现。

为此我们开展了岗位练兵、民主生活会、业务例会、劳动竞赛、辩论抢答赛等形式，有效的提高了队员的实践能力。因收费站周边有些不法份子为谋取暴利通风报信、敲诈勒索的情况较多，针对此情况我们邀请了郴州市政法委、宜章县政法委书记对周边环境的治理召开了座谈会，同时我们还经常与宜章县治安大队、高支队、江波头村村委会等进行协调关系，并开展对周边环境的专项整治行动，严厉打击一些不法分子为谋求暴利的违法行为。

九、好人好事

10月31日，小塘治超站当班人员黄甘波、廖俊华查处一台超限车辆，经过检测该牌照为皖k35386的半挂车超长3米，在高速公路行驶时没有办任何通行证，按规定应按标准交纳处罚金。因司机拖的设备是从安徽到广州，途中因车辆故障修车就花了好几千，身上的钱也不多了。司机东凑西凑交处罚金还差二十元，正焦急万分。这时处理此超限车辆的当班队员廖俊华见司机很为难，先严肃对司机进行教育：你作为一名司机应该懂得超限的危害性，你们不能只顾自己个人的利益，而不顾及国家和人民的利益，也不能不顾自己的生命安全。你的车辆经检测属于超限车辆，应该办好行驶公路通行证件，再没有x得情况下应该接受处罚。

当时司机的态度非常好，也很积极配合我们的工作，但司机身上实在没有这么多钱，这时廖俊华从自己的钱包内拿出二十元钱替司机交罚款，并对司机货主们说：我们小塘治超站一直都是秉公办事执法公正，绝不能违反原则。希望你们驾驶员师傅们监督，也希望你们配合治超站工作，杜绝超限超载运输，也为了您和家人的幸福。司机对我们执法队员廖俊华这种行为很感动，说到：“治超站都象你们一样坚持原则按章办事，治超工作一定能搞得好，对我们跑运输的也是有好处。”当事人还写出深刻的检查保证以后不再超限超载，并对廖俊华同志表示万分的感谢。

十、存在的问题

我站治超工作虽然取得了一定的成绩，但仍有许多问题和矛盾亟需解决。

一是治超工作的基础还很不稳固，稍有松懈，即可反弹。

二是源头治超有所放松，导致非法超限超载出现不同程度的反弹。

三是短途超限超载的问题仍然没有得到彻底解决。目前各项基础建设相继开工上马，短途超限超载有所抬头。有些当地的不法分子利用是本地人的有力条件，经常敲诈、勒索、欺骗司机，还骗取司机能将车带过收费站，并从中收取暴利，严重影响了我们的治理工作。以上问题影响到治超工作的顺利进行，我们要结合我站源头治超的相关情况，从思想上高度重视，采取强有力的措施，针对性的加以解决。

十一、下一步工作安排

一、加强领导，精心组织，统一思想，提高认识。为了确保治超工作取得实效，我站将定期召开治超工作专题会议，并将此项工作列入重要工作日程，切实加强对治超工作的监督和指导。对各个环节工作中出现的问题进行深刻反思，认真剖析问题产生的原因，针对存在的问题制定进一步完善的措施，明确每一步工作目标，确保治超工作取得扎实成效。

二、做好先进教育与业务素质培训工作，努力打造一支“政治过硬，作风优良，业务精通”的学习型队伍。治超工作是全国交通系统的当前头等大事。我们耒宜高速公路小塘治超检测站尤为重要。因为是京珠主干线湖南段的南大门，与全国各地的司乘人员打交道，也关系到我们华南的执法形象。为确保工作任务的圆满完成，就必须要有一支过硬的队伍。我站是由各路政队和收费站精选骨干组建而成，有较高的个人素质基础和水平。为充分的发挥每个人的主观能动性和统一协调性，明确要求突出重点，扎扎实实开展治理工作。加强队伍建设就是重中之重。

我站要做以下几点工作：

1）班组建设常抓不放。班组是具体完成各项实际工作的主要实现者，班组的工作情况直接影响整体工作业绩。明确班会制度，定时召开班会、组织学习；加强站长、班长与班员之间的沟通，深入掌握队员思想动态。

2）定期召开民主生活会议。加强队员与队员之间的团结性，不搞个人主义，不搞小集体，统一思想，统一政策，共同把工作做好。

3）强化争先创优工作。引入一种竞争意识，激发一个积极向上的心态，增强一种团队精神。

4）通过平面媒体、报刊、发放宣传材料以及路政执法窗口等媒介，多方位、多层次宣传治超相关法律法规，向广大车主宣传治超的意义。

5）积极响应管理处“文明服务优质年“，为使治超工作更扎实、更深入、更得力，我站计划明年积极开展“班组和治超之星”评选活动以及开展“治超宣传月”活动和“规范法律文书”评选等各项活动，促进治超工作的顺利发展。

6）加强周边环境的治理工作，正确理顺好与高支队的关系，争取当地政府、政法委的支持，促进中队工作顺利开展。

7）开源节流，抓好财务管理，做到开支合理、透明、公开。加强现金保管，严格遵守现金制度，做到库存现金不得超过规定的限额，妥善保管好票据、凭证、帐簿、报表、公章、钥匙等，谨防盗窃。

8）认真完成上级领导交办的各项工作任务。我站驻湖南耒宜高速南大门小塘站，是湖南车流量的收费站之一。车流量大，复杂情况发生频率高，我们作为驻扎执法队伍应主动承担起紧急应变和协助处理复杂情况的责任。

工程部部长年度工作总结篇2

根据石家庄市京昆高速公路石太北线筹建处《关于开展〈河北省交通运输厅开展高速公路桥梁和隧道工程预防坍塌事故专项整治工作方案〉的通知》的要求，六月一日项目部组织各科室、各工区及施工班长召开了“预防桥梁坍塌事故专项整治会议”，传达了石太北线筹建处《关于开展〈河北省交通运输厅开展高速公路桥梁和隧道工程预防坍塌事故专项整治工作方案〉的通知》的精神，对整治工作进行了全面的部署；会后立即结合“平安工地”创建活动，按照桥梁安全施工的相关要求详细地开展了自查自纠专项整治工作。现将专项整治情况总结如下：

一、加强领导、明确目标、强化责任

项目部成立了以项目经理王海军为组长、项目副经理李卫兵副组长、项目副经理（主管安全）xxx、安全科长申权、工区长xxx、xxx、xxx、xx、xx为成员的安全生产专项整治领导小组，具体负责专项整治工作各阶段的安排、检查、总结。确定了通过专项整治，严厉打击违章指挥和违章作业行为，推进“平安文明工地”建设活动深入开展，加大重大危险源监管力度，落实项目部、工区、班组安全施工主体责任为重点，以强化施工现场安全管理责任和落实防范措施为手段，以遏制本项目工程坍塌事故为目标，集中整治，重点突出，夯实基础，解决本项目两处跨xx和一处跨主线桥梁工程施工安全生产的突出问题和薄弱环节，降低工程施工风险，遏止重特大事故，控制较大事故，促进本项目施工安全生产形势持续稳定好转的工作目标。

安全科每周对施工现场进行一次周检，现场安全员每日对施工现场的重点部位，特别易发生坍塌事故的部位进行监控、巡查，全面排查工程施工中的安全隐患、对排查中发现的安全隐患和问题，要求施工班组限期整改，现场安全员跟踪落实。对专项行动中整治工作不力的工区、班组进行通报批评，罚款处罚；对涉及重大安全隐患的停工整改，组织专项验收，并实行重大隐患问责制；对造成安全事故的依法严肃处理，追究相关班组和人员的责任。

二、突出重点，综合治理

1、本项目y5-y9和b19-b23两联跨xx现浇箱梁施工，b15-b19一联上跨主线z3-z4和y11-y12现浇箱梁施工；临时支架和脚手架的搭设与拆除，刚模板的安装、拆除，汽车吊的使用等。

2、根据工程进展情况，项目部结合“平安工地”建设活动、日常安全生产等工作，加强隐患排查和应急值守，切实做到了组织到位，责任到位，重点突破、标本兼治。一是结合本项目的工程建设特点，认真梳理造成坍塌事故、坍塌隐患的主要原因，重拳出击，集中治理；二是根据工程进展情况制定重点防范部位（地段），安排专人经常巡查，发现问题，及时解决；三是加强对安全生产条件的核查，如：危险性较大工程专项施工方案及安全技术交底情况、隐患排查治理情况、应急预案及演练情况、监控量测落实情况以及特种设备检验和特种作业人员持证上岗情况等进行不定期检查；四是大力推进安全生产标准化建设，努力提升安全生产管理水平；五是采用先进的监测、监控定位技术，值班人员坚守岗位，及时维护设备正常运转。

3、在自查自纠阶段，项目部安全科每周一次检查了y5-y9和b19-b23两联跨xx现浇箱梁的排架稳定情况；b19-b23一联跨主线现浇箱梁的排架稳定、临边防护设施到位情况；及时报审了汽车吊特种设备的检验检测及操作人员证件；对高填深挖地段采取施工过程督查，均达到安全施工要求；特种设备主要对空压机进行了年检核查。开展防坍塌事故专项整治以来，我项目部安全科组织桥梁各施工队进行防坍塌演练1次，深入一线排查每周1次，及时发现承台基坑坍塌安全隐患，及时整治；对民心河内b2和b16两处承台施工时，采取砌筑档墙措施，排除坍塌安全隐患。

4、针对久旱后降雨天气，随时掌握天气预报信息，除检查防汛值班情况外，重点排查了承台基坑的防排水系统、施工便道的稳定情况、工区及施工人员驻地。出现暴雨时，要求施工班组及时撤离施工人员及机械，防止意外事故发生。

5、自开展预防坍塌事故整治工作以来，项目部自行排查整治（其中下达整改通知书4次、采取罚款处罚7次）11次；监理检查下达指令或通用函，整改回复12次。

目前项目部已采取的防坍塌主要措施：

（一）桥梁施工主要认真落实安全施工方案及操作规程，监控钢模板装拆、作业平台、人行通道的稳定，临边防护、高处作业、汽车吊作业等；

（二）高填深挖主要采取坚持自上而下分级开挖,严禁一挖到底。施工中专职安全员加强观测，并及时设置临时防水设施。

(三)现浇箱梁的排架施工，主要采取根据地质报告情况对现况地面进行严格硬化处理。

(四)现浇箱梁的混凝土浇筑工程中，按照现浇箱梁混凝土浇筑的施工方案，设置沉降观测点，并安排测量人员巡视观测点，记录沉降观测数据，及时处理不均匀沉降。专职安全员全程监控等措施。

三、今后的工作目标、责任及措施

（一）进一步落实施工班组安全生产主体责任，加强施工现场安全监督管理，细化安全措施，落实各级（工区、班组）责任。

（二）督促施工工区严格执行施工方案，落实各项施工安全技术措施，加大安全投入，加强对施工重点部位和重点环节危险源的排查，发现并及时排查治理隐患。

（三）继续结合《高速公路文明施工管理意见》、《河北省交通运输厅开展高速公路桥梁和隧道工程预防坍塌事故专项整治工作方案》；开展安全生产标准化创建活动，加强班组安全建设和安全生产规范化管理，建立完善安全生产保障体系，预防坍塌事故，提高安全管理水平。

（四）强化施工管理和安全培训教育，不断增强各级管理人员特别是专职安全员的安全管理能力，以及农民工的安全意识，提高事故预防、应急处置和逃生自救能力。

（五）加大处罚力度，对现浇箱梁的排架搭设施工中如出现横向、纵向和水平剪力撑不能达到要求的现象该停工的停工，该处罚的处罚，坚决遏制不安全状态，防止事故发生。

工程部部长年度工作总结篇3

一、工程概况

本合同段位于山西省东南部的长治市、高平市市境内。本合同段起讫里程为k15+000-k33+000，全长为18公里及韩店互通。路面结构：全线采用沥青混凝土路面面层，上面层采用4厘米细粒式ac－13ⅰ型sbs改性沥青混凝土，中面层采用5厘米中粒式ac-20ⅰ型沥青混凝土，下面层采用6厘米粗粒式ac-25ⅰ型沥青混凝土；基层采用34厘米水泥稳定碎石；底基层在硬质岩石地段采用15厘米水泥稳定碎石，在对干燥、中湿和潮湿地段分别采用15、18和20厘米综合稳定土和水泥稳定碎石。

路面设计年限为15年，路面设计弯沉为21.6(1/100mm)，设计标准轴载bzz-100。完成的水稳底基层47756.7m3，基层134092.2m3，综合稳定土23290m3，总用工160747工日。

二、承包任务的依据，施工许可证件，开竣工条件，主要施工过程，执行合同等情况

（一）承包任务的依据

我公司参与《中华人民共和国山西省公路工程项目长治至晋城高速公路路面工程施工》工程招标，通过公开竞标我公司中标。

（二）施工许可证件

施工许可证件主要有：《中标通知书》、《合同协议书》、公路工程总承包一级资质、路基工程专业承包一级、《安全施工许可证》等。

（三）开、竣工条件

1、开工条件

路基已完成并验收合格，机械设备已到位并调试完毕，料已备齐，总体开工报告已审批，准备工作已完成。

2、竣工条件

合同约定的各项内容已完成，工程质量自检合格，监理工程师对工程质量的评定合格，竣工文件已编制完成。

（四）主要施工过程

1、接收合格路基并对部分有问题路基进行处理。

2、通信管道施工。

3、进行综合稳定土和水泥稳定碎石底基层试验段施工。

4、进行综合稳定土和水泥稳定碎石底基层施工。

5、水泥稳定碎石基层试验段施工。

6、水泥稳定碎石基层施工。

7、洒布透层油。

8、下面层试验段施工。

9、下面层施工。

10、粘层油施工。

11、中面层试验段施工。

12、中面层施工。

13、粘层油施工。

14、上面层试验段施工。

15、上面层施工。

（五）合同执行情况

严格按照合同约定内容完成了各项施工内容。

三、施工组织情况及负责人名单

接到中标通知书后，我公司立即委派技术力量雄厚、高速公路施工经验丰富、施工能力强、机械化施工程度高的专业化施工队伍承担此项任务。立即组建长晋高速公路路面第二合同段项目经理部。项目经理部设经理1人，副经理1人，总工程师1人，下设安全质量部、工程管理部（含中心试验室、测量室）、物资设备部、计划部、财务部、综合办及派出所。项目经理部对本合同工程统筹安排，合理组织，按项目法组织施工，负责本合同段所有工程项目的施工管理。

根据本合同段工程数量、工期和结合工程的实际情况，为方便管理，拟将本合同工程根据工序不同划分为2个施工工区。

第1工区：负责本合同段k15＋000～k24＋000施工；

第2工区：负责本合同段k24＋000～k33＋000施工；

综合稳定土作业面1个，水泥稳定碎石作业面2个，沥青砼摊铺1个作业面，通讯管道施工4个工作面，路缘石施工2个作业面，2个水稳拌和站，1个沥青拌和站。

劳动力配备及任务划分一览表

序号队伍人数(人)施工任务

1水稳1队48负责本合同段1区水稳底基层、基层施工

2水稳2队46负责本合同段2区水稳底基层、基层施工

3综合土队35负责本合同段综合土底基层施工

4通信设施队84负责本合同段通信设施施工

5透层油施工队16负责本合同段路面清扫及透、粘层油施工

6沥青摊铺队60负责本合同段沥青砼摊铺

7路缘石施工队42负责本合同段路缘石、路边石施工

8边沟施工队92负责本合同段排水设施施工

91#水稳拌和站18负责向水稳1队供料

102#水稳拌和站28负责向水稳2队供料

11沥青拌和站砼15负责本合同段沥青砼拌和

项目负责人一览表

序号项目负责人姓名备注

1项目经理xx前期20xx.11～20xx.4为xx，后为xx

2项目总工程师xx

3工程管理部长xxx

4试验室主任xxx

5安质部部长xxx

6计划部部长xxx兼项目部成本经理

7财务部部长xxx兼项目部总会计师

8办公室主任xxx

9设备部部长xxx

10物资部部长xxx

四、施工工艺、方法、技术措施，冬、雨季施工情况，新技术、新工艺、新材料的应用情况

（一）基层、底基层施工

底基层在硬质岩石与微风化岩石地段采用15厘米水泥稳定碎石，依据路基本体干湿类型不同，对干燥、中湿和潮湿地段分别采用15、18和20厘米综合稳定土和水泥稳

定碎石，基层采用34cm水泥稳定碎石。本合同段底基层采用厚度里程对应表如下：

序号起讫里程底基层

15厘米面积

宽24.685m18厘米面积

宽24.730m20厘米面积

宽24.760m备注

1k15+000～k15+310水稳

2k15+310～k15+500水稳

3k15+500～k16+417综合稳定土

5k16+417～k16+900综合稳定土

6k16+900～k18+600综合稳定土

7k18+600～k19+425综合稳定土

8k19+425～k19+956。5综合稳定土

9k19+956。5～k22+500水稳

10k22+500～k23+000水稳

12k23+000～k25+929水稳

15k25+929～k26+455综合稳定土

16k26+455～k28+000水稳

17k28+000～k28+143水稳

k28+143～k28+645综合稳定土

18k28+645～k29+544水稳

19k29+544～k30+000综合稳定土

20k30+000～k30+170综合稳定土

k30+170～k30+850水稳

21k30+850～k33+000水稳

1、水泥稳定碎石施工方案

20xx年3月28日，我公司对k29+300—k29+500试验段进行了施工，根据试验段确定的施工参数进行施工组织施工。水泥稳定碎石的施工方案如下：

（1）路基交验

由业主、监理会同路基、路面施工单位对要交付的路基进行严格的验收，验收内容包括：压实度、弯沉值、高程、横坡度、平整度、宽度、中线偏位共七项，每项都认真、细致的检查，符合要求后接收。

（2）测量放样

①、放样原则：直线段20米，曲线段10米，放中线桩及边桩。

②、高程测量采取闭合测量。

③、放样以后撒上白灰线，灰线包括中线、边线（两条），土路肩培土位置线（两条）、引导摊铺机的走向线（两条）共7条。

（3）路肩培土

根据试验段的试验结果，人工进行路肩培土。

（4）下承面的清扫及洒水湿润

在摊铺前，对下承面彻底清扫干净，确保下承面无杂物，清扫完成后准备施工前视路基情况进行洒水湿润。

（5）挂钢丝线

根据测量确定的高程数据挂钢丝绳，钢丝的松紧度对路面的平整度影响很大，紧钢丝时使钢丝紧绷，并采取负重法（钢丝上挂5kg重物使钢丝的挠度小于5cm为准）测试钢丝的松紧度。

钢丝位置必须用绑扎丝绑扎固定。挂钢丝线断面图如下：

（6）拌合及运输

水泥稳定碎石料的拌合严格按照试验室出具的配合比执行，试验室派人在拌合现场进行指导并随时观测混合料的均匀情况。

运输采用15吨的自卸车，每台自卸车备有彩条布并根据天气情况对混合料进行覆盖，卸料派专人指挥。

（7）摊铺

采用摊铺机摊铺水泥稳定碎石料。底基层松铺系数采用试验段确定1.31定为松铺系数。两台摊铺机摊铺一前一后相隔5—8米远，每台摊铺机后设一专人对松铺厚度进行检查。在摊铺机后面设专人消除粗集料的离析现象，特别应铲除局部粗料“窝”，并用新料填补。

（8）碾压

碾压按由低到高，先轻后重，先静压后振压的原则进行。直线段，由两侧向中心碾压；超高段由内侧向外侧碾压。每道碾压与上道碾压相重叠1/2轮宽，使每层整个厚度和宽度均匀地压实到98%以上。压实后用光轮压路机赶光、收面，表面无轮迹、隆起，断面正确，坡度符合要求。

碾压遍数为7遍，具体工艺为：yz18jz振动压路机静压一遍；yz18jz振动压路机轻振一遍；yz18jz振动压路机重振两遍；yz18jz振动压路机轻振一遍；321光轮压路机碾压两遍。碾压过程中压路机不能在工作面上调头。

碾压结束后，碾压表面达到平整密实，无轮迹裂纹、搓板起皮、松散、反弹现象。

（9）横缝处理

人工将末端含水量合适的混合料处理整齐，紧靠混合料放两根15x15方木，整平紧靠方木的混合料，方木的另一側用砂砾或碎石回填约3米，高度高出方木4厘米，然后将混合料碾压密实。

（10）养生

碾压完成后采用覆盖渗水土工布洒水车洒水养生，养生时间不少于7天。覆盖土工布时，确保搭接长度不小于10厘米，采取再用上压砖等方法密封固定，覆盖整个路幅全宽;整个养生期使水泥稳定碎石基层都保持湿润状态。养生期间封闭交通。

2、综合土施工方案

在综合稳定土底基层正式开工前在k18＋000～k18＋200段作试验段确定施工参数和最佳施工方法。

通过试验段验证了配合比设计；确定土的松铺系数；确定标准的施工方法：包括土、石灰和水泥数量的控制方法；混合料的摊铺顺序；土最佳含水量（1%～2%）的控制方法；各施工人员的配合等；压实机械的选择和组合，压实的顺序、速度和遍数；拌合、整形、碾压机械的协调和匹

配等；确定控制平整度、高程和横坡度的最佳方法；、确定每一作业段的合适长度；验证拟定的质量保证措施；

（1）施工工艺

施工准备→施工放样（验收路基本体）→备料→摊铺土→整平和轻压→摆放和摊铺石灰→拌和→洒水闷料→摆放和摊铺水泥→拌和→整形→碾压→接缝和调头处的处理→检验→养生。

（2）施工准备

①、对交付的路基重新进行整形碾压，用321型三轮压路机碾压机械进行3～4遍碾压。

②、对交付土基的高程、横坡、平整度和中线进行复核；

③、对路槽顶面进行彻底清扫清除浮土杂物、洒水湿润；

④、培路肩土，路肩的压实厚度与综合稳定土压实厚度相同。土路肩松铺系数取1.55，土路肩采用人工培土。

（3）施工放样

恢复中桩和边桩，在直线段每隔15～20m曲线段每隔10～15m设立中线控制桩和边桩进行水准测量，根据底基层的设计标高加上松铺厚度作为摊铺整形的基准线。其断面施工图如下：

（4）配合比的设计

①、土

采用韩店互通立交桥收费站处土，其含水量15.8％。

②水泥

水泥采用山西水泥厂生产的晋牌32.5#普通硅酸盐袋装水泥。

项目部试验室按照标准和规范及时对进场水泥进行检测，对不合格水泥要清理出场。

③、石灰

采用钙质消石灰，达到ⅲ级灰标准，其中有效钙加氧化镁含量＞55%，通过0.71mm方孔筛的筛余＜1%，氧化镁含量≤4%。

④、洒水闷料用水：采用人畜饮用水。

⑤、配合比设计

采用水泥和石灰剂量分别为2%、10％的综合稳定土。土的最佳含水量为18％。

（5）综合土施工

①、摊铺土

采用1台推土机和1台py160b平地机将土堆初步整平。

将土均匀地摊铺在预定的宽度上，表面力求平整，并有规定的路拱。摊土过程中将土块、超尺寸颗粒及其他杂物拣除。摊铺完后检验松铺土层的厚度。

②、摆放和摊铺石灰

将消解完并装袋好的消石灰（每袋50kg）通过汽车从石灰消解场地运输到施工路段另半幅路基上。人工将袋装石灰摆放到区格上（通过计算：区格尺寸为6x9.3，每区格上摆放21袋）。用刮板将石灰均匀摊开，并使每袋石灰的摊铺面积相等。石灰摊铺完后，表面没有空白位置，也没有石灰过分集中的地点。

③、拌合石灰和土

采用宝马轮胎式稳定土拌合机拌合，并设专人跟随拌合机，随时检查拌合深度并配合拌合机操作员调整拌合深度。拌合深度达到路基本体并侵入下承面5～10mm，以利上下层粘结。此次拌合一遍。严禁在拌合层底部留有素土夹层。

④、洒水闷料

混合料的含水量过小时，采用喷管式洒水车补充洒水。洒水过程中防止出现局部水分过多的现象。严禁洒水车在洒水段内停留和调头。细粒土经一夜闷料；中粒土和粗粒土，视其中细土含量的多少，可缩短闷料时间。

⑤、摆放和摊铺水泥

将袋装水泥（每袋50kg）通过汽车运输到另半幅路基上。人工将袋装水泥摆放到区格上（通过计算：区格尺寸为6x9.3，每区格上摆放6袋）。用刮板将水泥均匀摊开，并使每袋水泥的摊铺面积相等。

⑥、拌合

上好水泥后用宝马轮胎式稳定土拌合机进行拌合，并设专人跟随拌合机，随时检查拌合深度并配合拌合机操作员调整拌合深度。

混合料拌合均匀后色泽一致，没有灰条、灰团和花面，即无明显粗细集料离析现象，且水分合适、均匀。

在上述拌合过程结束时，如果混合料的含水量不足，用喷管式洒水车补充洒水。洒水车起洒处和另一端调头处都应超出拌合段2m以上。洒水车不应在正进行拌合以及当天计划拌合的路段上调头和停留，以防局部水量过大。洒水后，应再次进行拌合，使水分在混合料中分布均匀。路拌机应紧跟洒水车后面进行拌合，减少水分流失。洒水及拌合过程中，及时检查混合料的含水量。含水量宜略大于最佳值。对于稳定粗粒土和中粒土，宜较最佳含水量大0.5%～1.0%；对于稳定细粒土，宜较最佳含水量大1％～2％。洒水拌合过程中，应配合人工拣出超尺寸颗粒，消除粗细颗粒“窝“以及局部过分潮湿或过分干燥之处。

⑦、整形

混合料拌合均匀后，立即用py180b型平地机初步整形。在直线段，平地机由两侧向路中心进行刮平；在平曲线段，平地机有内侧向外侧进行刮平。必要时，再返回刮一遍。

用一台型号为yz18jz振动压路机（激振力为330/190kn）立即在初平的路段上快速碾压一遍，以暴露潜在的不平整。

再用平地机按要求进行整形，整形前用齿耙将轮迹低洼处表层5cm以上耙松，并用轮胎式压路机在碾压一遍。

对于局部低洼处，用齿耙将其表层5cm以上耙松，并用新拌的混合料进行找平。

再用平地机整形一次。将高处料直接刮出路外，不能形成薄层贴补现象。

每次整形都应要达到规定的坡度和路拱，并特别注意接缝顺适平整。

⑧、碾压

整形后，现场测定混合料的含水量，当混合料的含水量为最佳含水量（1%～2％）时，立即用18t压路机在结构层全宽内进行碾压。直线和不设超高的平曲线段，由两侧路肩向中心

碾压；设超高的平曲线段，由内侧路肩向外侧路肩进行碾压。碾压时，重叠1/2轮宽，后轮超过两段的接缝处，后轮压完路面全宽时，即为一遍。一般需要碾压6遍。压路机的碾压速度，头两遍以采用1.5～1.7km/h，以后采用2.0～2.5km/h。

碾压过程中，稳定土的表面始终保持湿润，如水分蒸发过快，及时补洒少量的水，但严禁洒大水碾压。

碾压过程中，如有“弹簧”、松散、起皮等现象，及时翻开重新拌合（加适量的水泥）或其它方法处理，使其达到质量要求。

经过拌合、整形的综合稳定土，在水泥初凝前并在试验确定的延迟时间内完成碾压，并达到要求的密实度，同时没有明显的轮迹。

在碾压结束之前，用平地机再终平一次，使其纵向顺适，路拱和超高符合设计要求。终平应仔细进行，必须将局部高出部分刮除并扫除路外；对于局部低洼之处，不再进行找补，可留待铺筑铺筑基层时处理。

⑨、接缝和调头处的处理

同日施工的两工作段的衔接处，采用搭接。前一段拌合整形后，留5～8m不进行碾压，后一段施工时，前段留下未压部分，应再加部分水泥重新拌合，与后一段一起碾压。

经过拌合、整形的综合稳定土，在试验确定的延迟时间内完成碾压。

注意每天最后一段末端缝（即工作缝）的处理。工作缝和调头处按下述方法处理：

在已碾压完成的水泥稳定土末端，沿稳定土挖一条横贯铺筑层全宽的宽约30cm的槽，直挖到下承层顶面。此槽与路的中心线垂直，靠稳定土的一面切成垂直面，并放两根与压实厚度等厚、长为全宽一半的方木紧贴其垂直面。

用原挖出的素土回填槽内其余部分。

如拌合机或其他机械必须到已压成的综合稳定土层上调头，采取措施保护调头作业段。在准备用于调头的约8～10m长的稳定土层上，先覆盖一张厚塑料布，然后铺上10cm厚的土。

第二天，邻接作业段拌合后，除去方木，用混合料回填。靠近方木未能拌合的一小段，人工进行补充拌合。整平时，接缝处的综合稳定土较已完成断面高出5cm，以利形成一个平顺的接缝。

整平后，用平地机将塑料布上的大部分土除去（注意勿刮破塑料布），然后人工除去余下的土，并收起塑料布。

在新混合料碾压过程中，将接缝修整平顺。

⑩、纵缝的处理

施工时分两幅施工，纵缝垂直相接，不应斜接。按下述办法处理：

在前一副施工时，在靠近中央一侧用方木做支撑，方木高度同综合土的压实厚度（15cm）相同；

混合料拌合结束后，靠近支撑方木的一部分，人工进行补充拌合，然后整形和碾压；

养生结束后，在铺筑另一幅之前，拆除支撑木；

第二幅混合料拌合结束后，靠近第一幅的部分，人工进行补充拌合，然后进行整形和碾压。

⑹质量检查

底基层施工完毕后，按公路工程检验与评定标准（jtj071-98）和设计图纸进行全面检测、评定，检测的项目有：

项次检查项目规定值或允许偏差检查频率

工程部部长年度工作总结篇4

xxx高速公路是我省公路网主骨架“两横三纵三条路”中的重要组成部分，也是我省高速公路“3410网”的重要组成路段，它们的建设对柴达木经济循环试验区的发展产生积极推动作用，而且能够优化和提升xxx与西部地区的路网和公路运输能力，进一步带动沿线区域特别是民族地区经济社会的发展。

一、项目基本情况

xxx高速公路起于德令哈，经克鲁柯湖、怀头塔拉乡、羊肠子沟、绿黄路岔口，至终点小柴旦湖立交，全长179.76公里。该项目自20xx年9月份开工建设以来，在省交通厅的正确领导和地方政府的大力配合下，在各参建单位的不懈努力下，工程于20xx年9月实现全线贯通。另绿草山至大柴旦段公路全长48.454公里，工程于20xx年10月开工建设，于20xx年9月实现全线贯通。根据施工单位提交的申请交工验收报告和监理工程师签署的意见，经省交通建设工程质量监督站的现场检测，现已达到交工验收条件，我局组织设计、施工、监理、质监、接养等单位对xxxx项目进行交工验收。

二、建设依据

xxx发展和改革委员会于20xx年7月1日以青发改交通[20xx]587号文批准立项,工可批复投资12.22亿元，后xxx交通厅以青交公[20xx]381号文进行了施工图设计批复，批复概算为12.3458万元，建设期限为三年。

三、建设标准及主要工程量

项目全线按高速公路标准建设，设计行车速度80公里/小时，桥梁设计荷载采用公路i级，xx公路路基宽度12m，xx公路路基宽度8.5米。路面满铺，路面结构层为17cm水泥稳定砂砾下基层+18cm水泥稳定碎石上基层+5cmac-20沥青混凝土下面层+4cmac-16沥青混凝土上面层。xx主要工程数量如下：土石方431.2348万m3、排水防护工程188688m3、路面工程179.76km、涵洞5537.35m/351道、波纹管涵530.5m/20道、小桥450.26m/26座、中桥320.41m/5座、互通立交桥633.5m/3座。xx主要工程数量如下：土石方218.7205万m3、排水防护工程4948.51m3、路面工程48.454km、涵洞1480.17m/110道、小桥113.16m/6座、大头羊互通匝道桥146.16m/1座、大桥166.16m/1座。

四、项目建设管理情况

在工程项目建设管理中，我局严格按照国家基本建设程序，认真贯彻执行项目法人负责制、工程招投标制、工程监理制、合同管理制“四项制度”。为加强xxx高速公路改建工程的建设管理工作，省公路建设管理局依据青公建综字[20xx]222号《关于成立g315线德令哈至小柴旦湖公路二期工程建设项目管理办公室的通知》成立项目法人管理办公室。并采用“矩阵式”管理模式，成立xx公路项目办，项目办共有12人组成，下设主任、技术负责人、质量安全负责人等岗位，并分设工程管理组、计划财务组、综合组三个职能小组。在项目管理工作中，我们紧紧围绕以工程质量为中心,注重安全文明施工，注重环境保护，加强成本控制，加强廉政建设，努力提高公路建设管理水平、工程建设质量、资金使用效率，争创优良工程。

(一)项目招标和前期准备工作

xxx高速公路，通过设计招标由xxx公路科研勘察设计院完成该段的初步设计;并结合工程特点及规模，建设单位xxx公路建设管理局以青公建技字[20xx]86号《关于对xxx高速公路施工及施工监理招标的委托函》委托xx路达交通建设招标有限公司进行邀请招标，邀请有实力、有诚信并在xx有多年施工经验的施工及监理单位进行招投标。本着“公开、公正、公平、诚信”的原则，按招标程序择优选择了xxx正平路桥工程集团有限公司等3家单位承担xx施工任务，xxx第三路桥公司承担xx施工任务，由山西晋达交通建设工程监理有限公司承担监理任务。

本项目严格履行了基本建设管理程序：xxx公路建设管理局以青公建工程字[20xx]396号《关于xxx公路工程质量监督申请的报告》及时向xxx交通建设工程质量监督站申请了质量监督，质监站及时批复了监督申请并派驻监督人员。同时xxx环保局及时批复了项目的环境影响报告书。根据批复精神，我局及时与海西州人民政府共同完成了征地拆迁任务，并及时办理了《施工许可证》，合法有据的开始进行项目建设。同时我局深入开展交通部提出的“五化”建设活动，坚持公路建设管理工作要以“五化”——“发展理念人本化、项目管理专业化、工程施工标准化、管理手段信息化、日常管理精细化”为重要抓手，加快推进现代工程管理，不断转变公路发展方式，全面提高公路建设管理水平。

(二)合同管理

在项目管理中，我们始终坚持以合同管理为本，遵守合同约定，在签订工程合同的同时签订了安全生产合同、廉政合同，强化合同管理。一是重视合同谈判环节，进场前召开合同谈判会议对合同履约、环境保护、安全生产、资金管理、农民工工资兑付等工作进行了协商，并签订了合同谈判补充协议书，认真落实技术交底工作。二是在进场之初和20xx年复工时，就依据合同条款约定对施工、监理单位的人员、机械履约情况进行了两次检查，并对相关违约情况进行了处罚和通报，责成各施工、监理单位限期整改，项目办进行了复查，并将整改结果与厅质量监督站进行了沟通。通过检查，使各单位履约意识增强，能按合同条款规范自己的行为，为工程正常开展打下了坚实基础。

(三)质量管理

项目办一直以坚持抓好精细管理为原则，以建立的质量保证体系，实行自检、抽检、工序交验制度，运用四个手段：旁站、巡查、检查、检测，抓四个重点：料场、拌和厂、试验室、施工现场。并认真配合各项检查工作，xx公路今年开始共接受了省政府、省厅检查组、厅质量监督站和局检查组检查21次，其中对违规行为收取违约金共计25万元，对存在的个别路基压实不到位、浆砌片石料不规格、混凝土外观粗糙、预制场、拌合场设置不规范等问题，跟踪进行了整改落实。

1、质量控制中首先是严把原材料质量关，加强对进场原材料的质量检测与监督检查，严格执行我局《材料准入制度》，加强材料检测力度，加大检测频率，确保合格材料进场，进场材料必须要有产品合格证，同时委托具备资质的试验检测单位对外购材料和自采材料特别是路面矿料按批量进行试验检测，，合格率100%。并严格按《形象管理手册》规范料场、预制场、拌合场的场地建设，场地必须设置隔离护栏，按区域规划，堆料场及加工区必须硬化，矿料分级堆放，钢筋、水泥等材料必须设置储存棚，避免材料二次污染，保证施工质量。

2、规范施工：全线做到了每公里都有标牌、标语、标旗，每个路基作业面都要工作区域标识牌(压实区、待检区)，每处桥涵都有工程标识牌，每处平交道口都设置减速带、警示牌并配备交通安全员，每个工程技术人员都必须配备施工、安全等四个指南及上岗证。

3、严抓路基压实：根据施工现场实际填土数量的核算及施工进度要求,加大路基施工机械的投入,要求每个土方作业面必须具备4台20t以上的压路机，3台20t以上的洒水车及相配套的机械设备，以确保路基施工质量，保证路基压实度。土方施工时按试验段参数，严格控制进行分层填筑，并在施工时根据要求的填土厚度、松铺系数，计算出单位面积的.用土量，用灰线标出方格网进行堆料，每排土堆分布相互错开，以便整平，并严格按设计规范要求进行土工布和土工隔栅的施工，监理加强现场监督，保证摊铺数量及搭接宽度。

4、重视路基拓宽路段施工：规范老路拓宽路段施工工艺，拓宽原有路堤时，应在原有路基坡面开挖台阶，台阶宽度不应小于1.0m;当加宽拼接宽度小于0.75m时，采取超宽填筑、翻挖原有路基，确保拓宽路基与原有路基之间保持良好的衔接，减小拓宽路基与原有路基之间的差异沉降，防止产生纵向裂缝。

5、重点抓好桥涵构造物工程：

(1)桥涵基坑开挖的砂砾料必须及时清理干净，严禁坡顶堆积，开挖的基坑几何尺寸严格按照规范施工，为了确保安全，基坑必须开挖成斜坡，避免造成安全事故，并尽早做好规范台背回填准备工作，回填必须按规范要求每15cm一层，并洒水碾压。

(2)严把混凝土工程质量关，全线开展桥涵工程混凝土质量通病治理活动，规范施工工艺、模板及原材料的控制，桥涵混凝土施工必须采用至少2台吊车浇筑，严禁采用溜槽，确保混凝土施工质量，确保桥涵工程达到外光内实，防止混凝土产生离析形成蜂窝麻面、跑模现象。

(3)强混凝土养生工作，要求全线统一采用两层养生，第一层采用透水土工布养生，第二层采用塑料薄膜覆盖养生;要求各施工单位配备3台以上桥涵构造物专用养生洒水车，并采用pvc管养生工艺，根据需求随时补水，养生时间必须达到28天，确保养生到位，保证混凝土质量。

(4)对不合格混凝土工程全部进行了返工处理，并召开现场质量观摩会，进行经验交流，取长补短，共同推进工程质量。

6、路面工程施工的重点就在于试验工作，质监站于6月两次对各标段试验室进行了检查指导，规范了试验室和试验工作。项目办重点针对路面施工的配合比试验工作进行了现场督查，与施工、监理、江苏交科院一起进行研讨，确定最佳施工配合比，同时加大拌合场和施工现场的抽检频率，保证施工质量。对基层掺配的碎石从采备到运输到拌合现场，项目办和总监办一直对数量规格进行现场核实，确保合格材料进行掺配和保证掺配数量。

在内业资料管理方面，严格规范内业资料的填写，对资料作假现象进行严肃处理，使内业资料真正做到真实、完整、准确，能指导施工。同时积极认真开展“比质量、比进度、比管理、比环保、创无血迹工程”为内容的“四比一创”施工劳动竞赛活动，红旗奖励1万元、黄旗处罚1万元，共评红旗11面,黄旗5面，提高各参建单位的质量安全意识，形成全员重质量、重安全的施工氛围。

(四)安全管理

为切实抓好安全生产工作，项目办专门成立安全生产监管工作领导小组，各施工单位成立安全生产工作领导小组并设立专职安全员，通过完善安全监管制度，层层签订安全责任书，形成安全管理网络体系。不断强化安全生产宣传教育培训工作，提高各参建人员的安全生产意识。同时深入开展了“安全生产年”、“平安工地”、“安全生产月”、“安全生产百日督查专项活动”、“三个突出、三个加强”专项活动、“安康杯”、“四比一创”竞赛活动和事故隐患排查专项治理活动。在项目建设中坚持预防为主的原则，突出重点，辨识查找各类重大事故隐患及安全生产管理中的薄弱环节，强化层层监督和工作检查，省厅安全处、质量监督站、海西州安监局和我局对xx公路的安全生产工作进行了11次专项检查，针对检查中存在的安全技术交底落实不到位、防漏电措施不规范等问题，认真研究部署了安全专项整治工作，整改内容包括自查情况、隐患治理情况，特殊设备运行使用状态、特殊工种作业证、安全设施状态、危险源控制、防洪防汛设施、岗位操作及安全规程执行、劳保配备及穿戴情况等多个方面，真正完善安全生产管理工作，特别针对桥梁工程制定了安全生产预案，组织事故应急演练，并针对施工路段及桥涵便道设置安全警示标志，专门配备了专职交通安全员，负责协调管理施工车辆交通运输和便道运输安全工作，施工车辆交通运输井然有序，确保无交通事故发生，积极消除各类安全隐患，确保无安全事故发生。并结合海西地区6-8月降雨量大的特点，项目办组织成立了防汛工作领导小组，建立健全防汛的应急预案和快速反应机制，并进行了演练，制定汛期值班制度和信息报告制度，加大汛前巡回检查力度，对存在水毁隐患的施工路段认真做好排险加固工作，切实加强了防汛工作。并于今年6月“安全生产月”时，按照省厅工作安排，联合海西州交通、质监、安监和消防部门，专门针对路面施工安全，在xx高速公路全线开展了“沥青拌合楼有机热载体专项安全监察”检查活动，保证拌合楼安全运行，确保工程质量和进度。

(五)进度管理

工程进度控制管理是工程项目建设中与质量并列的重要部分。结合项目特点，认真组织进行现场核查和技术交底工作，根据实际情况编制了合理可行的施工组织计划，并定期跟踪、检查工程实际进度状况，找出偏差，分析原因及时进行调整，使工程进度在计划执行中不断循环往复，在保证工程质量的前提下达到预期的工期目标,20xx年9月全线贯通并实现通车。

在抓好xx公路建设项目的工程质量、安全、进度管理的同时，也高度重视环境保护、资金使用、农民工工资兑付及廉政建设等其他管理工作。

——环保工作：xx海西地区生态比较脆弱，现xx公路路基工程已基本结束，路基单位施工后期做好料场、便道的环保恢复工作，做到工完料清。严格按省建管局《形象管理手册》要求，设置环保宣传标志、告示牌，随时提醒参建人员的环保意识，并设置规范的生产生活垃圾埋置场地，处理好生产生活垃圾。

——资金管理：为了加大项目建设资金的控制和管理力度，严格按照建管局《工程价款审批程序》和《工程价款财务支付程序》的规定办理工程价款结算，将工程价款结算资金直接拨付到施工项目部，专户专储，专款专用，同时重点加强对施工单位工程款使用情况的监督检查，使承包人的建设资金始终处于受控状态，有效避免了施工单位挤占、挪用工程款的现象。

——农民工工资清欠：为切实维护农民工合法权益，做好农民工工资清欠工作，xxxx项目及时成立了民工工会，工会入会率达到100%，同时各参建单位设立项目专户、专款专用，制定防止拖欠农民工工资巡查制度，下发维权卡，建立了农民工管理台帐，避免出现农民工工资的拖欠现象。

——廉政建设工作：我们做到逢会必讲，警钟长鸣，xx公路结合

“廉政宣传月”工作部署，通过开展“廉政建设知识竞赛”，公布廉政绿色通道举报电话，设置了廉政举报箱，聘请了行风监督员等活动，协助并参加了西部廉政相关会议，强化教育，构筑思想防线，无任何不廉洁现象。

——精神文明创建活动：始终把行业精神文明建设作为项目办的重要职责，列入重要议事日程，在修建公路的同时不忘精神文明创建，项目办坚持理论学习与实际工作相结合，自觉加强理论学习，不断提高自己的政治素质和理论水平，深入开展“学先进、树新风、创一流”活动和“三服务一推进”主题实践活动，并积极开展省厅“一连一”共建活动，做好民族团结进步创建活动。在修建公路的同时不忘精神文明创建，做好民族团结进步工作，为地方政府做些力所能及的事情，为德令哈市整修环城西路，为德令哈周边村镇修建便民简易互通等。

——变更设计：严格按照变更设计管理办法、程序、权限进行审报、批准、实施，对未批准不符合变更程序和条件的工程变更，将不予实施，对已实施的变更工程，会同监理、施工、设计等部门进行中间现场检查和工程核实，并随工程进度及时进行计量支付。通过变更设计的严格管理，加强了内部的监督和审核制度，做到了层层把关，杜绝了工程变更中随意性和不合格的工程变更费用的支出。截止目前全线工程变更增减做工程及时按变更程序进行审批，并及时支付了变更工程款。

五、存在的问题

本项目通过加强合同管理和施工现场管理，使工程质量明显提高，环境保护意识大大增强，但还存在如下问题：

1、部分路段路基边坡存在亏坡、边坡松软及坡面不平顺现象。在路面施工结束后已进行了彻底整修，达到了规范要求。

2、部分涵洞及通道进出水口存在淤塞现象，排水不畅。在后期的建设中就该问题逐个排查，进行了清理，保证了排水通畅。

3、根据厅长20xx年4月调研xx高速公路的意见，针对西部高速公路的远景规划，从安全、运行和管理方面考虑，完善柯鲁克湖旅游点、外星人遗址旅游点及沿线村庄平交道口与xx高速公路主线的衔接，增设4座简易互通，由于前期设计批复工作滞后，直至20xx年9月底才开始施工，目前正在施工建设中，计划20xx年6月完工。

4、原一期项目分离式立交中桥k111+417.9为弯桥，设置了超高，而xx二期工程纵坡设计时未考虑超高，因而造成桥下中心处净高满足5.0米，而边梁最低点处净高为4.44米，不能满足高速公路建筑界限要求。为保证公路行车安全，避免再次出现超限车辆损坏现有桥梁，我局除了在现场设置了限高警示标牌外，已督促设计单位拿出处理方案，对该处二期工程设计纵坡进行了调整。

总之，作为该项目的建设单位，衷心希望各级领导、地方政府、各参建单位继续给予工程建设大力支持。我们将一如继往，按照省委、省政府和省交通厅的统一部署，与时俱进，优质高效的完成今后的公路建设任务。

工程部部长年度工作总结篇5

麻驾高速公路工程荔波段建设工作在省、州、县各级党委政府的正确领导下，在项目办、州指挥部的直接领导下，在社会各界的关心支持下，各项工作有序推进，优质、安全、高效地完成了各项建设任务。于20xx年2月建成通车，累计施工时间18个月，提前6个月竣工。现将有关工作总结如下：

一、基本情况

独山县麻尾镇至荔波县小七孔景区西大门的驾欧乡高速公路，简称麻驾高速，是20xx年我省开工建设的重点项目之一。公路为双向四车道，设计速度为每小80公里，公路全长28.84公里（其中：独山段24.64公里，荔波段4.2公里），工程总投资14.62亿元人民币（其中：项目资金5.12亿元，贷款9.5亿元），原计划工期24个月。高速公路从20xx年8月21日开工，于20xx年2月建成通车，累计施工时间18个月，提前6个月完工。

麻驾高速公路第五标段(荔波段)施工难度大。主要工程量为113米长大桥1座、158.675米长中桥2座，72米长分离式跨线桥1座，1703.5米长分离式隧道1座，涵洞及通道12道，路基挖总量601523立方米，路基填方772966立方米。沿线经过驾欧乡绿林村的拉更腊、平寨、大寨、拉圭等布依族、苗族、汉族等民族山寨,征用地430余亩,房屋拆迁21户。房屋损协调110余户，涉农项目30余项。从里程比例来计算，是难度大，征地拆迁量多，工作任务重的一段。被征用、拆迁的村寨地处驾欧乡集镇所在地、小七孔景区旁，居民商品意识强、思想动员工作要求更细更高。

二、主要做法

1、成立县级指挥部，抽调专人负责，确保协调工作高效运转。要搞好这项涉及面广且与许多群众的切身利益相关的工程，需要得到群众的理解和支持才行。要做好这项工作，需要一个强有力的指挥系统来做群众工作，为此，县委、县政府成立了指挥部，由县长陈稠彪任指挥长，县委常委、副县长马应忠任副指挥长，县交通局局长何云辉、潘胜军任副指挥长、县人大副主任莫仲禹任常务副指挥长，并负责日常工作，主抓麻驾高速公路建设工作。麻驾高速涉及的驾欧乡、村也相应成立工作协调小组。指挥部建立后层层召开会议动员群众，县委书记闵路明、县长陈稠彪亲自带着指挥部的人员进村人户，做深入细致的宣传发动工作，大造声势，把干部和村民的修路热情都激发起来，形成强大的合力和动力，使一些群众由漫无边际地提出要补贴占地款、拆迁款逐步转变为积极响应党委政府号召的自觉行为。他们不惜放弃节假休息时间，奋战在动员群众的第一线，与乡干部、村干部、相关农户共同研究协商解决占用农田、拆迁建筑物、迁移坟山等问题，得到了公路沿线广大干部群众的大力支持和积极参与。县指挥部提出严格时间、进度和工作的要求，向拆迁户宣传政策，思想沟通，对群众关心的问题进行耐心解答，解除思想包袱，配合拆迁，同时也告诉那些房屋被征收的户主进行房屋征收时需要准备的相关资料。通过干部们的解答，打消了村民的顾虑，征地丈量房屋测量顺利进行。拆迁户按时积极配合拆除旧房、迁移坟墓、移除地上附着物。指挥部及时主动帮助拆迁户解决困难、处理好遗留问题，做好善后，化解矛盾纠纷，确保社会稳定，不出现群体越级上访。确保拆得掉、搬得走、住得安，努力实现群众搬得出、稳得住、能发展的目标。为保证工作得到落实，按照县委、县政府要求，指挥部统一领导、统一部署，组建工作班子，按时进驻，分工负责，积极向农户提前作思想工作，对于权属不清的`山林、土地等进行协调，耐心细致地对农户进行解释和说服工作。

2、指挥部积极主动服务，调动一切积极因素，营造良好的施工环境。县指挥部、驾欧乡党委和政府把征地拆迁安工作纳入重点工作来抓紧、抓好、抓实。积极主动地做好协调服务工作，加强与州建设指挥部的联系，及时汇报请示。加快办理工程所需的各种审批手续，集中精力和时间，按照州建设指挥部的要求，做好线、杆的移动技术服务。电力部门配合建设指挥部，根据施工单位生产需要搞好电力架设安装，为施工单位的顺利进场全面开工创造条件。乡政府和公安部门加强高速公路沿线的治安管理，加强法制宣传教育，为高速公路建设创造一个良好的施工环境，确保高速公路建设的各项工作顺利推进。

3、强化工作纪律，落实工作责任，拆迁占地补偿做到公平、公正、公开。一是明确部门责任。县、乡协调指挥部，县直各有关部门和驾欧乡按照县政府的要求，切实履行自身职责，强化大局意识，积极协调沟通，及时发现问题，共同协商解决。积极为工程建设创造良好的施工环境。二是加强协调配合。通过建立成员单位联席会议制度和联系人制度，定期召开协调会议，分析、部署、督促征地拆迁工作，解决重点、难点问题，强化上下畅通、运作高效的协调机制，形成征地拆迁工作的强大合力。三是严肃工作纪律。严格执行补偿标准政策，实行阳光操作，按照公开、公平、公正的原则，实事求是、准确地丈量和清点征迁物，按规定程序建立档案，以备检查。及时足额把补偿资金发放到被征迁单位及农户手中，为保证资金规范安全使用，县财政、监察、审计部门对资金发放进行全程监督、检查。4、承建单位以人为本科学施工，周围群众密切配合建立鱼水情。20xx年开工的麻驾公路正好赶上百年不遇的大旱。第五合同段项目经理部在最干旱的几个月中，每天坚持到6公里以外的地方给群众拉水，满足和改善沿线群众人畜饮用和农田灌溉需求。部分路段因新建公路路基提高，附近群众的田块农业生产用水无法进行灌溉，施工单位积极帮助群众降低田块地基，并投入各种抽水设备、洒水车帮助群众进行灌溉。制定科学合理的施工方案，积极采取措施，确保排水畅通。施工中坚持以人为本，自觉维护沿线人民群众的利益，尽可能多地为他们办实事、办好事。施工单位在重安全、赶进度、保质量的同时，力求在施工过程中使村民的实际利益不受损失或少受损失。部分施工路段离村庄较近，为减少施工中产生的大量粉尘对周围群众的影响，施工方采用洒水车循环进行洒水。施工中尽量减少挖方，并在弃土场地建有拦砂坝，尽最大可能地减少水土流失。有的路段为了群众生产生活方便，在原设计的基础上，施工单位通过增设管涵和农灌沟等建设，进一步满足当地群众的排灌、出行需要，虽然投资增加了，但他们也在所不惜。

因施工使原来的一些村道、组道和民房受损，施工单位立即出动机械和人员对沿线的乡村公路进行维修，昔日坑坑洼洼的乡村泥路变得平坦起来，并派专人负责道路保通工作。在爆破时受到损伤的民房，施工单位积极配合县指挥部组织鉴定协商补偿。做到群众利益在先。

三、取得的成效

1、高速公路从20xx年8月21日开工，于20xx年2月建成通车，累计施工时间18个月，工程提前6个月竣工。这条高速公路是贵州省高速公路施工用时最短的一条，尤其是在地形复杂，隧道多、桥梁多、岩石多，施工难度大的情况下，如此神速地保质保量竣工通车，建设速度堪称史无前例。

2、在人员少、经费不足的情况下，指挥部成员既是指挥员又是战斗员，深入一线，务实工作，使荔波县境内工程段各种矛盾纠纷得到及时化解，没有发生重大群访事件，深受上级和群众好评。

3、由于群众的大力支持，麻驾高速公路在未得到全面补偿的时候就得以开工修建，在一年多的施工中，没有因为庄稼、房屋、道路等受损的原因而停工，而施工中需要当地政府和群众支持的问题却一件都没有拖拉。项目业主、施工单位和当地政府、群众建立的‘鱼水情’，确保了麻驾高速公路能够按时按量、保质保量竣工通车。

四、工作体会

1、搞好宣传是基础。在施工单位入驻施工前，必须深入实地切实开展宣传发动，让沿途群众深谙工程的重大意义，积极争取群众的支持和参与，全力打牢群众基础。

2、和谐路地关系是前提。工程施工单位及相关工作人员与当地群众关系好坏（路地关系），是工程能否顺利实施的前提条件之一，必须全力优化好这个软环境，及时化解各种矛盾纠纷，营造施工文明，诉求理性氛围，构建和谐路地关系。

3、强化工程监督与服务是关键。切实做好工程施工的监督和服务，在监督中服务，在服务中监督，以实现监督出质量，服务出效率的目的。

4、部门协调配合是抓手。要出台高效的联动机制，工程涉及有关部门要有大局意识，真正形成上下一盘棋、各司其职、各尽其责的良好局面，确保各环节工作正常、高效运转。

5、领导重视是保障。老大难，老大出面就不难，领导的重视和支持，是工程实施的强心剂和有力保障。工程建设中县指挥部难以解决的问题，县委书记闵路明、县长陈稠彪、常务副县长马应忠亲自召集会议研究解决。

历时18个月的奋战，麻驾高速公路已竣工通车，指挥部圆满完成了各项工作任务，不负上级和人民群众的期望。当然，受人力、财力、物力及工作经验等因素影响，工作上还存在许多不足的地方，有诸多不尽人意之处，这有待在今后工作实践中再探索改正。

本文档由撇呆范文网网友分享上传，更多范文请访问 撇呆文档网 https://piedai.com