# 院长述职报告范文6篇

来源：piedai.com 作者：撇呆范文网 更新时间：2024-02-04

*述职报告可以评估自己在工作中的创新和改进能力，运用述职报告，我们能够清晰地向上级领导展示我们的职业发展规划和目标，下面是职场范文网小编为您分享的院长述职报告范文6篇，感谢您的参阅。院长述职报告范文篇1过去的一年，收获着成功与喜悦，新的一年，*

述职报告可以评估自己在工作中的创新和改进能力，运用述职报告，我们能够清晰地向上级领导展示我们的职业发展规划和目标，下面是职场范文网小编为您分享的院长述职报告范文6篇，感谢您的参阅。

院长述职报告范文篇1

过去的一年，收获着成功与喜悦，新的一年，充满激情与希望。一年来，承蒙院班子成员的精诚协作，得力于全院干职工的鼎力支持，凭着一份热情，做了一些平凡而扎实的工作。下面是本人的述职述廉报告汇报：

一、孜求党性修养，做一名合格党员。

党性修养，是作为一名共产党员所必须的基本素质和要求。一年来，我始终牢记自己是一名党务工作者，在政治思想、道德品质、知识水平、领导艺术等方面，自觉实行党性锻炼和自我完善，争做一名让群众满意的共产党员,让组织放心的党务工作者。

一是不断加强政治理论学习，拥护党的路线方针政策，服从组织安排，对局党委，院委安排的工作能够认真落实、积极主动完成；

二是能顾全大局，摆正位置，自觉维护班子和医院的形象，做到了思想上有涵养，言行上有节制。为人正直，原则性强，不搞行业不正之风，有较强的事业心和责任感；

三是常怀公心，乐于奉献。与人相处，始终怀有一颗善良之心、博爱之心，能看到和学习他人长处，见贤思齐，懂得真诚宽容和理解，是建立和谐的人际关系的基础。工作中，我为人豁达，胸怀开阔，不争名利，和班子成员相处和谐，配合默契，具有较强的合作和奉献精神。

二、锐意固本清源，着力加强队伍建设。

一是加强班子队伍建设。本人认为，作为书记，如何构建一个团结、和谐、勤奋、务实、廉洁的领导班子，如何建设一支精神饱满、能支能战的妇幼卫生队伍，是职责所在。我们院委、院总支、院支部分别于4月份、6月、10月份召开了民主生活会及组织生活会。在会上，大家都能抱着对事业负责、对同志负责、对自己负责的态度，各抒己见，使成员之间更加相互信任和团结。我院班子成员都能严于律己，率先垂范，工作廉洁，作风优良，起到了良好的带头作用。

二是加强医院组织建设。今年，经组织考验按期转正党员x名，考察调查培养了三名预备党员，选送了三名入党积极分子；落实了三会一课制度，全年组织召开党总支委员会x次、党员大会x次、上党课x堂。聘请县纪委领导给全体工作人员上了《常思己德，常思己过，做一名清正廉洁的党员干部》和《加强职业道德，做一名优秀员工》的党课；推行党务公开，以医院的公开栏、xx妇幼通讯、医院质量管理通讯、内部qq群、院务会、中层干部会、党员组织生活会、党员大会、职代会等作为党务公开的主要形式，增加了医院工作的透明度；认真组织开展了党员春训、民主评议和严肃处置不合格党员活动；深化了创先争优活动，创建三好一满意服务单位。

三是加强了廉政建设。医院开展了岗位风险防控，制订了实施方案，全院每一位工作人员就本职岗位风险进行了认真排查，评估了风险等级并制定了整改措施；加强了对党风廉政建设责任制执行的监督和检查，对院领导使用权力、医务人员廉洁行医、后勤物资和医疗器械采购等进行全面监督，药品采购严格实行网上集中招标。今年，所有大型设备均实行了科室申请、院委集体讨论、局党委批准、市场调查、招标采购的原则；开展了《医德医风考评制度》，并建立了工作人员《医德医风档案》，提高了医务人员廉洁行医的服务水平。

三、优化发展环境，切实评议政风行风。

今年三月份开始，医院积极贯彻落实局党委的精神，扎实开展了优化经济发展环境和政风行风评议活动。

一是制订了切实可行的实施方案，成立了领导小组，明确了工作任务和目标；

二是广泛宣传。医院召开了专题动员部署大会；

三是设立了投票箱和专题宣传栏；四是聘请了三名社会评议员，对医院工作评议监督；五是全体医务人员再次签订了《从医从政承诺书》；六是重拳打击不良行为，医院对三例投诉事件，进行了调查核实，对当事人进行了行政通报批评和经济处罚。

四、创新人事制度，营造敬贤选能惜才的环境。

一是加大了对医院人才的培训和引进力度。医院以技术为核心，抓好医务人员的业务培训。每月组织专业技术人员进行三基考试，选送x人到省级以上医院进修，x多人参加了各级部门组织的业务培训，鼓励在职继续教育，医院专业技术人员本科学历达到x%；同时，加大了人才的引进力度，通过提高待遇，首次聘用了x名硕士研究生，填补了我院全日制研究生的空白。

二是认真开展首次岗位设置工作。对我院来说，首次岗位设置是一项复杂而艰难的工作，主要原因是单位人员编制较少、工作人员职称结构不合理。此事关系到职工切身利益，不能有半点失误。我们制订了具体方案，成立了领导小组和专职工作小组，召开了动员大会；深入领会上级文件精神，掌握好政策，反复校对信息；开展了岗位设置的考试，考场纪律严格，全场录像；人员聘用后清理校对，认真申报，岗位设置工作顺利完成。

五、注重文化建设，彰显奉献精神与爱的灵魂。

医院文化反映了一个医院特有的品格、精神和作风，它既根植于本院历史传统，又在不断创新中发展。

一是加强院外宣传工作，提升医院品牌效应。全年在院外报纸、报刊、杂志投稿共x篇。

二是突出医院文化的个性化追求。民族的就是世界的.，个性化的就是品牌，个性化既是一个医院文化走向成熟的表现，更是长远发展的内在需求。20xx年，我们设计了自己的院微及一整套标识系统。两年来，我们将这套系统应用于报纸、宣传、标牌、标示、信封等资料和医院用品上，突出了妇幼保健院的文化个性和特色。

三是继续认真办好《xx妇幼》院报，逢单月出刊x份，共x期，内容丰富多彩、形式多种多样。促进了院内职工之间的文化、保健、医疗等知识的交流与沟通，提高了干职工的文化素养。四是开展了一系列健康向上的文娱活动。党总支组织了庆七一活动和到我县社会主义新农村关山村学习考察活动。院工会组织了庆祝三八节表彰大会及女职工拔河比赛，组织了新时代新女性为主题的座谈会，环城马路赛等活动。团支部开展了学雷锋做传人，情系灾区送温暖，庆祝五四青年节等活动。医务科、护理部开展了医师节和护士节的表彰庆祝等活动。积极配合卫生局开展了一推行四公开横市义诊活动和党外知识分子一对一帮扶活动。通过形式多样的活动，增加了干职工凝聚力和战斗力，彰显医院的奉献精神与爱的灵魂。

六、贴心分管科室，产科工作亮点纷呈。

根据院委的分工，本人联系产科。产科是一个高风险、高压力、高工作强度的科室，科室人员非常辛苦。我经常深入科室与工作人员交流，沟通，用心倾听她们的心声，参加科室晨会，协助科室管理，协助解决技术难题。产科这个全院的科室形成了一种团结紧张、严肃活泼、积极向上、乐于奉献的工作氛围。同时，坚持进行疑难病例讨论和急危重病人的救治。全年组织开展业务查房和疑难病例讨论x多次，参与急危重症病人抢救x多例，进行医疗质控病历近x份。产科年分娩量近x人，业务收入稳居医院前列，医疗质量不断提高，医疗安全基本保障。

院长述职报告范文篇2

尊敬的各位领导，各位同志：

大家好！

因为工作的需要，去年四月，组织通过民意测评等方式，将我从xxx卫生院调入xx县人民医院担任党委委员，副院长。按照组织分工，我负责输血、院感、社区医疗、基层指导、客户服务、健康体检和传染病区工作，协助大内科工作，负责合理治疗，“降消项目”，同时联系内科支部。

下面，我将就自己在县医院工作、学习一年来的具体情况向各位领导，各位同志作以汇报，请指正。

一年来，本人能认真学习马列主义、毛泽东思想和邓小平理论，贯彻党的十九大精神，在思想上按党员标准严格要求自己，坚定政治信念，加强政治理论、法律法规、医学业务知识学习，转变工作理念，改进工作作风，坚持廉洁自律，自觉遵纪守法，认真履行职责。在工作上勤勤恳恳、任劳任怨，在作风上艰苦朴素、务真求实，较好地完成了领导和各级部门安排的各项工作。主要情况汇报如下：

一、在德的方面

在思想上，认真学习邓小平理论、领会党的十九大精神，利用电视、电脑、报纸、杂志等媒体关注国内国际形势，继续深入学习、贯彻落实“三个代表”重要思想，保持共产党员的先进性，树立科学的发展观和正确的政绩观，法纪、政纪、组织观念强，在大是大非问题上与党中央保持一致。学习党的基本知识和有关政治思想文件、书籍，深刻领会胡锦涛书记的讲话精神，并把它作为思想的纲领，行动的指南；积极参加党委组织的各种政治学习及教育活动；积极向广大员工宣传党的方针政策；时刻牢记为人民服务的宗旨，明白自己所肩负的责任；积极参与医院建设，在工作中要起到模范带头作用，做广大职工的表率，同时，认真学习相关业务知识，不断提高自己的理论水平和综合素质。认真贯彻执行民主集中制，顾全大局，服从分工，勇挑重担。尊重一把手，团结领导班子成员和广大干部职工，思想作风端正，工作作风踏实，敢于坚持原则，求精务实，开拓进取，切实履行岗位职责，坚持依法行医，认真负责分管工作，大力支持一把手的工作，促进医院两个文明建设的顺利开展。

二、在能的方面

熟悉和掌握国家的卫生事业政策、卫生法律法规，能较好地结合实际情况加以贯彻执行；较好地协调各方面的关系，充分调动员工的工作积极性，共同完成复杂的工作任务；专业理论水平较强，具有本职工作所需的基本技能；能通过调研发现问题，总结经验，提出建议，具有独立处理和解决问题的能力；工作经验较丰富，知识面较宽。

根据分管工作和协管工作的职责、范围和上级主管部门的要求，一年来，本人先后通过检查，及时发现和纠正了有关问题，促进了医院医疗秩序的正常进行。对依法执业，依法行医，依法行政较好地协调了有关各方面的关系。

本人到县医院时间短，对许多情况不熟悉，在具体工作中，我总是围绕医院年度目标计划，将管理职能转变为服务职能，特别是按照二级甲等综合医院管理年活动的要求。先认真领会有关文件精神，深思熟虑，拟定一套工作方案；然后征求各方面的意见，集思广益，把文件精神与实际情况结合起来，把个人的智慧与集体的智慧结合起来，熟悉医院的整体管理流程，工作方法和工作策略、人才战略、技术开展以及医院的中长期规划。

同时深入科室熟悉环境、人员、技术结构、工作流程，在工作过程中，坚持靠前指挥，找准工作重点、难点，抓住主要矛盾，有的放矢地解决问题，化解矛盾，牢牢把握工作的主动权。在管理工作中，坚持每天下科室了解实际情况，现场办公，听取科室工作情况汇报，研究工作安排，协助科室解决一些具体问题，重点放在提高医疗护理质量和医疗安全方面；坚持对医疗制度的执行情况检查，加强管理，督促内部制度的落实。在协调工作中，注重理论联系实际，加强调查研究，坚持以人为本，充分发挥人的主观能动性和团队精神，共同完成复杂、繁重的工作任务。所涉及科室全年无医疗事故发生。积极参与或组织维护公共卫生安全；积极配合卫生主管部门完成辖区内的突发公共卫生工作和基层业务指导；积极参与全县网络医疗机构公共关系的构建和维护。

本人事业心、责任心强，奋发进取，一心扑在工作上；工作认真，态度积极，雷厉风行，勇挑重担，敢于负责，不计较个人得失；工作勤勉，兢兢业业，任劳任怨；无故不迟到、不早退。一年来，本人基本无休工龄假，坚持每周参加科室的交接班，协调有关工作，督促有关工作落实情况。

四、在廉政建设方面

在作风上，能遵章守纪、团结同事、务真求实、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨。在生活中发扬艰苦朴素、勤俭耐劳、乐于助人的优良传统，始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事，勤劳简朴的生活，坚持廉洁从医，廉洁行政，把廉洁自律落实到实际工作中，坚持不定期向班子成员汇报思想，不拉小团体，不搞小动作，时刻牢记党员的责任和义务，严格要求自己，在任何时候都要起到模范带头作用。

自己深知，自己事业的每一个进步与发展，都离不开上级党委的正确领导，离不开院党政班子整体功能的有效发挥，更离不开全院中层干部和广大职工群众的理解、信任、爱护与支持，否则，纵有天大的本事也将一事无成。做为单位的领导班子成员，我只不过是在自己的工作岗位上，履行组织和全院职工群众赋予自己的职责，尽了自己应尽的义务。

今后我还要加强学习，提高自身素质，先知先觉才能先行，不知不觉永远不行。要以永远的忧患意识，自我生存意识，拓荒精神，追求医院永远的活力。因为市场唯一不变的法则就是永远在变，唯有审时度势，抓住机遇，变在市场前面，才能创造市场。还是要干当前，想长远，未雨绸缪，早做打算，把冲天的奋斗豪情与严谨的科学态度相结合，创业不息，自强不息。把生存发展的压力，变成改善和提高服务的动力，强化服务理念，强化服务意识，强化服务行动。坚持质量是生命，医德是本钱，信誉是效益的观念，没有优质服务就没有工作量。

在今后的工作中，我决心从几个方面努力：

第一、进一步加强理论学习，注重党性锻炼和修养，不断提高自身素质。一是要正确处理好工作与学习的矛盾，增强学习的主动性和系统性。二是要密切联系思想和工作实际，把学习同改造世界观、增强党性观念结合起来。三是要把学习同调查研究结合起来，不断提高解决实际问题的能力和水平，通过学习锻炼，全面提高作为医院领导干部的综合素质，进一步增强驾驭复杂局面，科学组织运筹的本领，力求通过自己的组织和管理，使自己分管的工作谋求更大的突破和发展。

第二、强化开拓创新意识，抓住主要矛盾，找准工作的突破口。要始终围绕医院战略目标和决策，把握当前工作的主要矛盾和重点，集中精力抓大事，一抓到底，抓出成效。

第三、求真务实，转变作风，狠抓落实。一是要强化责任意识，要以对医院、对职工高度负责的态度，全身心的投入工作，以身作则，为人表率。凡是要求职工做到的，自己必须首先做到；要求别人不做的，自己带头不做。努力营造一个谋事干事、奋发向上的工作氛围。二是不断加强和改进思想政治工作，密切联系群众，注意工作方法，尊重和关心和依靠他们，调动他们的积极性，为企业发展献计出力。三是勤政廉洁，奉公守法。树立正确的世界观、人生观和价值观，提高自身拒腐防变的能力，严格遵守廉洁自律的各项制度和规定，在医院和社会中树立良好的党员干部形象。

各位领导，各位同志，我将把这次述职评议作为对我个人支持、监督和帮助的一次极好机会，进一步总结经验，发扬成绩，克服不足，以更加饱满的工作热情，团结全体干部职工，开拓进取，克难奋进，为推进xx卫生事业的改革与发展做出新的贡献。

述职人：xxx

2018年x月x日

院长述职报告范文篇3

各位领导、同志们：

大家好!

根据区卫生局要求，我把今年的思想工作等情况向各位领导作一个简要汇报。请予审查与评议。

\_\_年我院齐心协力，开拓创新，阔步前进，在各级党委、政府的关怀和各级卫生行政部门的指导下，带领全院职工稳步实施医药卫生体制改革及医疗卫生各项方针、政策，结合我院发展实际，理清思路，明确目标，坚持把公共卫生服务、实施国家基本药物制度放在第一位，努力追求社会效益，维护群众利益，构建和谐的医患关系。通过强化内部绩效考核管理，构建长效机制，提高竞争实力，提升卫生院形象，团结拼搏，开拓创新，扎扎实实地推动卫生院物质文明、精神文明协调发展，并通过有效开展“以病人为中心，以提高医疗服务质量为主题”的活动，促进了我院持续、健康、协调发展。我们主要抓了以下几个方面工作：

一、加强精神文明和行风建设

镇党委始终坚持“教育为主，预防在先”的方针，开展牢固树立正确的权力观，担负协政能力教育活动，紧密联系自己的工作实际，加强自我监督检查，一年来，在全院积极深入地开展“创先争优基层组织年活动”、“五好一满意”活动、“党风廉政建设(即新三化建设)”、“在创先争优活动中开展1+n全覆盖活动”，公开向社会作出服务，公布投诉监督电话，设立举报箱，我院还成立了院务公开工作领导小组，建立了全院职工公示栏、医疗收费价格标准等，为了确保此项活动取得明显实效，我们把自觉抵制商业贿赂与强化优质服务，提高医疗质量，与规范医疗行为相结合。并认真贯彻落实服务制，首诊负责制，办结制，通过集中学习和自我学习相结合的方法，使理论水平、临床治疗水平不断提高。通过各项活动的开展，职工精神面貌大有转变，服务意识得到加强，树立了卫生院良好形象。

二、加强班子队伍建设

我院班子对行风廉政建设高度重视，组织并深入学习了党的\_\_大及中纪委会议精神，按照“为民务实、清廉、高效”的要求，坚持与时俱进、标本兼治、综合治理的方针，大力弘扬求真务实的精神，紧密结合卫生院工作实际，坚持从严治院，维护党和群众的利益，加大预防力度，狠抓任务落实，立足大局，围绕中心努力做到让群众满意。

三、狠抓医疗护理质量管理，确保医疗安全

认真组织和督促医务科、护理部、质控科、感控科、防保科等职能科室定期开展医疗质量大检查活动，对病历、处方的书写，抗生素的使用及消毒隔离执行情况进行认真检查，综合分析，严格按照医院管理制度进行奖罚。同时，由于工作措施得力，医疗护理质量稳步上升，一年来无医疗事故发生。今年统计到4月底止，门诊量1800余人次，手术30余例，业务量突破55万元。

四、建章立制，接受监督

制定建立健全相关制度。对违反卫生院规章制度的一经查实，按章处理，职工积极表示拥护和支持，使各种歪风邪气得到了全面遏制，卫生院各项工作步入良性循环的轨道。

五、心系群众，用实际行动赢得群众的理解和支持

从我做起，能耐心细致的做职工思想工作，教育全体职工要始终牢记为人民服务的宗旨，提高公共卫生服务的能力。我们还严格执行国家物价政策，让利于民，卫生院药费按照国家基本药物目录实行了零差价收费，充分尊重并自觉维护病人的知情权、选择权和隐私权等合法权益，杜绝生、冷、硬、顶、推等不良现象，主动改进工作，及时受理、妥善处理患者的投诉，减少了医患纠纷的发生，构建了和谐的医患关系。

搞好公共卫生服务，加大健康教育宣传力度，提高全民的健康保健意识，是现阶段卫生院工作中的重中之重，我们建立了标准化的健康教育室，广泛动员本院专业人员、及乡村两级医药卫生服务有关人员积极参与，定期定时对健康行为形成率、卫生知识知晓率进行调查，发放科普材料五千余份。我们对\_\_镇65岁以上老人逐步进行健康体检，为全镇居民逐步建立了健康档案、电子档案，建档率达到60%以上，对高血压、糖尿病、慢性病，精神病等病例进行了专案管理，儿童计划免疫建卡率100%，预防接种率98%，0——6岁儿童系统管理100%，孕产妇管理率98%，传染病管理100%。另外，我镇新型农村合作医疗参合率达到100%，农村卫生适宜技术得到了积极推广。通过以上举措，明显提高了全乡人民群众的卫生知识水平，促进了社会对健康的广泛支持，推动了基本公共卫生服务，使人民群众意识到棉花坡镇卫生院是他们自己的卫生院，是值得支持和信赖的卫生院，是和他们同呼吸共命运的卫生院，卫生院建设的好坏同他们的切身利益息息相关。

六、严以律己，勤政廉洁。

(一)自己在党风廉政建设工作中做好表率。以身作则，廉洁自律，自觉贯彻执行各项规定，注意小节，做到自重、自省、自警，以自己的实际行动推进党风廉政建设。

(二)坚持民主决策。对重大决策、重要项目安排都经过中层以上领导班子集体讨论决定。

(三)加强药品器械购销管理，药品采购必须是基本药物目录内的药品，建立了有效的监督管理机制。

(四)加大商业贿赂整治，杜绝药品回扣。在医疗服务中杜绝收受“红包”和乱收费等不正之风。

这一年中\_\_镇卫生院卫生改革发展取得了较好的成绩，是上级党委、政府及卫生局正确领导的结果，是人民群众积极参与的结果。但我们的工作还有很多的不足和困难，由于我们基层卫生服务能力相对薄弱，卫生技术人员严重不足，有些公共卫生服务项目还没有具体到位，医德医风建设仍需进一步加强。这些困难和问题，我们一定努力在今后的工作中认真加以克服和解决。新的一年我们继续以医药卫生体制改革为重点，努力提到公共卫生服务水平，加强防保站建设，全面开展规范化疾病预防控制服务，继续建立统一规范、的居民健康档案，加强医疗安全和质量管理，加强和规范妇幼保健工作，强化综合绩效管理，确保本单位卫生工作安全稳定，在卫生局的统一正确领导下，再塑卫生行业新形象。

院长述职报告范文篇4

xx年在局党委的正确领导和全院职工的大力支持下，本人负责医疗质量、药事、护理、院感、三合理督察等工作，认真履行岗位职责，充分发挥一名副职的作用，做好自己分管的工作，爱岗敬业，克已奉公，全身心投入到医疗管理实践中，同全院同志一道，做了以下工作：

一、加强学习，提高自身素质。

积极参加学习，提高自身素质，强化遵纪守法、职业道德、医德医风等方面的教育，自觉地接受社会各界的监督，并虚心吸取群众意见，改进不足。加强业务知识及医院管理知识的学习，提高管理及业务能力。坚持以病人为中心的服务理念，发扬救死扶伤的革命人道主义精神，立足本职岗位，踏踏实实做好医疗服务工作和有关管理工作，维护领导、团结同志，具有良好的职业道德和敬业精神。一年来，只要不是外出开会学习，没有休息过完整的一天。

二、加强医疗质量管理，确保医疗安全。

1、加强核心制度的学习与考核，尤其是值班交接班制度、会诊制度、危重患者抢救制度、三级医师查房制度、手术安全核查等方面在平时的医疗质量检查中，有针对性的进行抽考。

2、加强病历书写基本规范的学习，规范病历中各种记录书写的格式。对今年升级后的电子病历及电子医嘱运行中出现的问题多次召开相关科室人员会议，及时进行协调解决，目前新的电子病历及电子医嘱运行良好。通过努力今年门诊处方实现了电子化，处方质量明显提高，提高了效率，方便了对处方质量的监管。

3、加强危重病人及手术病人的管理。同时严格执行手术分级管理及手术审批制度，及时掌握重大手术病人的相关信息，加强对手术适应症及手术安全核查的检查。

4、加强输血病人管理，严格掌握输血适应症，执行临床用血审核制度，超过1600ml输血，要向医务科审批、备案。

5、加强对各种知情同意书、授权委托书以及医患沟通书的检查，落实各项签字制度及医患沟通制度;特别是医患沟通及授权委托书存在的问题，着重检查，及时整改。

6、努力提高病历内涵质量，要求各科主任及质控医师加强对本科室病历的质量控制，上级医师及时、认真的审签及修改病历，提高病历内涵质量;各科主任要认真带教轮转医师及低年资医师，医教科加强三基的考核，不断提高医疗质量。

7、深入科室，了解检查、诊断、治疗、护理情况，分析病案质量，组织危重病员的会诊、抢救工作，督促各种制度和常规的执行。定期检查，采取措施，提高医疗质量，严防差错事故。

8、推进临床路径管理，实施临床路径管理的病种数12个。

三、加强医院感染管理。

防止院内感染是创建平安医院的非常重要的一方面内容，医院院感科重点加强对医院感染重点部门、重点环节的监控、管理和检查，针对发现的问题采取积极有效的干预措施;加强对医务人员的培训，提高医院感染管理措施的依从性，提高对加强医院感染管理工作的极端重要性的认识，发现问题要早报告、早处置;严格执行消毒隔离制度，遵守无菌操作规程，最大限度地减少医源性感染的发生。根据省卫生厅及泉州市卫生局医院感染监控网要求，依据卫生部《医院感染管理办法》、《医院感染监测规范》、《医院管理评价指南》。定期进行现患率调查可以了解我院医院感染及病原学送检情况，同时可以了解我院常见病原菌及抗生素使用情况并为临床提供重要的流行病学信息。

今年六月份组织了全院性的医院感染暴发演练，对医院感染暴发所需的应急队伍、设备设施、抢救药品、器材、防护用品等方面的准备情况进行了检查，通过演练提高医务人员对医院感染暴发事件的认识，增强其对医院感染暴发事件的应急处置能力。进一步明确相关科室和人员的职责任务，完善应急机制。

四、加强抗菌药物临床应用管理。

抗菌药物滥用，后患无穷。国家对抗菌素滥用整治力度越来越大，连续下发抗菌素监管及合理用药相关文件，虽然我们学习了有关文件，完善及调整《xx抗菌药物分级管理及使用规定》及《xx抗菌药物分级目录》，

五、药事管理及其他：

认真贯彻执行《药品管理法》。 药事委员认真审核本机构临床科室申请的新购入药品、调整药品品种 ，监督、指导麻醉药品、精神药品的临床使用与规范化管理;加强药物不良反应的监测。今年还加强了对医用耗材的管理，对各科需进的耗材先进行申请，再耗材管理委员会审核后才可以使用。

六、在廉政建设方面

制定落实医疗行风九不准、《福建省医药购销领域商业贿赂不良记录实施办法》的工作方案，并组织医院全体人员学习，全体员工落实医疗行风九不准、《福建省医药购销领域商业贿赂不良记录实施办法》等内容列入到个人医德考评和个人绩效工资考评、晋升晋级体系中。开展违纪收受红包专项治理工作。

牢固树立正确的世界观、人生观、价值观，从思想上、政治上时刻与党中央及各级党组织保持高度一致。在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强党性修养。通过加强自身的建设，进一步坚定了全心全意为人民服务的宗旨观念，始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事，坚持廉洁从医，廉洁行政，把廉洁自律落实到实际工作中，严格要求自己。 一年来，我虽然扎实地作了一些工作，取得了一些成绩，但距离上级党委的要求还有一定差距，还存在着一些不足。主要表现在：一是在学习的广度和深度上还不够，对一些知识只求了解不求精通。二是在对部分工作要求上有时比较宽松，落实制度还存在不严格的现象。所有这些问题，我将在今后的学习、工作中加以克服。

院长述职报告范文篇5

断积累管理经验，全身心投入到医院管理工作中。在大家的共同努力下，医院各项工作取得了较好的成绩：医院业务不断扩展，医疗质量不断提高，服务水平不断增强;行风建设健康发展，医患关系进一步融洽;科技工作稳步推进，科研成果硕果累累;院容院貌焕然一新，就医环境明显改善;精神文明建设富有成效，医院社会形象牢固树立。现将一年来的工作述职如下：

任职以来我认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观，坚决贯彻执行党的路线、方针、政策，积极组织职工开展转变干部作风加强效能建设活动，特别是党十七大胜利闭幕后，我及时组织职工学习十七大精神，并结合十七大报告中提到的医疗卫生改革政策指导医院改革发展方向; 一年来先后参加了全国县级医院院长培训、省医院院长培训和县科级领导干部学习贯彻党的十七大精神培训，进一步提高了自己的管理水平和执政能力。同时教育广大医务人员树立正确的世界观、人生观和价值观，引导职工牢固树立全心全意为病人服务的思想，促使了医院改革朝着正确方向前进。

新班子调整后，我首先抓好班子队伍建设，经常主动与各位副职谈心交流，相互沟通，班子之间能以诚相待，互相信任，互相支持，从而维护了班子的整体形象。在小问题上做到了敢于承担责任，遇到重大问题，本人做到了注重发扬民主，集思广益。进而避免了重大失误，也增强了决策的科学性、准确性。为进一步加强医院管理，我组织班子对医院原有管理制度和目标管理方案进行修改、补充和完善，修订了比较科学、规范的××人民医院《管理制度》和《目标管理方案》，进一步调动了职工工作的积极性。

(一)坚持科技兴医，重视人才培养和科研工作

1、充实中层领导干部梯队建设。人才梯队建设是医院发展的重要保障。根据我院业务发展和工作需要，经过考察酝酿，新增了9名中层干部，充实了中层干部队伍，为医院发展增添了后备力量。

2、加强学习培训，提高医护人员业务素质。一方面加强在职职工业务培训学习，督促医务科、护理部、质控科、感控科等职能科室先后组织院内业务讲课30多次。另一方面通过 “走出去、请进来”方式加快人才培养，走出去：先后选派了16名业务骨干到“三甲”医院进修学习，21人次外出参加学习班、研讨会;组织儿科、妇产科、手术室等科室分别到××市人民医院、××县人民医院和××市妇保院等上级医院和兄弟医院参观考察，学习他们的先进管理经验。请进来：继续与“三甲”医院搞好技术协作关系，邀请其专家教授到医院进行技术指导12次。

3、坚持科技兴医，开展新技术新项目。先后投入400多万元购进了微波治疗仪、全自动生化分析仪、病理图文分析系统工作站等医疗设备，为临床诊断和治疗工作提供了保障;同时，通过多方争取，获得省残联赠送价值约8万元的手术显微镜、裂隙灯及手术显微器械，获得省卫生厅赠送价值约20万元的手术床、无影灯、多功能监护仪、除颤仪。鼓励各科室进一步解放思想，更新观念，大胆引入新技术开展新项目19项，其中有一项科研项目分别荣获××年度“省医药卫生适宜技术推广奖”二等奖、市科技进步一等奖。

(二)狠抓医疗护理质量管理，确保医疗安全

认真组织和督促医务科、护理部、质控科、感控科、防保科等职能科室定期开展医疗质量大检查活动，对病历、处方的书写，抗生素的使用以及消毒隔离执行情况进行认真检查，综合分析，严格按照医院管理制度进行奖罚。

院长述职报告范文篇6

考核组各位成员、同志们：

我任职乌海职业技术学院党委委员、副院长，分管学生工作处、团委、电大与成人教育中心等工作。总的职责可以概括为“为书记当好参谋、为院长当好助手”，下面就工作情况述职如下：

一、自身思想政治素质方面情况

我认为做为高校领导干部思想政治素质主要表现在人才观、政绩观、发展观等方面。需要树立正确的“三观”，就必须不断加强政治学习、努力提高领导水平。面对种种现实困难和严峻的考验及前所未有的难得机遇，领导干部必须坚持不懈地学习。理论上深刻厚实是政治上成熟的重要组成部分，它对工作水平、工作成效影响重大，只有坚持学习才会具有前进的力量和智慧，才会有创新的动力和源泉，否则就难以跟上时代的发展，当然，也就不能成为群众前进的带头人。在平时的政治学习中，我坚持个人自学和党校集中培训、单位中心组集体研讨相结合，看书学习和撰写论文、读书笔记相结合，学习理论和调查研究、联系实际相结合，学习理论和开阔思想、提高科学决策解决实际问题的能力相结合，通过学习，我在“三观 ”方面提高了认识。

发展观：发展是硬道理，做为领导必须始终把发展作为治校兴学的第一要务，放在心上，落到实处。从而确立了“取得支持面向发展，团结一致共谋发展，正确定位寻求发展，解放思想促进发展，服务到位保证发展”的成人教育发展战略，增强了发展意识和机遇意识。

人才观：高校是培养人才的地方，更需要更高素质的人才来校为师，做为高校的领导要有求贤若渴的爱才之心、海纳百川的容才之量、伯乐相马的识才之智、知人善任的用才之艺，用科学的眼光看人才，用公正之心去用人才，才能把握“用好现有人才，引进紧缺人才，培育后备人才”三个环节。抓好第一资源，学校发展就有后劲。

政绩观：学校是人才产出之地，是科研集中之所。培养出德才兼备的学生，培养出为社会进步和经济发展做出贡献的优秀人才，取得先进的科研成果，指导教育教学活动，学校领导才具有造福社会、造福人民的政绩。

为此，在工作中能做到常修为政之德、常思贪欲之害、常怀律已之心、严格要求自己，争做坚定信念的表率、当团结向上的表率、当廉政奉公的表率。

二、分管工作完成情况

（一）学生管理工作

（1）创新管理机制，规范办事程序

指导学工处建立健全学生管理规章制度十余项，从学生管理、奖惩、校园生活等各方面逐步走向正规；课程学分和品德学分的双学分制管理办法为保证学生成才成人的发展提供了有力的保障；公正、公平的奖学金、助学金评定充分调动了学生认真学习、安心学习的积极性；定期培训班主任、实行班主任例会制度，学工处干事调用培训制度，保证了班主任工作信息通畅、不断提高能力，为逐步实行班主任到辅导员的过渡积累条件；成立了学生自我管理委员会和学生社团，为充分发挥学生自我管理、自我教育的作用搭建了平台。迎新工作周密安排并形成经验，使之成为展示校园文化底蕴和校风校貌的窗口；召开了首届团代会，产生了第一届学院团委，为全面开展适合年青人特点的校内外活动提供了有力的组织保障。

（2）丰富校园文化活动，提高校园文化品味

校园文化建设要以优美的校园环境、多彩的文化生活、高雅的艺术情趣、浓厚的学术氛围、科学的人文精神、优良的学风校风，形成催人奋进的校园精神、科学进步的价值观念和导向正确的舆论氛围。一年来，先后组织举办了乌海学院首届服装大赛、首届校园文化艺术节、首届社团节、首届田径运动会、首届宿舍文化活动月、首届十佳歌手大赛等活动，初步形成了固定模式加创新活动的校园文化活动特点，征文演讲等系列活动对提高学生素质发挥了重要作用。去年5月，由120名学生组成的合唱团参加庆祝建市三十周年“放歌乌海”大型演唱会，荣获优秀组织奖；7月，篮球队参加全区大学生篮球赛获第三名，9月，由600名学生组成的大型方阵成功参加建市30周年庆祝演出，受到市领导和广大市民的一致好评，电视台、乌海日报予以报道。丰富的寒暑假社会实践活动充分体现了校企联合、以就业为导向的职教原则。一台丰富多彩、总体水平高于往年的元旦文艺汇演标志着学院文化建设又上了一个新台阶。

（3）加强学生党员先进性建设，构建和谐校园

大学生党员在校风、学风、校园文化建设等各方面发挥的重要作用影响着和谐校园的建设水平，为了使党员的教育培养工作取得实效，在保持共产党员先进性教育活动中学生党支部积极开展“一名党员带动一个班、一个宿舍，一名入党积极分子帮助一名同学”的活动，坚持进行党的基本知识的教育讲座、党的知识竞赛、热爱党的演讲等活动，使大多数同学受到党的知识的教育和熏陶，写入党申请书的人数大大增加，为党员的发展奠定了基础。发展学生党员21名，充分发挥了学生党支部战斗堡垒作用，7月被市委评为全市先进基层党组织，受到市委表彰。

（二）电大与成人教育中心工作

（1）以“开放教育为支撑、成考学历教育为辅助、继续教育为补充”的办学思路指导业务工作，推进开放、扩大规模、坚持把抓生源作为成人教育发展的生命线，坚持执行“全员招生、全年招生、全面招生”的招生战略，根据乌海经济建设和社会需要合理设置专业、加大宣传力度，明确责任制、兑现奖励政策，由于我们正视危机，选准专业，注重宣传，取得了较好的招生效果，电大方向和成考方向今年共招生1600多人。

（2）到呼市等地调研，负责起草制定了成人教育九个专科专业的教学计划，保证了学院成人教育专业按时开课。

（3）积极响应政府号召，顺利完成校园搬迁任务，政府为“整合教育资源，提高办学效率”，决定将电大实质性并入乌海学院，并重建电大综合楼，针对教职工群众中存在的“认识不到位，感情难接受”等情况，大会讲、小会谈，个别谈话做工作，保证了教职工情绪的稳定和搬迁工作的按时完成，并圆满地完成了的工作任务。

三、工作中存在的不足

（1）缺乏深入学生中调查研究的作风，学生管理方面还存在一些漏洞需要弥补。

（2）助学贷款工作进展缓慢，市政府已专门开会，此项工作近期将要展开。

（3）政治学习不够扎实，发表理论成果较少。

以上成绩的取得是李书记、徐院长大力支持的结果，是其它院领导鼎立相助的结果，是学工处、电大与成人教育中心部门负责人武俊丽、林智勇、刘建军、刘剑剡等同志心血的结晶。也是各处室、系部齐抓共管的成果，在此向同志们致谢。不足之处将认真剖析，坚决整改。

以上是一年工作简述，请领导和同志们审阅。

本文档由撇呆范文网网友分享上传，更多范文请访问 撇呆文档网 https://piedai.com