# 2024年医院院长个人述职报告内容(优质8篇)

作者：心灵的天空 更新时间：2024-02-03

*报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大*

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

**医院院长个人述职报告内容篇一**

尊敬的领导：

一年来，在医院班子成员的大力协助下，坚持“科学发展、技术突破、人才兴院、质量强院”的发展战略，在医院管理机制、运行机制上大胆创新，实现了基础建设、人才队伍建设和重点学科建设的新突破。经过不懈的努力，高效完成了全年各项工作目标任务。简要汇报如下。

一、思想和学习情况

要做事，首先要学会做人，这是自己多年来奉行的准则。在实际工作和生活中，把自身的修养，做人的道理贯穿始终，不断加强职业道德和职业素质的教育和学习，从严要求自己，正确行使自己的职权。一是努力学习，提高自己的政治、思想和文化知识水平。加强对新形势下卫生体制改革的认识，提高决策能力和处理各种问题的能力，避免工作失误，做到为人正派，公平公正，当好带头人，维护班子的团结，形成坚强有力的领导集体。二是求真务实，勤于院务。坚持深入实际、深入科室，关心职工生活，坚持院长行政查房，不断提高医疗质量和管理水平，推动医院改革朝着正确方向前进。

二、廉洁自律情况

坚持廉洁从政，注重人格修养，不滥用职权，做遵纪守法的表率，做廉洁自律的表率，自觉接受群众监督。凡是要求别人做到的自己带头做到，凡是要求别人不做的，自己坚决不做，始终按照工作权限和工作程序履行职责。时刻铭记医院院长的职责，严于律已，克已奉公，身先士卒、以身作则，全心全意为职工着想，为病人着想，为医院的发展着想，以优良的品德素养赢得职工的信赖和支持，以实际行动诠释着清正廉洁的内涵。积极开展廉政风险防控工作。

三、履行医院管理职责情况

随着医院管理体系的不断加强和完善，以及先进的医院管理理念的引进，我院已形成了一套自主实用、规范高效、运转顺畅、监管有力的医院管理体系，各项事业保持良好的发展态势。

“三基三严”学习和考核，严格落实院科两级病历质控制度。实行院级领导科室包干制，明确责任，连带奖惩。在医院技术创新上积极鼓励引进开展新技术项目，每年开展新技术都在十余项以上，目前能开展“二甲”医院所有技术项目及三级医院诸多技术项目，部分项目填补了全市县级医院空白。在服务质量上实施各项惠民利民政策，充分发挥公立医院的公益性。成立青年志愿者、巾帼志愿者、专家志愿者三支志愿者服务队，深入到学校、社区、村镇、居民家中进行免费体检、义诊、送医送药等。

尽管在过去的一年里，我的工作取得了一定的成绩，履行了一个院长应尽的职责。但是静下心来思考，仍然存在着一些问题和不足，比如自己在理论学习方面还不够深入，有待进一步加强。医院专科人才短缺，技术人员结构不合理、编制过少的现状还没有很好的进行解决。在以后的工作中，我一定克服困难，加强学习，不断提高自己的工作能力和管理水平，带领全院职工团结一致，奋力拼搏，为医院更快更好发展做出新的贡献。

此致

敬礼!

述职人：xxxxxx

20xx年xx月xx日

**医院院长个人述职报告内容篇二**

尊敬的领导：

一年来，在医院班子成员的大力协助下，坚持“科学发展、技术突破、人才兴院、质量强院”的发展战略，在医院管理机制、运行机制上大胆创新，实现了基础建设、人才队伍建设和重点学科建设的新突破。经过不懈的努力，高效完成了全年各项工作目标任务。简要汇报如下。

一、思想和学习情况

要做事，首先要学会做人，这是自己多年来奉行的准则。在实际工作和生活中，把自身的修养，做人的道理贯穿始终，不断加强职业道德和职业素质的教育和学习，从严要求自己，正确行使自己的职权。一是努力学习，提高自己的政治、思想和文化知识水平。加强对新形势下卫生体制改革的认识，提高决策能力和处理各种问题的能力，避免工作失误，做到为人正派，公平公正，当好带头人，维护班子的团结，形成坚强有力的领导集体。二是求真务实，勤于院务。坚持深入实际、深入科室，关心职工生活，坚持院长行政查房，不断提高医疗质量和管理水平，推动医院改革朝着正确方向前进。

二、廉洁自律情况

坚持廉洁从政，注重人格修养，不滥用职权，做遵纪守法的表率，做廉洁自律的表率，自觉接受群众监督。凡是要求别人做到的自己带头做到，凡是要求别人不做的，自己坚决不做，始终按照工作权限和工作程序履行职责。时刻铭记医院院长的职责，严于律已，克已奉公，身先士卒、以身作则，全心全意为职工着想，为病人着想，为医院的发展着想，以优良的品德素养赢得职工的信赖和支持，以实际行动诠释着清正廉洁的内涵。积极开展廉政风险防控工作。

三、履行医院管理职责情况

随着医院管理体系的不断加强和完善，以及先进的医院管理理念的引进，我院已形成了一套自主实用、规范高效、运转顺畅、监管有力的医院管理体系，各项事业保持良好的发展态势。

“三基三严”学习和考核，严格落实院科两级病历质控制度。实行院级领导科室包干制，明确责任，连带奖惩。在医院技术创新上积极鼓励引进开展新技术项目，每年开展新技术都在十余项以上，目前能开展“二甲”医院所有技术项目及三级医院诸多技术项目，部分项目填补了全市县级医院空白。在服务质量上实施各项惠民利民政策，充分发挥公立医院的公益性。成立青年志愿者、巾帼志愿者、专家志愿者三支志愿者服务队，深入到学校、社区、村镇、居民家中进行免费体检、义诊、送医送药等。

尽管在过去的一年里，我的工作取得了一定的成绩，履行了一个院长应尽的职责。但是静下心来思考，仍然存在着一些问题和不足，比如自己在理论学习方面还不够深入，有待进一步加强。医院专科人才短缺，技术人员结构不合理、编制过少的现状还没有很好的进行解决。在以后的工作中，我一定克服困难，加强学习，不断提高自己的工作能力和管理水平，带领全院职工团结一致，奋力拼搏，为医院更快更好发展做出新的贡献。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_

20\_\_年\_月\_日

**医院院长个人述职报告内容篇三**

过去的，我总觉得是我最平庸，繁忙的一年，也是我琐事最多，倍感压力的一年。我在各级领导的关心，帮助以及同事们的支持下，走上了郜台卫生院业务副院长的职务岗位。在刘院长的精心指导，汪院长的密切支持和配合下，我本着坚持“以人为本”的科学发展观，围绕“以病人为中心，以提高医疗服务质量”管理主题，坚持把追求社会效益，维护群众利益，构建和谐医患关系放在第一位，积极探索建立科学管理的长效机制，保障医院可持续发展，全方位提升了医院的医疗质量。作为业务副院长，我同全院职工一道，在今年主要做了以下工作：

。

在刘院长指导下，听取科室同志意见，改进、协助完善了绩效管理方案，充分发挥医院领导的管理才能，调动全院职工积极性。将医疗质量、院内感染、合理用药、传染病管理等关键性项目重点列出，认真按照各项医疗制度、医疗质量管理细则督促检查。在全院树立“危机、需求、信息、服务”等意识和观念，具体组织实施民主考评活动。把民主考评活动同全年绩效管理方案结合起来，进行全面考核，加大奖惩力度。进一步加强医德医风建设。开展创优质服务活动，办事效率进一步提高。服务态度改善，普及了文明用语。

1、组织医务人员认真学习《医疗事故处理条例》及《执业医师法》、《护士管理办法》、《医疗机构病历管理规定》，（医院感染管理规定）（53种病不输液），增强法律意识。

2、在实际中严格在执业范围内开展业务，严格上班制度，加强科间会诊。禁止非法鉴定胎儿性别、严禁非法终止妊娠。并从行为、语言、服务态度等方面作了防范纠纷讲座，讲述了如何防范纠纷、改善医患关系。

3、完善了医院医疗纠纷防范预案，加强医疗缺陷管理。医疗纠纷的主要原因是医疗缺陷，因此应加强医疗缺陷的管理，减少和避免并发症、医疗意外的发生，防范医疗事故的发生，确保医疗安全。

4、加强病历管理。号召全院医护及管理人员从我做起，严把病历质量关，规范了手术前审批签字手续，对于不适合直接告知病人的，实行授权委托，规范了各种申请、报告制度，并加强病案管理，严格审查病历，并兑现奖罚。严格制定了病历借阅手续，医疗质量管理组每月一次检查质量，保证诊疗、护理的规范性，保障人民生命健康。

5、带领医务科、护理部、办公室人员严格各项规章制度和技术操作规程的.督促与检查，各项指标符合标准。深入科室，了解检查、诊断、治疗、护理情况，分析病案质量，组织危重病号的会诊、抢救工作，定期分析医疗质量、采取措施、不断提高医护质量。督促护理部，开展了护理技术练兵活动，搞好晨间护理，病房巡视及输液签名，使护士真正与病人接触，了解他（她）们，为他（她）们服务。及时解决科室存在的问题，对于由于医院暂时困难不能及时解决的，能够向科室同志认真解释，获得科室同志的谅解。

6、积极组织参加县局组织的培训、讲座。组织人员参加各种培训，业务讲座，及继续医学教育接受新的知识。

强化医院及全体医务人员的危机意识，定期组织人参加阜阳市及阜南县基层工作培训。为了使医院医疗技术水平与县外先进技术接轨，并派出一些医务人员进修，使内、外、妇产科等技术水平提高。并拟增加特色科室，如中医专科。建立继续教育制度，完善继教档案管理，组织业务人员参加继续教育考试，参考率达100%。

防止院内感染是创建绿色医院的非常重要的一方面内容。今年年初，我们认真组织全院医务人员学习《医院感染管理规范》、《医院感染诊断标准》、《消毒技术规范》，针对医院院内感染控制方面存在的问题进行了认真总结，查找不足，制定了各科特别是重点科室如手术室、换药室、治疗室的医院感染防范制度，强化无菌观念，规范无菌操作，规范了一次性物品管理。组织培训“甲型hn1流感”、麻疹艾菲拉等重点传染病的知识培训，提高医务人员对传染病的防治意识和诊疗水平，规范报告及处理程序，进行自我防护训练，并专门派医生护士在发热门诊值班。掌握季节性病如肠道传染病发病动态，及时启动应急机制。维护网络直报系统，传染病报告人员认真负责，坚持对于传染病人、腹泻、不明原因肺炎、及时网络上报，工作成绩突出。

抗菌素滥用，后患无穷。今年，国家对抗菌素滥用加大整治力度，连续下发抗菌素监管及合理用药文件，我们高度重视，认真学习有关文件，提高对合理用药的认识，转发了新的《处管理规定》及《抗菌素临床应用指导原则》，加强合理用抗菌素的宣传力度，督促医生加强学习，规定抗菌药物使用不能超过两联，如病情允许，则需业务院长签字，并制定相应制度，规范临床用药，加强药品不良反应监测，及时上报药品不良反应。规范麻醉品使用，按照药监部门有关新规定，规范了此类药品特别是麻醉的使用程序及原则，严格适应证，严禁滥用，杜绝隐患。

为了切实加强应对突发性公共事件的能力，我们认真总结各方面的经验，按照上级有关文件要求，制定了突发事件应急预案，组建应急队，在各临床科室反复强化首诊负责制教育，定期组织训练，提高应急处理能力。

由于历史原因，我院外科较差，在刘院长的支持下，带领全院职工积极新开展外科，如：新开展小肠气修补术等。得到院领导肯定和受到广大人民群众的好评和拥护，也得到的全院职工的认可。把我院外科技术水平推上了一个新的台阶。

一年来，我在自己的工作岗位上努力工作，克已奉公，全心全意为职工着想，为病人着想，以实际行动践行“科学发展观”，不辱人民医生的形象。正确行使权利，严格遵守各项纪律规定，做到遵守党的纪律不动摇，执行党的纪律不走样。按照共产党员先进性的要求，规范行为，做遵纪守法的表率，做廉洁自律的表率。

**医院院长个人述职报告内容篇四**

-->

尊敬的上级领导：

你们好!

一年来。在卫生局和镇政府的正确领导下，在医院领导班子共同努力，始终牢记“两个务必”，认真履行工作职责，并以农村卫生工作为先导，以廉洁从政为重点，坚持解放思想不动摇，坚持跨越式发展不动摇，尤其是党风廉政建设责任制等有关规定，较好地完成了全年的工作，下面我分几个方面向各位领导汇报如下：

一、思想和学习情况

今年以来，根据局党委的安排，认真学习党的方针政策，全面贯彻执行八个坚持、八个反对，通过参加各方面的学习，进一步提高了自身的党性觉悟和政策理论水平，能够坚持学习马列主义、树立和坚持正确的世界观、人生观、价值观，保持共产党员的本色，围绕着我院改革发展的大局，积极开展各项工作，为医院的发展做出更大的贡献。

二、在工作方面

工作中能够坚持原则，务求实效，坚决反对弄虚作假。能够经常听取群众对领导工作的意见，正确对待群众批评，接受群众评议。经常和副院长、分管科室的干部职工谈心，交流思想和看法，自觉开展批评与自我批评。执行民主集中制原则，与班子成员合作共事，团结协作。克服特权思想，与群众打成一片。经常深入科室检查督导工作，各科室各负其责，较好的完成了各项工作任务。

门诊和住院病人均未出现医疗纠纷，加强对工作人员的思想学习，教育职工廉洁自律，自觉抵制采购中的不正之风，坚持药品集中招标采购，保证了采购药品的质量。定期检查消防设施，消除事故隐患，保证了医院人身财产安全和消防安全。在预防突发卫生公共事件上高度重视，如今禽流感的警报还没有解除，我们就一刻也没有放松，新型农村合作医疗的步伐离我们越来越近，我院已经做好了接待农民患者的各项准备工作，而且打击非法行医的力度也逐步加大，从而保证了乡村医生的合法利益。加强了财务和物价管理，使医务公开的内容更加透明化，真正让利于老百姓。院内门诊装修、妇产科住院楼的建设工作有条不紊。总之一年来在各科室的共同努力下，较好地完成了岗位目标。

三、在廉政建设和执行廉政规定方面

平时能够加强自身学习，不断提高思想道德修养，学习贯彻上级关于党风廉政建设的文件精神，坚决贯彻反腐倡廉的各项规定。工作中以《廉政准则》规范自己，能够做到“三严”、“四自”。生活上廉洁自律，不参加可能影响公务的吃请活动，厉行节约，反对铺张浪费，按照局党委制定的各项规定，严格执行各项规章制度。坚持民主集中制原则，在医院重大问题讨论中能够坚持原则，发表个人意见，落实医院班子各项决定。教育和带动分管科室负责同志深入基层，听取职工意见，改进工作作风，为群众解决实际困难。

四、存在问题

1、在决策方面有时当断不断，有依靠思想，缺乏主动性。

2、能维护班子团结，但有好人主义，不能彻底地开展批评与自我批评。

五、今后打算

1、加强理论学习的自觉性，不断提高思想政治水平。

2、克服身体健康方面的困难，深入科室，了解职工的思想动态，为提高后勤服务水平多一些调查研究，改进后勤工作作风。

由于时间及个人水平原因，述职报告难免挂一漏万，不足之处请各位领导批评指正。谢谢各位领导。

述职人：\_\_

20\_\_年x月x日

**医院院长个人述职报告内容篇五**

尊敬的领导：

今年全院干部职工用心开展“以人为本，以病人为中心”活动，上下一致、齐心协力、携手奋进、改革创新，圆满地完成了年初既定的发展目标和各项任务，两个礼貌建设取得了可喜的成绩。现将今年医院工作述职如下：

一、坚持诚信立院，保护病人利益

医院把“诚信服务，透明医疗”做为医院核心竞争力的重要组成部分。医院结合实际开展思想政治教育和职业道德教育。一是在医护人员中开展了救死扶伤和全心全意为人民服务的宗旨教育，树立正确的世界观、人生观、价值观，自觉抵制拜金主义;二是结合医院特点，广泛开展职业道德教育，重点强化以人为本的职业职责、职业道德、职业纪律教育;三是开展“一切为了病人，一切方便病人，一切服务于病人”的理念教育，进一步强化医护人员对病人的爱心、关心、耐心、细心和职责心。

二、狠抓医疗质量与安全医疗

不断推动医院各项工作的发展，医院透过推行“一级甲等”医院标准，开展“质量效益年”活动，按照“病患至上”的要求，在全院实施了全面推行质量策划与改善。医院全面引入与贯彻“以人为本”的管理与服务理念，坚持“医疗安全无小事，病人利益无小事”、“所有缺陷都是能够避免的”等质量理念。

在实际工作中我们进一步建立各组织机构，各组织按各自的职责开展各专业工作的监督、检查、指导、评价、督促。努力使上级主管部门制定和部署的工作要求落实到实处。进一步完善各项规章制度。建立健全技术规范、操作规程、工作质量标准、管理方案、管理办法，使医疗护理活动有章可依，有规可循，严防医疗差错事故的发生。医院完善了医疗质量管理负责制，频繁对医疗护理质量进行抽查;坚持院长质量查房、院长总值班、护士长夜班、医疗缺陷告示、医疗护理分级管理制等重要的医疗安全管理制度。

医院紧抓以手术管理为核心的医疗风险教育，切实落实患者知情和风险告知制度。强调对一些特殊用药的管理，并对存在不安全因素和薄弱环节的科室进行了重点要求，对重要岗位及工作环节不定期的进行了抽查，确保了安全医疗。加强对临床各科室危重病人的管理，严格三级查房制度，不定期地抽查各医疗区查房状况及门诊首诊负责制执行状况。

我会继续抓医学教育，重视人才梯队建设，努力开创业务工作新局面，人才培养，人才管理在医院管理中占有十分重要的地位。一个医院医疗质量的高低取决于技术人才素质。仅有拥有一批具有先进科学技术和创造潜力的技术人才，医院才能办出成绩，才能适应快速发展的医疗科学水平。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_

2024年\_月\_日

**医院院长个人述职报告内容篇六**

各位领导、同志们：

大家好！

过去的20xx年，我总觉得是我最平庸，繁忙的一年，也是我琐事最多，倍感压力的一年。我在各级领导的关心，帮助以及同事们的支持下，走上了郜台卫生院业务副院长的职务岗位。在刘院长的精心指导，汪院长的密切支持和配合下，我本着坚持“以人为本”的科学发展观，围绕“以病人为中心，以提高医疗服务质量”管理主题，坚持把追求社会效益，维护群众利益，构建和谐医患关系放在第一位，积极探索建立科学管理的长效机制，保障医院可持续发展，全方位提升了医院的医疗质量。作为业务副院长，我同全院职工一道，在今年主要做了以下工作：

一、加强学习，提高自身素质。

积极参加先进性教育，认真学习习近平“中国梦”重要思想，贯彻党的十八届三中全会精神，认真落实“中国梦”，强化职工政治思想、理想信念、业务技能、遵纪守法、职业道德、医德医风等方面的教育，自觉地接受社会各界的监督，并虚心吸取群众意见，改进不足。加强业务知识及医院管理知识的学习，提高管理及业务能力。

二、改进和完善医院绩效管理，促进行业作风的`根本好转。

在刘院长指导下，听取科室同志意见，改进、协助完善了20xx年绩效管理方案，充分发挥医院领导的管理才能，调动全院职工积极性。将医疗质量、院内感染、合理用药、传染病管理等关键性项目重点列出，认真按照各项医疗制度、医疗质量管理细则督促检查。在全院树立“危机、需求、信息、服务”等意识和观念，具体组织实施民主考评活动。把民主考评活动同全年绩效管理方案结合起来，进行全面考核，加大奖惩力度。进一步加强医德医风建设。开展创优质服务活动，办事效率进一步提高。服务态度改善，普及了文明用语。

三、高度重视医疗安全，加强医疗质量管理。

1、组织医务人员认真学习《医疗事故处理条例》及《执业医师法》、《护士管理办法》、《医疗机构病历管理规定》，（医院感染管理规定）（53种病不输液），增强法律意识。

2、在实际中严格在执业范围内开展业务，严格上班制度，加强科间会诊。禁止非法鉴定胎儿性别、严禁非法终止妊娠。并从行为、语言、服务态度等方面作了防范纠纷讲座，讲述了如何防范纠纷、改善医患关系。

3、完善了医院医疗纠纷防范预案，加强医疗缺陷管理。医疗纠纷的主要原因是医疗缺陷，因此应加强医疗缺陷的管理，减少和避免并发症、医疗意外的发生，防范医疗事故的发生，确保医疗安全。

4、加强病历管理。号召全院医护及管理人员从我做起，严把病历质量关，规范了手术前审批签字手续，对于不适合直接告知病人的，实行授权委托，规范了各种申请、报告制度，并加强病案管理，严格审查病历，并兑现奖罚。严格制定了病历借阅手续，医疗质量管理组每月一次检查质量，保证诊疗、护理的规范性，保障人民生命健康。

5、带领医务科、护理部、办公室人员严格各项规章制度和技术操作规程的督促与检查，各项指标符合标准。深入科室，了解检查、诊断、治疗、护理情况，分析病案质量，组织危重病号的会诊、抢救工作，定期分析医疗质量、采取措施、不断提高医护质量。督促护理部，开展了护理技术练兵活动，搞好晨间护理，病房巡视及输液签名，使护士真正与病人接触，了解他（她）们，为他（她）们服务。及时解决科室存在的问题，对于由于医院暂时困难不能及时解决的，能够向科室同志认真解释，获得科室同志的谅解。

6、积极组织参加县局组织的培训、讲座。组织人员参加各种培训，业务讲座，及继续医学教育接受新的知识。

四、重视人才培养，加大人才培养力度。

强化医院及全体医务人员的危机意识，定期组织人参加阜阳市及阜南县基层工作培训。为了使医院医疗技术水平与县外先进技术接轨，并派出一些医务人员进修，使内、外、妇产科等技术水平提高。并拟增加特色科室，如中医专科。建立继续教育制度，完善继教档案管理，组织业务人员参加继续教育考试，参考率达100%。

五、加强医院感染管理，提高传染病防治水平。

防止院内感染是创建绿色医院的非常重要的一方面内容。今年年初，我们认真组织全院医务人员学习《医院感染管理规范》、《医院感染诊断标准》、《消毒技术规范》，针对医院院内感染控制方面存在的问题进行了认真总结，查找不足，制定了各科特别是重点科室如手术室、换药室、治疗室的医院感染防范制度，强化无菌观念，规范无菌操作，规范了一次性物品管理。组织培训“甲型hn1流感”、麻疹艾菲拉等重点传染病的知识培训，提高医务人员对传染病的防治意识和诊疗水平，规范报告及处理程序，进行自我防护训练，并专门派医生护士在发热门诊值班。掌握季节性的传染病如肠道传染病发病动态，及时启动应急机制。维护网络直报系统，传染病报告人员认真负责，坚持对于传染病人、腹泻、不明原因肺炎、及时网络上报，工作成绩突出。

六、加强合理用药管理，积极防止药物滥用。

抗菌素滥用，后患无穷。今年，国家对抗菌素滥用加大整治力度，连续下发抗菌素监管及合理用药文件，我们高度重视，认真学习有关文件，提高对合理用药的认识，转发了新的《处管理规定》及《抗菌素临床应用指导原则》，加强合理用抗菌素的宣传力度，督促医生加强学习，规定抗菌药物使用不能超过两联，如病情允许，则需业务院长签字，并制定相应制度，规范临床用药，加强药品不良反应监测，及时上报药品不良反应。规范品使用，按照药监部门有关新规定，规范了此类药品特别是的使用程序及原则，严格适应证，严禁滥用，杜绝隐患。

七、加强训练，提高突发事件的应急处理能力。

为了切实加强应对突发性公共事件的能力，我们认真总结各方面的经验，按照上级有关文件要求，制定了突发事件应急预案，组建应急队，在各临床科室反复强化首诊负责制教育，定期组织训练，提高应急处理能力。

八、积极开展新技术

由于历史原因，我院外科较差，在刘院长的支持下，带领全院职工积极新开展外科，如：新开展小肠气修补术等。得到院领导肯定和受到广大人民群众的好评和拥护，也得到的全院职工的认可。把我院外科技术水平推上了一个新的台阶。

九、廉洁自律，克已奉公。

一年来，我在自己的工作岗位上努力工作，克已奉公，全心全意为职工着想，为病人着想，以实际行动践行“科学发展观”，不辱人民医生的形象。认真学习和深刻理解习近平总书记的中国梦及党风廉政建设和反败理论、严格执行“四大纪律，八项要求及九不准”，认真落实党风廉政建设责任制。正确行使权利，严格遵守各项纪律规定，做到遵守党的纪律不动摇，执行党的纪律不走样。按照共产党员先进性的要求，规范行为，做遵纪守法的表率，做廉洁自律的表率。

存在问题：

由于本人既是一个名干部又是一个医生，因此常常难以正确摆正管理与业务的关系，在某种程度上由于临床业务等因素影响管理工作，在某些问题的落实上还没有完全到位，也由于各种原因，有时难免能够做到面面俱到，工作的力度还不够大，今后要注意改进。

以下方面的工作：

1、在政治理论学习上，还缺乏主动性。在平时工作没有把政治理论的学习当作首要工作来抓。有时学习往往流于形式不求甚解，为学习而学的形式主义。

2、批评与自我批评流于形式，有时存在好人主义。既使批评也是拣大家知道的、表面的、保持一团和气，流于形式。自我批评有时是作表面文章。

今后努力方向：

1、进一步加强医院管理工作的力度

排除外界的干扰，合理安排业务工作与管理工作，把主要时间与精力放在管理上，同时进一步加强管理力度，对重点难点问题实行各个击破，使管理水平与医疗质量同步提高。

2、进一步加强科学化规范化管理

努力学习先进医疗单位的管理理念与管理经验，学习《现代化医院管理评价指南》，结合医院管理活动的具体要求，使自己的管理理念、管理水平得到提升，使管理迈入科学化、规范化的轨道。

3、进一步加强管理上的“落实”问题。

到目前为止，我认为要使全院的工作都能步入正常的轨道，重点就是抓“落实”二字，做到有章必循，有法必依，坚持一切按制度、按规范、按操作常规办，同时坚持深入临床第一线进行调研，督促检查，因为医疗管理中的许多工作就是要不厌其烦地周而复始进行，才能把各项工作落到实处。

4、钻研业务，不断提高自已的专业技术水平。参加工作以来，我购买了大量医学书籍，认真学习并在实践中应用，专业技术水平不断提高，但我始终觉得不满意。以后，我将和广大的临床医生们一起工作，掌握新知识新理论，共同学习，共同提高。

5．转变工作作风，积极进取，坚决做到“一息尚存，奋斗不止”。认真学习“科学发展观”的深刻内涵，坚决克服骄傲自满固步自封的松劲情绪，为我院的事业多做贡献。

明年打算的工作要点

1、进一步完善管理工作制度。

2、建立完善的医疗质量管理网络体制。

3、进一步加强医疗质量检查考核，尤其侧重在狠抓关键性医疗制度的落实。

4、抓好医疗安全，杜绝和减少医疗事故、医疗纠纷的发生。

5、组织讨论科学的适合我院客观实际的建设方案，根据情况进行分步实施。

6、积极配合医院其他相关工作。

述职人：

20xx年12月31日

**医院院长个人述职报告内容篇七**

硕果累累辞旧岁，精神抖擞战新春。平凡而艰辛、紧张而辉煌的20\_\_年即将落下帷幕，希望与考验同在、机遇与挑战并存的新的一年已经开始。在过去的一年里，医院在集团老总的英明的领导下，在医院全体同仁的共同努力下，圆满的完成了集团交给的全年的任务。在这里我谨代表医院的全体同仁对集团领导长期以来给予我们的大力支持和帮助表示由衷的感谢;同时，我们的医护人员大多来自不同的地方，是缘分让五湖四海的我们走到了一起，有的医护人员忍受着和家人、亲人、爱人分处异地的思念，还有的处在花枝招展的年龄，也忍受着和男女朋友分离的痛苦。大家无论是在那个岗位，你们的辛苦和努力都是值得尊重和肯定的，我代表医院对大家的辛苦努力表示由衷的感谢!

一、特色经营、科学管理、创造高效利润

我四月就职以来，我以对医务工作的满腔热情，以对瑶医瑶药的浓厚感情，不断的开发、弘扬瑶医院厚重的历史文化底蕴及人文精神，全身心投入到医院的经营管理中。无论是门诊量还是营业额都一破再破记录，我们以最快的速度抢占了市场，服务了社会，业绩也得到了集团其他医院的赞赏和集团领导的认可与肯定。医院的经济指标逐月有提升，全年完成经济指标87.36%，排名集团第三。无论是门诊量还是营业额都一破再破记录，我们以最快的速度抢占了市场，业绩也得到了集团其他医院的赞赏和集团领导的认可与肯定。

的拟订和贯彻执行情况，采取措施，促进研究工作的开展;教育职工树立全心全意为人民服务的思想和良好的医德，改进医疗作风和工作作风，改善服务态度。督促检查以岗位责任制为中心的规章制度和技术操作规程的执行，严防差错事故的发生。努力提高医疗技术、提高服务质量，增强医疗质量意识。制定了“层次分明、职责清晰、功能到位”的必备医疗质量管理制度，完善了各项医疗制度并形成了严格的督查奖惩机制，实施了一系列保证医疗质量的措施和方法。一年来未发生一起医疗事故。经常教导员工换位思考，把自己置身于病人的角度，从病人的思维出发，提倡医患零距离接触，制定了便民利民措施，将人性化服务贯穿于医疗服务的全过程。在临床护理式工作中贯穿“以病人为中心”的服务理念，为患者提供康复和健康指导，促进患者心理和身体的康复。同时每月进行一次服务质量调查、召开一次患者亲属座谈会，广泛了解病友及家属的要求和意见，自觉接受社会监督，并在醒目位置设立投诉箱、意见箱，公布投诉电话，本着“闻过则喜”的态度，虚心接受，只要要求可行，意见合情，医院就全力解决，认真整改，直至病人和家属满意。

-->

2、努力降低医疗费用，使患者以最低的费用享受到最优质的服务，一年来我们规范药械的进货渠道，降低了药品价格，平均降价幅度达到15%，对普通手术医疗费用实行最高控费。据不完全统计，医院让利群众达多万元。要求各科室严格执行《处方管理办法》和《抗菌药物临床应用指导原则》，进行临床医务人员相关知识的培训，在诊疗活动中遵循“合理检查、合理用药、合理治疗”原则，在用药结构提倡成本低、效果好的“朴素治疗”，纠正滥开检查、开大处方的行为，为此制定了以常用药物为主的《基本用药目录》，和用药范围上，对临床用药进行指导和控制，建立临床用药分级管理制度，加强处方规范化管理，做到合理使用抗菌药物。有效控制了药品费用的不合理增长。

3、在医德医风方面还是从自身做起，加强品质、作风、人格修养去表现威信，培养诚实正直、廉洁奉公的品格;兢兢业业，忠于职守的工作态度;严于律己，自知之明的姿态;勇担风险，多谋善断的作风;容人之过，谅人之短的精神;虚怀若谷，从善如流的素质。付出更多的辛苦，竭忠尽智，全力以赴，把医德医风建设作为立院之本。把造福社会作为医院的最高宗旨。院张榜公布医疗收费标准，增加收费透明度，让群众实实在在看病，明明白白花钱。

二、努力提高医疗水平，服务大众、造福社会

要在医疗市场激烈竞争中占有一席之地，首先应该拥有一支高素质、高水平、高质量的医疗队伍，而且医疗设备配套应紧跟临床需要。一年来，在医院资金异常紧张的情况下，想方设法选派多人次的技术人员去省、市医院进修学习，提高医疗技术水平，改善我院的人才结构，，今年集资购买了新设备。使医院的科技含量、医疗技术的核心竞争力得到进一步提升。通过一年来的努力，“把尊重病人、爱护病人、理解病人”作为工作宗旨，全体医务人员知难而进，共同奋斗，形成了蓬勃发展的局面，现年业务收入由去年收入80万增加至220万元，年门诊120万人次，较去年增加了4倍，同时，教育职工时刻绷紧安全生产这根弦，提高医疗质量和医疗服务技术水平，同时加强医院内部的防火、防盗工作，建立医疗纠纷预警机制，努力把医疗纠纷消灭在萌芽中，一年来无一例医疗事故和医疗争议发生。事实证明，不开会不沟通，工作必然出现这样那样的问题，所以每周组织召开医院中层领导沟通交流会，时间定为每周周五下午6点，其目的是有问题提出问题分析问题解决问题。

尽管我们做了大量的工作，尽管医院现在的发展还没有呈现我们预想的良好状态，还有许多这样那样的问题，但是我坚信由集团领导的支持，有全体同仁的配合，我们医院一定会有更大进步，有更加灿烂的辉煌。

**医院院长个人述职报告内容篇八**

尊敬的领导：

您好！首先感谢您在百忙之中还能抽出时间来看我的辞职申请。

我是怀着十分复杂而又沉重的心情才写的这封辞职信。自从我进入妇幼之后，由于您对我的关心、栽培和信任，才使我在医疗行业获得很多机遇和挑战。才让我更加懂得了集体的力量，经过这近两年的时间在医院的工作，使我在医疗领域学到了很多知识，积累了一定的经验，对此我深表感激，感谢您的厚爱，但同时也给您添加了不少的麻烦，在此也一并向您致歉了，而我现在能说的也只有一句--我让您失望了，对不起。虽然这句话在您的关怀面前显得那么的无力、苍白，其实说心里话，我真的不舍得离开，非常非常舍不得离开，舍不得离开兄长你，舍不得离开在一起这么长时间的同事们，舍不得离开这里的一寸地、舍不得离开这里的一寸土、舍不得离开这里的一粒尘，但是，我还是不得不选择了这样的方式结束了在院的“旅程”。虽然，来日自会方长，但是，确实是由于个人自身能力不足，思想落后，以及各种各样的因素相互掺杂，让我个人觉得力不从心，无能为力，不能挑起一小片天空，希望领导以及大家理解我的“自私”。为此，我进行了长时间的深思熟虑，觉得我自己之前所做的和医院之前的工作安排还差得太远，而自己又无力分身，啊……我谁也不怪，只怪自己无能。

为了不因为我个人能力的原因而影响到全医院的运行，经过深思熟虑之后我决定辞去目前在医院的一切工作。我知道这个过程可能会给您带来一定程度上的不便，对此我也深深致歉。

非常非常感谢您在这段时间里对我的教导和照顾。在医院的这段经历对于我而言是非常珍贵的，我也非常珍惜这段时间，将来无论什么时候，什么地点，走到哪里，我都会为自己曾经是医院的一员而感到荣幸。我确信在医院的这段工作经历将是我职业生涯中相当重要和宝贵的一部分。

我会时时刻刻想着家的，想着亲爱的大哥、亲爱的兄弟、亲爱的姐妹们，同时，也真心的希望大伙忘了我吧，忘了这个幼稚的，傻傻的，什么也不懂的，再见了我亲爱的大哥，再见了我亲爱的兄弟，再见了我亲爱的姐妹们]…祝你们顺顺利利！

最后，祝医院领导和所有同事身体健康、工作顺利！

再次对我的离职给医院带来的不便表示深深的歉意，同时我也希望医院能否体恤我的个人实际，对我的请求予以考虑并批准。最后，祝我们的妇幼保健院越来越好，一切顺利，事事顺利！

望领导批准为盼！

本文档由撇呆范文网网友分享上传，更多范文请访问 撇呆文档网 https://piedai.com