# 乡镇卫生院院长述职报告(实用11篇)

作者：远古神话 更新时间：2024-02-03

*报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。*

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

**乡镇卫生院院长述职报告篇一**

尊敬的各位领导和同志们：

现在,我代表\_\_\_\_\_卫生院向大家作述职报告。敬请提出宝贵意见。

20xx年是我院齐心协力,开拓创新,阔步前进,在“三个代表”重要思想和科学发展观重要思想指导下,在市卫生局的正确领导下，在镇党委、政府的关怀下,带领全院职工认真学习领会w精神及医疗卫生各项方针、政策,结合我院发展实际,理清思路,明确目标,坚持把追求社会效益,维护群众利益,构建和谐医患关系放在第一位,通过强化内部管理,构建长效机制,提高竞争实力,提升卫生院形象,团结拼搏,开拓创新,扎扎实实地推动卫生院物质文明、精神文明协调发展,并通过有效开展“以病人为中心,以提高医疗服务质量为主题”的卫生院管理年活动,促进了我院持续、健康、协调发展。业务收入较上年度增长6，我们主要抓了以下几个方面工作:

在全院积极深入地开展创建“标准化乡镇卫生院”活动,公开向社会作出服务承诺,公布投诉监督电话,设立举报箱,聘请社会行风监督员,并定期召开行风监督员座谈会,为了确保此项活动取得明显实效,我们把自觉抵制商业贿赂与强化优质服务,提高医疗质量相结合,与规范医疗行为相结合。通过此项活动的开展,职工精神面貌大有转变,服务意识得到加强,树立了卫生院良好形象。

制定建立健全相关制度。对违反卫生院规章制度的一经查实，按章处理,职工积极表示拥护和支持,使各种歪风邪气得到了全面遏制,卫生院各项工作步入良性循环的轨道。

从我做起，能耐心细致的做职工思想工作,教育全体职工要始终牢记为人民服务的宗旨,在征得全体职工同意的前提下,我们在卫生院经济基础还很薄弱的情况下，先决定暂时取消收取住院患者的取暖费,对急危重病人先抢救治疗后收费,对家庭条件特别困难的,我们根据实际情况对其医药费实行减免。我们还严格执行国家物价政策,让利于民,卫生院药费等收费价格都在物价部门规定的标准以下,充分尊重并自觉维护病人的知情权、选择权和隐私权等合法权益,杜绝生、冷、硬、顶、推等不良现象,主动改进工作,及时受理、妥善处理患者的投诉,减少了医患纠纷的发生,构建了和谐的医患关系。

为提高全民的健康保健意识,我们先后为全镇中小学生进行了体检,在全镇发放了《健康保健手册》。通过以上举措使人民群众意识到××\*卫生院确实是他们自己的卫生院,是值得支持和信赖的卫生院,是和他们同呼吸共命运的卫生院,卫生院建设的好坏同他们的切身利益息息相关。

过去,由于种种原因,卫生院内职工同职工之间出现过争吵,甚至斗殴,我们针对这一情况,主动介入,摸清问题的`症结,利用各种关系,通过各种渠道帮助他们解决工作、生活中的实际问题,解开他们思想症结,通过努力,全体职工及家属工作、生活日趋和谐,促进了卫生院全面工作。

医防并重,以防为主是我们一贯坚持的办院方针,我们根据卫生院发展需要及社会需求及时添置了一些急需的医疗设备并将继续加大投资力度,根据本地区疾病的发病率高低适时开展新的诊疗项目,设置新的科室。

在公共卫生工作方面,我们除努力做好基础免疫、疾病预防控制的基础上,切实执行好国家的各项惠民政策，各疫苗接种我院均按规范操作,接种率均达到卫生局的要求,取得了社会效益和经济效益双丰收。

为适应新时期卫生院发展的需要,我们非常重视职工素质和卫生院整体服务水平的提高,今年以来我们狠抓医护质量和诊疗规范,制定了一系列首诊、转诊制度和奖惩制度,由于措施得力,我们的医护质量和诊疗规范得到了大幅度的提高。

**乡镇卫生院院长述职报告篇二**

根据上级领导安排部署，在这里，我将本人自20\_\_年担任红花套镇卫生院党支部书记及院长“一岗双职”、希望向大家做一个报告。不当之处，请各位帮助指正!我今天述职的题目是：《开拓创新提升行业竞争力 不负重托当好单位领头雁》。

20\_\_年，组织上任命我为院长。面对周边同行业快速崛起医疗竞争加剧和新医改制度改革给乡镇卫生院发展带来困难等诸多新的挑战。在卫生局的领导下，5年来，我带领全院员工，始终以“内强素质优服务，外拓业务争市场”为理念，主要经济指标年年攀高：全院业务收入以两位数的年平均增幅率完美实现“五级跳”，业务收入从20\_\_年的368万元上升到\_\_年的639万元，绝对增幅率达到64%。\_\_至\_\_9连续3年，红花套卫生院被宜都市委市政府表彰为宜都市先进单位、宜都市文明单位。先后被宜都市卫生局评为综合目标管理先进单位，\_\_年一举成为我市首家“一级优秀医院”。

作为红花套镇卫生院的“班长”，过去\_\_年，我的主要做法是：

一、始终围绕提升行业竞争力关键，稳扎稳打创新高

红花套镇上有“宜昌市中心医院”等地级医疗机构，下有“宜都市一医院”等县级医疗服务单位。对患者来说，上宜昌、下宜都交通非常方便。要想吸引众多患者在本镇就医，唯一的办法就是“苦练内功”。5年来，自己同卫生院一班人始终围绕提升行业竞争力关键，结合卫生院实情，多措并举，稳扎稳打创新高，取得较好收效。

二是持之以恒提升“软实力”。这几年，我们花大气力提高医疗人员业务水准。克服人手紧缺困难，每年选派3人以上业务骨干到宜昌市中心医院临床进修，连续5年邀请10名主任医师来院开展学术讲座、会诊、手术指导，通过传、帮、带等方式帮助一线医师提升诊疗水准。

改善硬环境、提升“软实力”两大举措让我院的发展一年跃上一个新台阶：20\_\_年完成业务收入368万元，手术台次264台;\_\_年完成业务收入418万元，手术台次313台;\_\_年完成业务收入480万元，手术台次337台;\_\_年完成业务收入523万元，手术台次417台;\_\_年完成业务收入639万元，手术台次402台。去年在宜都市卫生局组织的“一级优秀医院”专家评审考评中，我院以总分946分的优异成绩夺得第一名，成为全市第一家“一级优秀医院”。

二、始终围绕规避医疗事故要点，警钟长鸣严管理

从理论上说，任何一家医院都存在着医疗事故的风险。尤其是像我们这样的乡镇一级卫生院，稍有疏忽，就有可能发生医疗事故。现如今，高额的医疗事故赔付完全可以让任何一家乡镇卫生院背上沉重的经济包袱，甚至让医院的声誉一落千丈。5年来，自己始终把如何规避医疗事故当做大事要事来抓，警钟长鸣，做到防患于未然。具体从“四确保”入手，保障医疗安全。

2024乡镇卫生院院长述职报告5

-->

一年来，在县委、县政府及县卫生局的正确领导下，在医院班子成员的大力协助下，坚持“科学发展、技术突破、人才兴院、质量强院”的发展战略，在医院管理机制、运行机制上大胆创新，实现了基础建设、人才队伍建设和重点学科建设的新突破。结合党的群众路线教育活动，严格按照中央八项规定、卫计委九不准等要求认真做好勤政廉政工作，切实履行院长职责，经过不懈的努力，高效完成了全年各项工作目标任务。简要汇报如下，不足之处，敬请批评指正。

一、思想和学习情况

要做事，首先要学会做人，这是自己多年来奉行的准则。在实际工作和生活中，把自身的修养，做人的道理贯穿始终，不断加强职业道德和职业素质的教育和学习，从严要求自己，正确行使自己的职权。一是努力学习，提高自己的政治、思想和文化知识水平。加强对新形势下卫生体制改革的认识，提高决策能力和处理各种问题的能力，避免工作失误，做到为人正派，公平公正，当好带头人，维护班子的团结，形成坚强有力的领导集体。二是求真务实，勤于院务。坚持深入实际、深入科室，关心职工生活，坚持院长行政查房，不断提高医疗质量和管理水平，推动医院改革朝着正确方向前进。

二、廉洁自律情况

坚持廉洁从政，注重人格修养，不滥用职权，做遵纪守法的表率，做廉洁自律的表率，自觉接受群众监督。凡是要求别人做到的自己带头做到，凡是要求别人不做的，自己坚决不做，始终按照工作权限和工作程序履行职责。深刻理解党风廉政建设和反腐倡廉理论，不断提高自己勤政廉洁的自觉性、坚定性。时刻铭记医院院长的职责，严于律已，克已奉公，身先士卒、以身作则，全心全意为职工着想，为病人着想，为医院的发展着想，以优良的品德素养赢得职工的信赖和支持，以实际行动诠释着清正廉洁的内涵。积极开展廉政风险防控工作。紧紧围绕工作岗位认真查找岗位职责风险、权力职责风险、制度机制以及外部环境等方面存在的潜在风险，查找廉政风险点38个，制定廉政风险防控措施150余条，进一步推动医院反腐倡廉建设。

三、党的群众路线教育活动中，严格贯彻落实中央八项规定和省、市相关规定

在执行中央八项规定、市委五项规定及卫计委九不准方面，秉着认真贯彻落实、切实转变工作作风的思想，带头执行规章制度，不自制特权;带头抓好廉洁自律，不以权谋私;带头倡导节俭之风，不奢侈浪费;严格按照规定配置办公用房;发扬刻苦勤奋，自强拼搏的精神，以公平、公正、公开为准则开展工作和党务活动，把作风建设作为推动医院发展有力推手，牢固树立党的群众观点，自觉贯彻党的群众路线，对干部职工反映的问题，真心实意地解决，坚持“有问必答”的工作作风，讨论和决策以大局、长远、整体利益出发，积极推动医院的发展。

四、履行医院管理职责情况

随着医院管理体系的不断加强和完善，以及先进的医院管理理念的引进，我院已形成了一套自主实用、规范高效、运转顺畅、监管有力的医院管理体系，各项事业保持良好的发展态势。

1、基础建设上台阶

今年，我院基础设施建设实现了新的跨越，新建的8834㎡医疗综合楼投入使用，使开放床位数达到了450张，标志着我院步入了新的历史发展时期。根据实际发展需求，高标准、高起点进行设备引进和更新。20\_\_年共投入1144万元，购置了超高档彩色多普勒超声诊断仪、全自动生化免疫一体机、全自动化学发光分析仪、超声刀、口腔全景机、\_线口腔成像系统、无创呼吸机等大小医疗设备116台(套)，20\_\_年购置的西门子1.5t核磁共振、西门子128层螺旋ct也正式投入临床使用。随着高新设备不断应用于临床，医院整体诊疗水平得到了迅速提升。

2、内涵建设有创新

在人才培养上采取“派出去、请进来”的方式进行人才培养，切实打造一支“留得住，靠得住”的人才队伍。加强学科建设上今年新设了新生儿科、肾内科，成立了血液透析科，使专科特色更加突出，病员量持续增加。在医疗质量上加强核心制度的落实，坚持“三基三严”学习和考核，严格落实院科两级病历质控制度。实行院级领导科室包干制，明确责任，连带奖惩。在医院技术创新上积极鼓励引进开展新技术项目，每年开展新技术都在十余项以上，目前能开展“二甲”医院所有技术项目及三级医院诸多技术项目，部分项目填补了全市县级医院空白。在服务质量上实施各项惠民利民政策，充分发挥公立医院的公益性。成立青年志愿者、巾帼志愿者、专家志愿者三支志愿者服务队，深入到学校、社区、村镇、居民家中进行免费体检、义诊、送医送药等。

近年来，我院服务质量取得显著成效，满意度始终保持在98%以上，达到了患者满意、医院满意、政府满意、社会满意。

3、公立医院改革稳步推进

一是严格执行《国家基本药物目录》，落实药品采供“三统一”及“零差率”销售。药品降价率达15%，切实让利于广大患者。全年让利671.47万元。二是加强县镇一体化建设。20\_\_年，我院在托管工作上持续推进，从管理、技术、设备、医疗、学科建设等方面给予了大力支持，选派业务骨干进行业务传帮带、无偿援助先进医疗设备、提供学科发展基金等。使\_\_和\_\_中心卫生院的综合能力得到了迅速提升，业务量成倍增长，县镇一体化工作取得了显著成效。

一年来，通过全体职工的精诚协作，全院门急诊人次22.31万人，同比增长了1.7%;出院人数12131人，同比增长了1.9%;手术1552例;床位周转次数38.9次/床;床位使用率106.9%;120急救站院外出诊1417次;为不同人群做健康体检16275人次。接收进修实习进人员144名;全年无医疗事故，无不安全事故，无违违反计划生育政策情况发生。医院被省卫计委评为陕西省“群众满意的医疗卫生机构”，成为全省两家，\_\_唯一一家获此殊荣的县级医院。并被省卫计委作为唯一推荐的县级医院参加全国“群众满意的医疗卫生机构”的评选。

尽管在过去的一年里，我的工作取得了一定的成绩，履行了一个院长应尽的职责。但是静下心来思考，仍然存在着一些问题和不足，比如自己在理论学习方面还不够深入，有待进一步加强。医院专科人才短缺，技术人员结构不合理、编制过少的现状还没有很好的进行解决。在以后的工作中，我一定克服困难，加强学习，不断提高自己的工作能力和管理水平，带领全院职工团结一致，奋力拼搏，为医院更快更好发展做出新的贡献。

**乡镇卫生院院长述职报告篇三**

尊敬的各位领导和同志们：

现在，我代表\_\_\_\_\_卫生院向大家作述职报告。敬请提出宝贵意见。

20xx年是我院齐心协力，开拓创新，阔步前进，在“三个代表”重要思想和科学发展观重要思想指导下，在市卫生局的正确领导下，在镇党委、政府的关怀下，带领全院职工认真学习领会17大精神及医疗卫生各项方\*\*\*针、政策，结合我院发展实际，理清思路，明确目标，坚持把追求社会效益，维护群众利益，构建和谐医患关系放在第一位，通过强化内部管理，构建长效机制，提高竞争实力，提升卫生院形象，团结拼搏，开拓创新，扎扎实实地推动卫生院物质文明、精神文明协调发展，并通过有效开展“以病人为中心，以提高医疗服务质量为主题”的卫生院管理年活动，促进了我院持续、健康、协调发展。业务收入较上年度增长6，我们主要抓了以下几个方面工作：

在全院积极深入地开展创建“标准化乡镇卫生院”活动，公开向社会作出服务承诺，公布投诉监督电话，设立举报箱，聘请社会行风监督员，并定期召开行风监督员座谈会，为了确保此项活动取得明显实效，我们把自觉抵制商业贿赂与强化优质服务，提高医疗质量相结合，与规范医疗行为相结合。通过此项活动的开展，职工精神面貌大有转变，服务意识得到加强，树立了卫生院良好形象。

制定建立健全相关制度。对违反卫生院规章制度的一经查实，按章处理，职工积极表示拥护和支持，使各种歪风邪气得到了全面遏制，卫生院各项工作步入良性循环的轨道。

从我做起，能耐心细致的做职工思想工作，教育全体职工要始终牢记为人民服务的宗旨，在征得全体职工同意的前提下，我们在卫生院经济基础还很薄弱的情况下，先决定暂时取消收取住院患者的取暖费，对急危重病人先抢救治疗后收费，对家庭条件特别困难的，我们根据实际情况对其医药费实行减免。我们还严格执行国家物价政策，让利于民，卫生院药费等收费价格都在物价部门规定的标准以下，充分尊重并自觉维护病人的知情权、选择权和隐私权等合法权益，杜绝生、冷、硬、顶、推等不良现象，主动改进工作，及时受理、妥善处理患者的投诉，减少了医患纠纷的发生，构建了和谐的医患关系。

为提高全民的健康保健意识，我们先后为全镇中小学生进行了体检，在全镇发放了《健康保健手册》。通过以上举措使人民群众意识到××\*卫生院确实是他们自己的卫生院，是值得支持和信赖的卫生院，是和他们同呼吸共命运的卫生院，卫生院建设的好坏同他们的切身利益息息相关。

过去，由于种种原因，卫生院内职工同职工之间出现过争吵，甚至斗殴，我们针对这一情况，主动介入，摸清问题的症结，利用各种关系，通过各种渠道帮助他们解决工作、生活中的实际问题，解开他们思想症结，通过努力，全体职工及家属工作、生活日趋和谐，促进了卫生院全面工作。

医防并重，以防为主是我们一贯坚持的办院方针，我们根据卫生院发展需要及社会需求及时添置了一些急需的医疗设备并将继续加大投资力度，根据本地区疾病的发病率高低适时开展新的诊疗项目，设置新的科室。

在公共卫生工作方面，我们除努力做好基础免疫、疾病预防控制的基础上，切实执行好国家的各项惠民政策，各疫苗接种我院均按规范操作，接种率均达到卫生局的要求，取得了社会效益和经济效益双丰收。

为适应新时期卫生院发展的需要，我们非常重视职工素质和卫生院整体服务水平的提高，今年以来我们狠抓医护质量和诊疗规范，制定了一系列首诊、转诊制度和奖惩制度，由于措施得力，我们的医护质量和诊疗规范得到了大幅度的提高。

**乡镇卫生院院长述职报告篇四**

各位领导、同志们：

大家好！

20xx年是我院齐心协力，开拓创新，阔步前进的一年，本人带领医院领导班子认真学习实践科学发展观，以人为本，在镇党委政府及上级主管部门的关怀与指导下，带领全院职工认真学习领会十x大精神及医疗卫生各项方针、政策，结合我院发展实际，理清思路，明确目标，坚持把追求社会效益，维护群众利益，构建和谐医患关系放在第一位，通过强化内部管理，构建长效机制，提高竞争实力，提升卫生院形象，团结拼搏，开拓创新，扎扎实实地推动卫生院物质文明、精神文明协调发展，并通过有效开展“以病人为中心，以提高医疗服务质量为主题”的卫生院管理年活动，促进了我院持续、健康、协调发展。我们主要抓了以下方面工作：

一、加强党风廉政建设和行风建设

公开向社会作出服务承诺，公布投诉监督电话，设立举报箱，成立了院务公开工作领导小组，聘请行风监督员，为了确保此项活动取得明显实效，我们把自觉抵制商业\*与强化优质服务，提高医疗质量相结合，与规范医疗行为相结合。通过此项活动的开展，职工精神面貌大有转变，服务意识得到加强，树立了卫生院良好形象。

二、建章立制，接受监督

制定建立健全相关制度。对违反卫生院规章制度的一经查实，按章处理，职工积极表示拥护和支持，使各种歪风邪气得到了全面遏制，卫生院各项工作步入良性循环的轨道。

三、心系群众，用实际行动赢得群众的理解和支持

从我做起，能耐心细致的做职工思想工作，教育全体职工要始终牢记为人民服务的宗旨，严格执行国家物价政策，让利于民，卫生院药费等收费价格按照国家基本药物目录实行零差价收费，充分尊重并自觉维护病人的知情权、选择权和隐私权等合法权益，杜绝生、冷、硬、顶、推等不良现象，认真学习实践科学发展观，积极开展“服务好”、“质量好”、“医德好”、“群众满意”的“三好一满意”活动，开展民主评议政风行风工作和“医疗质量万里行”活动，为医院发展尽心尽力，为构建和谐的医患关系努力工作。

搞好公共卫生服务，加大健康教育宣传力度，提高全民的健康保健意识，对全镇65岁以上老人进行健康体检，为全镇居民建立了健康档案，对高血压、糖尿病、慢性病等病例进行了健康管理，儿童计划免疫建卡率100%，预防接种率95%，0——6岁儿童系统管理100%，孕产妇管理率100%，传染病管理100%，通过以上举措使人民群众意识到卫生院是他们自己的卫生院，是值得支持和信赖的卫生院，卫生院建设的好坏同他们的切身利益息息相关。

四、严以律己，勤政廉洁

（1）自己在党风廉政建设工作中做好表率。加强自身党性修养，牢固树立正确的人生观、价值观和权利观，以身作则，廉洁自律。经得起各种\*，做到既干事又干净，自觉贯彻执行廉政准则和各项规定，注意小节，做到自重、自省、自警，以自己的实际行动推进党风廉政建设。

（2）坚持民主决策。遵守“三重一大”政策。对重大决策、重要项目安排和大额资金使用都经过领导班子集体讨论决定。

（3）加强药品采购管理。在药品的采购方面，采购人员逐级把关的做法，严格执行购入国家基本药物目录内的药品，建立了有效的监督管理机制。

（4）加大商业\*整治，杜绝药品回扣。我院严格按照主管部门的要求开展治理商业\*专项工作，坚持从实际出发，采取有效措施，防止乱收费等不正之风。

这次参加述职述廉评议，是各位领导、对我工作的监督和关心，在履行职责中难免还有不足之处，恳请各位领导和评议员提出批评意见，我将虚心接受，认真整改。

我决心在镇党委、政府和主管局的领导下，在社会行风监督员的监督指导下，认真领会十x大会议精神，团结并带领全院职工扎实地做好每一项工作，为的农民百姓的医疗保健工作作出新的努力。

篇二

各位主任、各位委员：

20xx年上半年以来，在镇党委、政府和县卫生局正确领导下，全院干部职工全面贯彻落实党的十x大精神，坚持以农村防疫保健工作为重点，用心探索和逐步解决农民看病难的问题，用心开展新型农村合作医疗和村卫生室规范化建设，强化疾病预防控制体系及医疗救治体系建设，深化卫生改革，全面加强内部管理和人才培养，促进全镇卫生工作全面发展。

（一）行政管理

1、实行院长负责制，重大决策由院务会和职工大会讨论决定执行。

每周组织职工集中学习一次，资料包括政治、业行风等。重要文件精神及时组织学习；加强行风建设。成立专门领导小组，提高职工队伍素质。进一步加强各科室建设，继续“医院管理年”活动，从提高医护质量抓起，建设健全各项管理制度，严格执行“德、能、勤、绩”为标准的考核制度，实行绩效工资与工作质量、工作风险程度及成绩挂钩，当月核算兑现奖惩。

2、严格执行财务制度、财经纪律、坚持原则，按上级分配办法要求，搞好核算，半年内向职工公布政务、财务4次，收费标准公开，并严格按物价部门核定的标准执行。

（二）业务状况

（三）财务收支状况

1、总收入20.5万元，其中医疗收入7.3万元，药品收入6.9万元，其它收入6.3万元。

2、总支出21.5万元，其中医疗支出15.8万元，药品支出5.7万元。

3、收支结余：-1万元。

（四）药政工作

有药事委员会，严格执行国家物价部门的收费标准，对毒、麻及精神药品实行五专管理，其它药品加强质量管理，禁止使用过期、失效及假劣药品。购进药品经药事委员会透过后计划调药，并认真填写购进纪律，药房、库房由专人管理。

计划年内进修人员3人，参加乡级各科医师培训3人。全院每周日下午进行一次业务、政策培训学习。

（五）防疫工作

1、计划免疫工作

（1）全年冷链运转24次，已基本按计划完成。

（2）四苗单项接种率95%以上，强化免疫率100%。

（3）在全乡全面展开，查出免疫史不祥中小学500多人。

（4）半年来向孕妇发乙肝及时接种意向书800多份，5月份全乡开展一次乙脑接种，共接种学生1300余人，接种率达96.3%。

2、病症监控工作

半年内全乡法定传染病的结核、乙肝为主，与去年相比发病率有所下降。

3、半年来无传染病流行病爆发病例。

4、经常开展健康宣教活动，出黑板报12期，发宣传单、宣传画3000余张（利用街天、村医培训时间、看病时间、进村如户），宣传资料有结核病、艾滋病、乙肝、乙脑、肠道传染病等预防知识。广大老百姓已基本清楚什么是艾滋病艾滋病如何预防得结核病后该到什么地方去看会得到什么样的免费治疗。如何预防各类传染病等。

5、完成新婚登记艾滋病初筛225人，孕产妇艾滋病初筛136人。

6、对管辖区内街道、学校、饭店等公共场合喷洒消毒一次，对各处水流投放消毒灵一次，全乡各村喷洒消毒一次。

（六）妇幼保健工作

1、妇女活产数166人，孕产妇165人，产检165人，孕产妇保健覆盖率99%系统管理165人，系统管理率99%，高危孕产妇管理率100%，住院分娩161人，住院分娩率98%。新法接生166人，新法接生率100%。

2、儿童保健

7岁以下儿童年1384人，5岁以下988人，3岁以下573人，3岁以下儿童系统管理589人，3岁以下儿童系统管理率99%，无新生儿破伤风死亡。

（七）卫生综合执法工作

协助卫生监督检查指导街道餐饮、副食品店的食品卫生，配合监督所检查辖区学校周边及学校食堂3次，平时经常性检查、指导，未发现严重违规现象。协助卫生行政部门，严厉打击和取缔无证行医和异地行医活动。

（八）村级管理

1、全乡7个村卫生室均实行村医生管理条例，年初签订防疫、保健任务职责书，并透过日常督导落实，防疫、保健各下村督导126天。

2、全乡7各村都已开展新型农村合作医疗制度，并严格执行物价、处分制度。努力开展乡村一体化管理，严格药品集中采购、收费制度的统一。

3、年内对全乡医生进行集中培训学习13次，资料包括有合作医疗报销政策，处方开写规范，收据的开写等知识，防疫、保健知识，艾滋病、结核病，疟疾项目有关政策任务、献血法等。

（九）全方位服务，促进新型农村合作医疗的实施

自新型农村合作医疗实施以来，随着实施

方案

的不断完善、改善，老百姓认识提高，参合率逐上升。我院逐步规范化开处方、医嘱，建立完整门诊日志登记，方便群众就诊报销，今年来，还开展门诊病例书写对老百姓病情跟踪起到很好作用，为群众免费查体。

老百姓的就医意识，同时优惠的政策给老百姓减免经济负担，参合群众切实享受到了合作医疗带来的好处，为下年新一轮新型农村合作医疗的实施打下了良好的基础。

总的来说，半年来，在当地党委、政府及上级业务管理部门的领导关心下，工作取得了必须的成绩。

但也存在不足之处，我们决心在县卫生局和镇党委、政府的正确领导下，明确工作目标，扎实工作，加强人才培训，把全镇卫生工作推上更高的一个台阶。

乡镇卫生院长述职报告

乡镇卫生院个人述职

-->

-->[\_TAG\_h3]乡镇卫生院院长述职报告篇五

尊敬的各位领导、各位代表：

xx年，在县、镇党委及政府的领导下，我作为一名卫生院副院长，通过自身努力结合自己的工作实际，全身心的投入到医院管理工作中，有针对性地查找和解决卫生院工作中存在的突出问题，加强学习和研讨，积极探索，深化行风建设责任制和强化领导干部廉洁自律的有效途径，明确工作重点，抓住工作契机，把医疗行风建设切实落到实处，并收到一定效果，现将工作述职报告如下：

认真学习邓小平理论及三个代表重要思想，坚持科学发展观与执政为民的理念，坚持贯彻党的路线、方针、政策，积极组织全院医务工作者开展转变工作作风，加强效能建设活动。

镇党委班子对行风廉政建设高度重视，组织并深入学习了党的十九大精神，按照 为民务实、清廉、高效 的要求，坚持与时俱进、标本兼治、综合治理的方针，大力弘扬求真务实的精神，紧密结合卫生院工作实际，坚持从严治院，维护党和群众的利益，加大预防力度，狠抓任务落实，立足大局，围绕中心努力做到让群众满意。

认真组织和督促医务科、护理部、质控科、感控科、防保科等职能科室定期开展医疗质量大检查活动，对病历、处方的书写，抗生素的使用及消毒隔离执行情况进行认真检查，综合分析，严格按照医院管理制度进行奖罚。同时，由于工作措施得力，医疗护理质量稳步上升，一年来无医疗事故发生。今年统计到10月底止，门诊量15000余人次，手术600余例，业务量突破800万元。

一年来，镇党委班子始终坚持 教育为主，预防在先 的方针，开展牢固树立正确的权力观，担负协政能力教育活动，紧密联系自己的工作实际，加强自我监督检查，认真贯彻落实行政责任制，服务承诺制，首诊负责制，限时办结制，通过集中学习和自我相结合的方法，理论水平，临床治疗不断提高。

今年实现了村卫生室全面覆盖，农民健康档案建立达到50%，药品全部实行零差价，并为全镇60岁以上参合农民免费健康体检，确实缓解了群众看病难，看病贵，因病返贫，因病致贫的情况发生。

自我贯彻意识不够强，规章制度还需加强，医疗工作水平有待提高，在今后的工作中不断加强理论联系实际，按照 八个坚持、八个反对 的要求，认真对照、检查、学习，发挥好自身榜样作用，更好地为人民服务。

**乡镇卫生院院长述职报告篇六**

尊敬的考核组各位领导、专家、同志们：

首先我谨代表\_\_镇中心卫生院对卫计局各位领导、专家和\_\_镇陈镇长挤时间莅临我院检查指导工作表示热烈欢迎!遵照区卫生局《关于做好20\_\_年度综合目标考核的通知》(遂船卫发【20\_\_】243号)要求，我代表院班子述职述廉述法和五年相关工作，敬请领导和同志们评议。

五年来，我院各项工作在区卫计局和\_\_镇党委、政府的坚强领导和鼎力支持下，全院职工奋力拼博，秉承“夯实基础，改善环境;更新观念，完善管理;健全机制，突出绩效;增添设备，提高技能;强化质量，保障安全”的发展思路，克难攻坚，锐意进取，除超额完成既定的各项目标任务外，还取得了可喜的成绩。

一、 十二五主要成绩

2008年11月11日，我院才有了一块属于自己的阵地，应该算是全区最年轻的卫生院。近年来，\_\_卫生院几经碾转，历经磨难，全院职工不离不弃，风雨同舟，生死与共，可以说是九死一生，仅管理、更名、转型等就达10余次的更迭。医院一切白手起家，从零起步，从无到有，从小到大，从弱到强。医院占地由师校门口的几百平米发展到现在的3600平米，并有自已独立的院落;建筑面积从开善寺的一二三楼三套房300平米，发展成现在的门诊、住院两幢楼3000余平米，特别是20\_\_年在门诊楼修建后的第三年，又投资320.3165万元完成了住院楼建设，这是医院历史上的巨大飞跃;医院在岗职工由原来的5、6人发展成现在的50人;临床由零发展为内外妇产儿、中医、针炙、康复、碎石等科室;医疗设备从零发展到彩超等万元以上设备50台件;年业务收入由零发展到现在的500余万元。十二五期间实现了五连跳的跨越发展。

二、20\_\_年主要工作

(一)经济指标。截止10月31日全院实现医疗业务收入519万元，同比增长167万元，增长47.4%;住院1311人次，增长33%;门诊24830人次，增长14%。

(二)基础设施。争取到了乡镇卫生院业务用房改选项目及资金140万元，现正开工建设，明年3月1日前我院将旧貌焕新颜，一个开放式的全新面貌将呈现在世人面前;今年还投资了5万元改造了多功能会议室;投资3.3万元整改了放射室。

(三)基础设备。新增了德国西门子oamn3彩超、低速自动平衡离心机、全血球分析仪、leepiii标准型阴道镜，安装了3个工作站。还有今年6月就考察并迫在眉睫到位的dr正由上级统一采购。

(四)基础学科。一是中医康复理疗科。市区残联在援助30万元的康复理疗设备的基础上，还把我院作为市区残疾人免费康复训练中心，康复理疗事业得到快速发展。二是体外碎石科。采取引进专业人才和技术，租赁设备等灵活方式，开设了体外碎石科，并取得了可观的效益。

(五)基础人才。新进带编职工4人，其中定向招聘医学本科1名，目前正在成都市三医院参加为期3年的规范化培训，1名医学本科、1名康复专科、1名放射专科正由上级考核招聘;同时走出去参加短期培训6人;得到市、区好医生奖励各1名;新提拔了4名中层干部充实管理团队。

(六)公共卫生。高标准保质按量完成12大项公共卫生及重大公共卫生服务项目，半年检查排名全区第2，多次代表船山接受到国家、省、市、区领导调研检查并获好评。

(七)职工待遇。特别是今年工改后，医院社会保障支出由去年的49万元陡增到今年的109.9万元，但全院职工待遇并未下降，收入净增长了44.69万元，人均增长9600元，增幅20%。

(八)其他工作。临时性指令性任务全面完成，一是医联体。与市第一、三医院、区妇幼保健院分别签订了医疗机构联合体协议;二是双签约。我院10名临床医生与34名乡村医生分组与19014户居民签订了健康双签约服务协议，双签约服务人口53314人，签约率96.54%;三是医疗保障。完成了各项会议、商贸活动，开工庆典、强制拆迁、进村入户到社区等医疗保障。

这些成绩的取得，来之不易，得益于区卫计局和龙凤镇党政的正确领导和全力支持，是班子成员团结协作，中层干部无私奉献和全院职工奋力拼博的结果。

三、 20\_\_年特色工作

(一)创新经营模式。在得到上级全力支持并批准的前提下，大胆改革，锐意创新，采取合作共赢的方式培植了体外超声碎石科，并取得了较好的经济和社会效益。

(二)拓展服务领域。通过坚苦的争取和创建打造，成为市区残疾人康复定点单位，且不受区域和人次的限制，受省到残联领导高度赞誉，表示还要加大援助力度。

(三)示范点打造。目前正在全力打造全区流动人口卫生计生均等化服务示范点。

(四)互联网+打造。在率先完成全区乡镇了卫生院信息化试点建设的基础上，与四川骏逸富顿科技有限公司签订了包括微问诊互联网医疗服务合作、健康卡金融自动设备及医院信息化改造合作、慢性病及术后康复等智能穿戴设备等信息技术合作，无偿赠送15万元的信息设备并长驻一名工作人员;与深圳金卫信息技术有限公司签订了儿童预防接种短信服务协议。

(五)领导关怀。国家级1次，即国家卫计委重点传染病防控和计免工作检查;省级5次，即省重传委艾滋病防控、省卫计委中医提升工程、省碘缺乏病、省残联康复工作、省安全消防检查;市级4次，即麻疹疫情防控、全市计免交叉、中医工作、公共卫生检查;区级检查无数次。

四、主要做法

就是抓住一个重点，实施两线突破，突出三个创新，争取四大支持，五创历史新高，夯实六大举措。

(一)一个重点

以基础设施改造建设为重点，一是中央项目的乡镇卫生院业务用房改造，资金140万元;二是上级支持的院坝铺设改造，项目资金50万元;三是自筹资金改造的医疗废物暂间和消毒供应室5万元;四是功能科集中区改造。

(二)两线突破

一是医疗业务量和质的突破。20\_\_年我院医疗业务收入、门诊就诊人次和住院病人总数均突破历史最高水平，创历史新高。

二是公共卫生实与虚的突破。如健康档案的更新分到每个职工头上限期完成;老年人检查体检进村入户逐个完成;印制健康教育专刊12期700余份;二类疫苗预防接种达107万元，实现了两连番;公卫资料收集整理也虚实结合，有条不紊，全面完成，我院公卫工作集中了全区一半以上的各项检查。

(三)三大创新

一是创新经营模式。针对我院空白科室，冲破传统经营模式的束缚，适应现阶段医改及医疗市场规律，采取灵活多样，但又符合医改政策，并得到上级认可的经营模式，发展了体外碎石科，正在谈判重启口腔科，拟发展外科。

二是创新就诊模式。开展健康双签约服务，实行家庭医生制，改变了传统的就诊模式。

三是创新服务模式。在成为船山区残疾人康复定点后，我院又积极与国开区民政事务管理局、市残联协调，打破了数量、部门及区域限制，包括健康人群的康复锻炼市残联均予以适当补贴，我院中医科业务收入翻了一番。

(四)四大支持

1、政策支持。一是医保政策的支持。我院住院起付线较同级医院低50元，报付比高5%;医保总限额费用较比年有较大幅度增长;二是区卫计局对我院探索开展多种经营模式和两癌筛查时将复桥、保升、西宁等4个乡镇部分项目集中到我院的政策支持;三是民政政策的支持。在全区敬老院统一病人诊疗的时候，区民政局继续同意我院按原途径原方式开展工作。

2、资金支持。今年得到上级领导的鼎力支持，在保证常规资金的基础上，争取到非常规资金305万(包括建设项目资金140万元)。

3、设备支持。市区残联援助设备30万元，微问诊赠送设备15万元。

4、智力支持。我院向来坚持正确的用人导向，用想干事、能干事、会干事、干好事的人，崇尚用心、用情、用智慧，唾弃人浮于事、溜须拍马、光说不练、靠关系走捷径，医院用人风气实现了根本好转;今年区医院对口支援4人，区保健院2人。

(五)五创新高

全年业务收入、门诊病员、住院病员、预防接种收入、职工收入均创历史新高。

(六)六项举措

一是年内三次修订经营管理方案;二是修订了完善了7个院内管理制度;三是充实完善并落实了分级诊疗制度;四是村卫生室基本药物全部实行了集中采购配送;五是实行了基本医疗和公共卫生的目标管理;六是聘请了金信会计师事务所对我院收支帐务进行跟踪审计，实行第三方监管，加强医院廉政建设，全年无一起不廉洁行为发生。

五、 主要问题

当然在取得成绩的同时，我们也清醒地看到，我院发展还存在一些不容忽略也刻不容缓的五个问题。

(一)队伍建设。专业技术人才匮乏，青黄不接，断层严重，招引聘存在重大难度，亟需的人才进不来;人才结构极不合理，缺乏能独立支撑和拔尖引领带队人才，11个在岗临床医生中，有4名主治医师值班时不敢独立处理病人。

(二)基础设备。除新借来价值100多万元的西门子oamn3彩超说得出口拿得上台面而外，基本没有高端设备，还停留在五年前上级免费配置的基础上睡大觉，与群众需求和诊疗需要严格脱节，半年前考察好的dr至今也音讯全无。

(三)经济压力。前所未有，工改前我院的社会保障49万左右，人均1万多元，工改后达109万，人均2.5万，致使增补的工资至今仍无法兑现;上交各项费用款项29项，无谓的捐费支出每年达10万之多;住院楼建设还欠帐25.2万元。

(四)医保政策。实行总额限制，今年前9个月就用完了全年指标，超出部分若按去年95%拨付，相当于每收治一个病人就要损失100多元，病人越多亏损越大，与医改的分级诊疗政策背道而驰，同时也将加大医保基金的压力。

(五)服务质量。服务意识与服务行业的和群众的期盼相距甚远，个别职工还没有转变服务观念，有编制、高高在上、自以为是、官僚衙门作风的老思想还在作怪，还在唆使身边同事，不仅影响了职工福利，更影响了职工待遇。管理部门及人员的不担当、和浠泥、一团和气、求平求稳的和谐作法更增加改善服务的难度。

六、十三五规划

未来的五年，是我院升级转型的关键五年，也是决定医院生存发展方向的五年，面对众多的机遇与更大的挑战，需要有长远的、战略的眼光来抉择。力求做到四个坚持，即坚持医德立院、医技强院、服务兴院的中心思想;坚持以人为本和以病人为中心的办院宗旨;坚持共发展、共风险、共荣誉，发展为重、稳定为重、团结为重的三共三重原则;坚持以人才队伍建设为关键、以完善设施设备为支撑、以深化改革创新为动力、以强化管理服务为保障的核心理念。建立起流程合理、功能完善、技术先进、竞争有序、服务便捷、与市场经济发展相适应，并能在高手如林激烈的医疗市场竞争中留有自己的一席之地。

七、20\_\_年工作要点

(一)发展医疗业务。做大做强做优基本医疗，业务收入达600万元;夯实分级转诊制，开展全员营销策略，把龙凤卫生院能够消化的病员尽可能多地吸引过来。

(二)落实公共卫生。改变现有的公卫绩效管理方式，做好、做实、做细基本公共卫生和重大公共服务项目，努力为辖区居民健康服好务。

(三)提升设施设备。采取多种形式，添置dr、彩超、生化分析仪等先进设备，提升诊疗技术水平。

(四)修订管理方案。进一步加大绩效方案的刺激力度，建立有奖投诉举报机制和推诿病人处罚机制，充分挖掘全院职工的工作潜能。

(五)加强队伍建设。采取多种方式引进和培养一批进得来、用得上、留得住、能成长的专业技术人才，计划招引临床1名、康复1名、公卫1名，选送3人进修学习，形成合理的人才结构和人才梯队。

(六)强化医院管理。象企业管理一样抓医院管理，象民营医院一样抓医院营运。以服务创信誉，以质量求生存，向管理要效益，以效益谋发展。

总之，20\_\_年我们虽取得了一定成绩，但离上级要求和群众的期盼还有一定差距。我们相信，有卫计局和龙凤镇党政领导的关心支持以及全院职工的共同努力，在今后的工作中，我们将倍加努力，在搞好公共卫生各项工作的同时，认真拓展业务，力求医疗业务不仅是数量上的增长，而且还要有质的提高。

2024乡镇卫生院院长述职报告3

**乡镇卫生院院长述职报告篇七**

20xx年以 院长为首的院领导班子，在县委、县政府、县卫生计生委的坚强领导，在各职能部门的大力支持下，深入贯彻党的十八届五中全会和省委八届十二次全会精神，严格落实习的“三严三实”的要求，带领全院广大干部职工，凭借“解放思想、抓住机遇、奋发作为、协同发展”的契机，定制度强管理、定标准强服务、建专科上设备、专家带提技术、大建设强后劲、聚人心铸品牌。创建了优秀的医院文化，医院强了筋骨，铸了医魂。

在10月8日我院举行践行“三严三实”暨庆祝建院65周年大会上，县四套班子领导和医院理事会成员对医院经过65年从小到大、由弱到强，实现超常规、跨越式发展，为全县经济社会做出的巨大贡献给与了高度评价：目前医院三个院区占地面积100亩、建筑面积8万平方米、开放床位1158张，全院职工总数1190人，科室43个、大中型医疗设备千余台、固定资产3.38亿元、20xx年1—10月份完成业务流水2.5医院，同比增长1.93%。

这一年，我在香河县人民医院担任副院长和新院区党支部书记职务，主要分管新院区日常工作、急诊科、信息科、门诊部、城镇职工和居民医疗保险、新型农村合作医疗保险定点医院患者诊疗工作，与全院干部职工一样，度过了繁忙、充实、难忘而又有意义的20xx年。现将一年来工作、学习情况报告如下：

我立足本职工作，团结在院长和书记的周围，深入学习党的十八届四中全会精神，对照《三严三实》，聚焦“八破八立”，深入学习，进行自我剖析，发现问题及时整改，切实转变工作作风，改进工作思路，坚持解放思想，树立正确的人生观、价值观和政绩观，围绕自己的分管工作并结合医院年初制定的九项工作任务和三大奋斗目标，在院长、书记的领导下创新性地开展工作，担任新院区党支部书记工作，20xx年新院区党支部转正一名新党员，发展一名预备党员，新《准则》《条例》颁布后，召开支部动员大会，对活动进行动员部署，面向全体党员，分层次、全覆盖，精心安排部署学习贯彻两项法规工作，引领全体党员树好道德底线，筑牢纪律规矩意识，真正让纪律和规矩立起来、严起来。支部采取“周五党员活动日”集中学，小组分散学的学习模式，让每一名党员将新《准则》中的“四个必须”和“八个规范”熟记在心，准确理解新《条例》中六大纪律的处分形态，为党员干部做到准确执纪、科学执纪、严格执纪提供坚实保障。香河县委辑印的《守纪律 讲规矩》党员干部学习读本和医院编印的《明白纸1—3》，时时刻刻想到自己身份，珍重自己的言行、人格和名誉。

牢记全心全意为人民服务宗旨，坚持以勤为本，以廉砺志，以善修身，勇于接受组织和群众的监督。深入开展党的群众路线教育活动，为广大人民群众提供周到、便捷、优质、价格合理的满意服务。

（一）主抓新院区的日常工作情况。

根据工作需要，于20xx年4月主抓新院区的日常工作。

（1）在医疗工作方面，以提升医院综合能力建设和创建二级甲等医院为契机，以病人为中心、以提高服务质量为主题，着力加强全院职工的服务意识，树立医院形象，在提高医疗质量上下功夫，努力提高医疗质量意识，形成“质量兴院”的良好风气。医院健全了“层次分明、职责清晰、功能到位”的必备医疗质量管理组织，完善了各项医疗核心制度并形成了严格的督查奖惩机制，实施了一系列保证医疗质量的措施和方法。我以等级医院的各项指标为抓手，督促和检查科室和个人的学习落实情况，医疗方面成绩显著，医疗质量明显提高。在改进医疗服务上下功夫，以创建等级医院为目标，为病人提供最温馨的“人性化服务”，展开了换位思考，把自己臵身于病人的角度，从病人的思维出发，提倡医患零距离接触，推出了便民利民措施，将人性化服务贯穿于医疗服务的全过程。

同时每月进行一次量化检查和院长行政查房、召开一次院长办公扩大会议，广泛了解患者及家属的要求和意见。自觉接受社会监督，并在醒目位臵设立意见箱，公布服务改进电话，本着“闻过则喜”的态度，虚心接受，只要要求可行，意见合情，医院就全力解决，认真整改，直至病人和家属满意。

（2）在护理工作中，重视护理质量管理，落实各项护理操作规范，注重护士业务水平的提高，强化“人本位”医疗护理模式的落实。经常督导各科护士长组织开展新业务、新技术的学习，以拓宽知识面。采取考试、考核、以老带新的方法，树立一种传、帮、教的良好氛围，对不同年资的护士，进行不同程度的培训，训练三基基本功，巩固基础知识，理论与实践相结合，融会贯通；采取多种途径加强学习，不断更新知识。

通过学习不断丰富自己的专业知识。保证护理安全，重视病人的安全管理。不断强化安全意识教育，发现工作中的不安全因素及时提醒，并提出整改措施，以院内外护理差错为实例组织讨论学习，使护理人员充分认识护理差错因素新情况、新特点，从中吸取教训，使安全警钟常鸣。

（3）在后勤工作中：能够坚持原则，务求实效，坚决反对弄虚作假。能够经常听取总务科同志的意见，正确对待群众批评，接受群众评议。经常与总务科长沟通，交流思想和看法，自觉开展批评与自我批评。克服特权思想，与群众打成一片。经常深入基层检查督导工作，督促保洁人员保持医院环境卫生，在历次迎接检查中受到好评。我们克服种种困难，及时维修医院的供水，供电系统，保障全员病员和职工的日常生活需要。

通过多种形式教育，提高了后勤职工的服务意识和安全意识，后勤保障工作顺利进行，服务面貌大有改观。加强对工作人员的思想学习，教育职工廉洁自律，自觉抵制采购中的不正之风，通过货比三家，招标采购，保证了采购物资的质优价廉。一年来，在后勤科室的共同努力下，较好地完成了岗位目标10月26日—29日医院接受了二级医院评审工作，我院是全省第一家接受二级综合医院等级评审的医疗机构，省市专家组经过全面细致的检查，对我们的整体建设、医院管理、医院文化、高度执行力给予了一致好评。

（二）狠抓120急救中心的管理工作，加强急诊科软硬件建设。为了切实加强应对突发性公共事件的\'能力，医院为9辆救护车安装卫星定位系统，便于车辆调度，在抢救室、诊室重点部门安装高清摄像头，5月份开展了以“突发事件应急演练”为主要内容的医疗安全教育月活动，制定应急预案86个，涵盖了各科室应对全部突发事件，全院职工认真学习相关应急预案及救治流程，并制定演练方案实际演练，提高了我院职工应对突发事件的综合素质和应急处臵能力，最大程度地预防和减少突发事件造成的损失。为了让患者就医方便，我们继续执行“120护车365天24小时免费接送患者”的承诺，老百姓亲切的称120热线为“生命热线”。今年全年共接诊病人约 万人次，留观输液约 人次，急诊危重病人抢救约 人次，全年无医疗纠纷和事故发生。

（三）医保和新农合是党和国家建立的惠民保障政策，为了把工作做好，让群众真正得到实惠，医院组织职工认真学习有关医保和新农合的文件精神，在此基础上，严格按照卫生局的要求执行，认真履行职责，加强对患者和医疗文书的管理。作为分管副院长，我定期在早交班和院长办公扩大会上及时传达新政策和反馈农合、医保中心的有关医疗质量和违规通报内容，了解临床医务人员对制度执行情况，及时沟通协调，并要求全体医务人员熟练掌握新农合、医保政策及业务，规范诊疗过程，做到合理检查，合理用药，杜绝乱检查，大处方，人情方等不规范行为发生，并将不合格的病历及时交给责任医生进行修改。通过狠抓医疗质量管理、规范运作，净化了医疗不合理的收费行为，提高了医务人员的管理、医保的意识，提高了医疗质量为参保人员提供了良好的就医环境，让前来就诊的患者“少花钱、看好病”大大提高了参保住院患者满意度。

在历次检查中均给予了高度评价，专家组认为我院管理到位，认真落实医保和新农合政策，严格对住院患者进行管理，医疗费用使用、病历记录规范，很好落实了党关爱民生的政策，为农民健康撑起了保护伞。为简化环节、方便就医，让利百姓，来院就诊参合农民享受出院即报，在院内大厅醒目位臵悬挂“新型农村合作医疗宣传栏和公开栏”等各种指示牌，宣传、公布新型农村合作医疗的有关知识、政策和帐目，公布药品及医疗服务价格，公布优质服务承诺内容和报销程序。

我院一直是县卫生局定点新农合患者诊疗机构，医院成立了新农合领导小组、为患者出院及时进行审核、补偿，确保出院患者在当日就能得到补偿，方便“参合”人员，切实维护“参合”人员的权益。今年我院继续改善工作流程，确保出院患者在当天就能得到补偿，因特殊情况不能及时补偿的，医院派专人打电话通知，方便“参合”人员，切实维护“参合”人员的权益。截至10月20日共办理参合患者出院补偿手续 人，办理门诊尿毒症患者补偿手续 余人次，补偿金额总计 元，人均补偿金额 元，补偿比例约占住院总费用的 %，目录内药品使用比例为 %，目录内诊疗使用的比例为 %。无差错、无纠纷、无投诉，得到县医保中心的认可，得到患者的信任和好评。

（四）门诊部工作：推出便民措施，开展预约挂号，优化服务流程，建立分诊自动叫号和挂号、诊疗、取药、付费“一卡通”服务系统，方便了患者就医。把党的温暖送到了群众的心坎上，赢得了人民群众的赞誉，实现了医院和患者的“双赢”，对于患者全年预计减轻患者就医负担700万元。

（五）完善患者回访中心和乡医网络，构建和谐医患关系，充分发挥我院在三级医疗卫生网络中的龙头带动作用，让老百姓看病小病不出村、常见病不出乡，大病不出县医院，使我院这个服务窗口更亮进一步落实好各种惠民政策，继续实行单病种限价，对贫困患者实行“一免三减”，认真履行120救护车免费接送病人的承诺。以“党员志愿者”活动为契机开展经常性的医疗下乡活动，送医送药到村街，以实际行动密切与群众的关系。同时支持乡镇卫生院建设，搞好对口支援，为其培训医务人员，进一步树立医院的良好形象。做好全县突发事件的医疗救护和重大活动的医疗保障工作，为县委、县政府增光。关于对患者的随访，我院自20xx年11月份即开始实行了建立患者简要档案和电话随访制度。

为了使回访工作开展的更扎实有效，回访由院科两级负责，对所有出院病人进行随访，按照省卫计委要求安装回访软件系统。内容包括患者对住院期间的服务态度、服务质量、医院环境、医疗收费及医院管理等方面的满意程度，改进医疗服务工作的意见、建议等，并了解病人出院后的治疗效果、病情变化和恢复情况，指导病人如何用药、如何康复、何时回院复诊、病情变化后的处臵意见等专业技术性指导。20xx年医院按照上级要求，成立患者回访中心，设专职和兼职人员，配专用设备，开通网页，拨打回访电话5408人次，收集意见和建议30条，每月对患者发放随访慰问信，20xx年共发放2000余封。组织第十六届乡医培训会，300名卫生院医生及乡村医生参加，对他们进行相关知识的授课同时将他们从患者处得来的意见和建议征集上来，更好地反馈临床，改进工作。

（六）医院的宣传工作。 利用医院院报、展牌、条幅、《新香河》报纸、县电视台《香河新闻》等载体对我院与北京解剖学会建立的应用临床解剖科学技术培训中心；启动的网络视频直播式教学和远程会诊系统；廊坊市医学会康复分会和超声分会学术年会均在我院的召开；今年医院引进肿瘤治疗设备建成的肿瘤专科；引进64排超高速ct、介入治疗设备，成立的介入导管室、开展的冠状动脉造影、心脏支架植入，及明年还将继续引进和更新妇科腹腔镜、宫腔镜、盆底治疗仪，康复科的骨质疏松治疗仪、科的机、超声科的儿科超声机和脑血管超声机，产科2台产床、放射检查中心的心脏彩超、16排ct、1、5t核磁、直线加速器，急诊科救护车等高端设备，做到人无我有，人有我精，把专科变成专院，提出的三年后力争医疗设备和技术达到三甲医院水平，实现大病不出县的目标，进行大量的宣传和报导。

共出版院报24期，制作宣传材料十万余份，各种展牌 100个，条幅120 条，医院正努力做到人无我有，人有我精，把专科变成专院，三年后力争医疗设备和技术达到三甲医院水平，实现大病不出县的目标，造福香河人民，不辜负县委县政府的期望和几代人辛苦工作的付出，真正打造技术精、服务好、环境美、价格低的品牌医院。

一年来，我虽然扎实地作了一些工作，取得了一些成绩，但距领导的要求还有一定差距，还存在着一些不足。主要表现在：

1、是在对《党章》、《准则》、《条例》学习的广度和深度上还不够，对一些知识只求了解不求精通。思想观念不够解放，开拓创新的意识不强。

2、 能维护班子团结，但有好人主义，不能彻底地开展批评与自我批评。对制度、规范要求落实上还存在不严格的现象。在决策方面有时当断不断，有依靠思想，优柔寡断，缺乏主动性。

3、不能准确地把握住事情的根本所在，出现做“无用功”的现象。在工作中有时存在急躁情绪，讲究方式方法还不够。

所有这些问题，我将在今后的学习、工作中加以克服。在新的一年里，我要加强理论学习的自觉性，不断开拓创新，提高思想政治水平和管理技能，提升自己的大局观念，特别是当前关注社会效益的同时，如何保持经济效益的同步增长，树立无功就是过，平庸就是错的观念。深入科室，了解职工的思想动态，为提高医疗服务水平多一些调查研究，改进工作作风、勤奋努力，不断充实、完善自己，为医院的发展做出更大贡献。

**乡镇卫生院院长述职报告篇八**

尊敬区考核组各位领导、各位同事：

一年来，在卫计局和\_\_镇党政领导以及同事们的大力支持下，较好地履行了支部书记和院长的岗位职责。现将个人履职尽责及廉政情况报告如下：

一、 坚定信念，提高政治素养

一年来，我始终坚持坚定的政治信念，在思想上和行动上始终与大政方针政策保持高度一致，时刻把政治素养放在立世安身的第一位，牢固树立奉献胜于享乐的人生观、事业重于生活的价值观、党性高于一切的自律观、服务先于个人的公职观、整体大于局部的大局观，自觉做到忠于职守，敬业奉献，勇于进取，奋发有为。

二、 加强学习，提高履职能力

加强学习既是事业要求，又是工作所迫，我始终坚持“非学无以立德、非学无以增智、非学无以广才”的指导思想，除参加上级组织的学习培训外，在繁忙的工作之余，减少应酬，挤时间学习，做到工作和学习两不误、两促进。既全面系党的路线方针，又学习加快推进卫生发展的相关政策，认真落实党风廉政建设支部书记的主体责任制的要求，提高自己的政策水平和依法行政能力。

三、忠于职守，推进事业发展

一年来，我以兑现当初承诺(做到三个心：让领导放心、让职工安心、让服务对象舒心;两个意：让自己活得有意义，让职工过得有意义)，和干好本职工作为己任，兢兢业业、勤勤恳恳、克己奉公，坚持发展为第一要务，咬定发展不放松，埋头实干，扎实工作。

(一)加强调研，理清思路。明确了20\_\_年发展计划和五年发展规划，确保医院发展有章可循，不迷失方向。

(二)加强团结，聚力发展。紧密团结院支部、行政一班人，充分发挥院领导班子整体功能作用，充分调动干部职工尤其是中层骨干的工作积极性、主动性和创造性，集中精力抓大事、想大事、谋发展、促跨越。一是争取项目强基础，改善病员就诊环境;二是人才建设强队伍，增强医院发展后劲;三是医疗管理强质量，激发职工竞争活力;四是打造科室强特色，努力提升服务能力;五是执行政策强落实，实现医疗业务新突破;六是建章立制强管理，提高管理服务水平;七是廉政建设正行风，树立务实清廉形象;八是文化建设强群团，凝心聚力加快发展。在全面完成各项目标任务的基础上，还取得了可喜成绩(在班子述职中已有叙述，这里不再重复)。

(三)加强协调，创优环境。积极争取上级领导的重视，经常向上级相关部门汇报工作，努力协调各相关部门的关系，营造医院宽松的发展环境。

(四)建章立制，逗硬奖惩。建立了一套较为完善的医院管理制度和绩效经营方案，形成了靠制度管人，靠制度管事，制度面前人人平等，全年有3名院领导、5名中层干部和7名职工受到制度处罚。

四、勤政廉洁，自觉履行职责

我常常告诫自己，必须时刻注意“自重、自省、自警、自励”，自觉履行党风廉政建设的主体责任，过好”三关”。一是过好权力关。我始终正确看待和行使手中的权力，从不敢放松对自己的约束，在用人上，以干成之事评判干事之人，以德才兼备群众公认作为选贤任能的唯一标准，不搞裙带关系或任人唯亲;在公务活动中，勤政奉公，不假公济私;在理财时，带头严格执行各项财经制度，不私帐公报;在职业道德方面，带头恪尽职守，抵制行业不正之风。二是过好金钱关。作为院长，直接参与经济活动机会多，我总是确立正确的价值取向，警惕拜金主义的影响，自觉做到不见利忘义，不见利忘纪，在基础建设上成立了基建领导小组，在药品上成立了药事委员会，在物资上成立了采购办，在医院内审小组的基础上，又聘请了金信会计师事务所，建立第三方监管机制，对医院各项经济活动进行动态监察。三是过好苦乐关。医院事多面大工作繁重，但我没有丝毫退缩，一心扑在工作上，虽然感觉辛苦，但我没有辜负领导的信任，群众的期盼，总是以苦为荣，竭尽全力。

一年以来，尽管我在工作上取得了一些成绩，但仍然存在一些问题和不足。一是时有松懈懈怠的想法，我也是有血有肉有情感的人，不是机器，对个别坏人和坏事因外界的干预未能严格落实制度已深恶痛绝，时有怨言，甚至想放弃;二是生性耿直，沉浮浅，有话直说，不转弯磨角，容易伤害领导和同事间的感情;三是管理制度和管理规范执行还有不到位的地方;四是人民群众对医院服务感到不方便、不放心、不满意的问题仍然比较突出;五是不搞协调勾兑，讨厌喝酒打大牌，不背棒添贴、阳奉阴违，不搞歪门邪道是我最大的不足，不会喝酒、不会来事、不人云亦云随流逐流、不溜须拍马是我最大的缺点，特别是有话直说、讲真话、生性耿直、为人正直、不同流合污是我的致命弱点。对于我身上存在的其他缺点和问题，还需要在与同事们的进一步交流中发现和改进，需要在座的领导和同事们给予中肯的批评。总之，在今后工作中，我愿和大家一起在开拓中前进，在前进中奋进，保持积极进取的`良好精神状态，恪尽职守，奋发有为，以前所未有的工作热情，和大家一起团结奋斗，发挥优势，投入到医院建设发展之中，开创医院发展新局面。

谢谢大家!

2024乡镇卫生院院长述职报告2

**乡镇卫生院院长述职报告篇九**

现将一年的工作状况汇报述职如下：

以创先争优为动力，倡导敬业、进取精神;以人才培养为根本，努力提高全院职工素质;以开展“三好一满意”活动为载体，全面提升医疗服务水平，用心构建和谐医患关系;以质量治理为核心，不断提高医疗质量;以安全治理为重点，切实保障医疗安全，严格恪守职业道德、廉洁自律、自觉遵纪守法。认真学习执行《执业医师法》、《药品管理法》、《传染病诊治法》、《食品安全法》等卫生相关法律法规，坚决抵制各种假、冒、伪、劣药品，做好药品购销监督，加大药品购销透明度。

我能带领全院干部职工，开拓创新，与时俱进，创造性地开展工作，较好地完成了各项工作任务。回顾总结主要有以下几个方面：

1、努力搞好医疗工作

规范执业行为，促进医疗安全：我们以卫生法律法规为依据，制定了贴合我院实际的切实可行的各项规章制度和服务范围;透过强化考核，促进各项规章制定的落实，个性是核心制度的落实;结合我县卫监亮剑行动的开展，对相关科室进行了整顿，相关人员进行了辞退或调整，使医疗安全得到了有力保障。

拓展业务范围，强化服务意识：透过县总院为我院下派护士长、专家定期坐诊和实施技术人员互动等形式，使我院的业务比以前有了很大的提升：在总院腰腿痛科的亲切指导下新设立了康复科、理疗室。今年上半年送四名业务骨干分别到省级、市级、县级医疗部门进修深造。

2、搞好公共卫生，提高全镇人民健康水平

为了提高免疫接种率，旬在卫生院为儿童接种疫苗两天不变的基础上，每月抽出两天时间分别到路途比较遥远的南平村和南龙山村进行预防接种，大大方便了群众，提高了接种率。今年上半年我院建立示范接种门诊，购买了空调、冰箱、新的接种台，重新布置美化了接种门诊的环境，在9月份的验收过程中得到了省市考核组的一致好评。

3、村卫生室建设

在我县卫生局的领导下，卫生院配合政府，出主意、想办法，用心主动对我镇卫生室建设进行强力推进，我们常常顶炎日、冒酷暑、亲临现场给以技术指导，截止目前，我镇10个建设任务中，已全部能够投入使用，为我镇村卫生室实施药品零差价和搞好公共卫生工作打下了坚实基础，村卫生室校验工作也已经圆满完成。

4、新农合工作

为了方便参合农民报销医药费用，在我院实施“先看病，后付费”服务后，在收费处设立了农合窗口，医疗结算、农合报销实施一站式服务，大大方便了群众。

5、其他方面：

1-10月份职工工资能够按时发放，社保、医保、住房公积金已交至10月份。10个月来无安全事故发生，无医疗纠纷，无信访案件，卫生院走上了快速发展轨道。

6、在后勤方面

严格管理好水电，通讯等设施的正常运转，为卫生院全面开展工作带给后勤保障。在全院开展爱院卫生运动，实行科室做好各方面的清洁、消毒工作，定期组织全院打扫卫生，消毒工作，并定期检查评分，实行奖罚制度。

1、虚心请教，加强学习领导管理潜力和总结管理经验，不断完善自己。

2、开展批评与自我批评，认真理解领导和职工的监督，认真改正个人存在的问题。

总之，卫生院xx年的工作在上级主管部门领导的正确领导下取得了必须的成绩，但是还是有许多需要我们去改善的地方。

述职人：

20xx年xx月xx日

**乡镇卫生院院长述职报告篇十**

尊敬区考核组各位领导、各位同事：

一年来，在卫计局和xx镇党政领导以及同事们的大力支持下，较好地履行了支部书记和院长的岗位职责。现将个人履职尽责及廉政情况报告如下：

一年来，我始终坚持坚定的政治信念，在思想上和行动上始终与大政方针政策保持高度一致，时刻把政治素养放在立世安身的第一位，牢固树立奉献胜于享乐的人生观、事业重于生活的价值观、党性高于一切的自律观、服务先于个人的公职观、整体大于局部的大局观，自觉做到忠于职守，敬业奉献，勇于进取，奋发有为。

加强学习既是事业要求，又是工作所迫，我始终坚持“非学无以立德、非学无以增智、非学无以广才”的指导思想，除参加上级组织的学习培训外，在繁忙的工作之余，减少应酬，挤时间学习，做到工作和学习两不误、两促进。既全面系党的路线方针，又学习加快推进卫生发展的相关政策，认真落实党风廉政建设支部书记的主体责任制的要求，提高自己的政策水平和依法行政能力。

一年来，我以兑现当初承诺(做到三个心：让领导放心、让职工安心、让服务对象舒心;两个意：让自己活得有意义，让职工过得有意义)，和干好本职工作为己任，兢兢业业、勤勤恳恳、克己奉公，坚持发展为第一要务，咬定发展不放松，埋头实干，扎实工作。

(一)加强调研，理清思路。明确了20xx年发展计划和五年发展规划，确保医院发展有章可循，不迷失方向。

(二)加强团结，聚力发展。紧密团结院支部、行政一班人，充分发挥院领导班子整体功能作用，充分调动干部职工尤其是中层骨干的工作积极性、主动性和创造性，集中精力抓大事、想大事、谋发展、促跨越。一是争取项目强基础，改善病员就诊环境;二是人才建设强队伍，增强医院发展后劲;三是医疗管理强质量，激发职工竞争活力;四是打造科室强特色，努力提升服务能力;五是执行政策强落实，实现医疗业务新突破;六是建章立制强管理，提高管理服务水平;七是廉政建设正行风，树立务实清廉形象;八是文化建设强群团，凝心聚力加快发展。在全面完成各项目标任务的基础上，还取得了可喜成绩(在班子述职中已有叙述，这里不再重复)。

(三)加强协调，创优环境。积极争取上级领导的重视，经常向上级相关部门汇报工作，努力协调各相关部门的关系，营造医院宽松的发展环境。

(四)建章立制，逗硬奖惩。建立了一套较为完善的医院管理制度和绩效经营方案，形成了靠制度管人，靠制度管事，制度面前人人平等，全年有3名院领导、5名中层干部和7名职工受到制度处罚。

我常常告诫自己，必须时刻注意“自重、自省、自警、自励”，自觉履行党风廉政建设的主体责任，过好”三关”。一是过好权力关。我始终正确看待和行使手中的权力，从不敢放松对自己的约束，在用人上，以干成之事评判干事之人，以德才兼备群众公认作为选贤任能的唯一标准，不搞裙带关系或任人唯亲;在公务活动中，勤政奉公，不假公济私;在理财时，带头严格执行各项财经制度，不私帐公报;在职业道德方面，带头恪尽职守，抵制行业不正之风。二是过好金钱关。作为院长，直接参与经济活动机会多，我总是确立正确的价值取向，警惕拜金主义的影响，自觉做到不见利忘义，不见利忘纪，在基础建设上成立了基建领导小组，在药品上成立了药事委员会，在物资上成立了采购办，在医院内审小组的基础上，又聘请了金信会计师事务所，建立第三方监管机制，对医院各项经济活动进行动态监察。三是过好苦乐关。医院事多面大工作繁重，但我没有丝毫退缩，一心扑在工作上，虽然感觉辛苦，但我没有辜负领导的信任，群众的期盼，总是以苦为荣，竭尽全力。

一年以来，尽管我在工作上取得了一些成绩，但仍然存在一些问题和不足。一是时有松懈懈怠的想法，我也是有血有肉有情感的人，不是机器，对个别坏人和坏事因外界的干预未能严格落实制度已深恶痛绝，时有怨言，甚至想放弃;二是生性耿直，沉浮浅，有话直说，不转弯磨角，容易伤害领导和同事间的感情;三是管理制度和管理规范执行还有不到位的地方;四是人民群众对医院服务感到不方便、不放心、不满意的问题仍然比较突出;五是不搞协调勾兑，讨厌喝酒打大牌，不背棒添贴、阳奉阴违，不搞歪门邪道是我最大的不足，不会喝酒、不会来事、不人云亦云随流逐流、不溜须拍马是我最大的缺点，特别是有话直说、讲真话、生性耿直、为人正直、不同流合污是我的致命弱点。对于我身上存在的其他缺点和问题，还需要在与同事们的进一步交流中发现和改进，需要在座的领导和同事们给予中肯的批评。总之，在今后工作中，我愿和大家一起在开拓中前进，在前进中奋进，保持积极进取的良好精神状态，恪尽职守，奋发有为，以前所未有的工作热情，和大家一起团结奋斗，发挥优势，投入到医院建设发展之中，开创医院发展新局面。

谢谢大家!

**乡镇卫生院院长述职报告篇十一**

一年来，在县委、县政府及县卫生局的正确领导下，在医院班子成员的大力协助下，坚持“科学发展、技术突破、人才兴院、质量强院”的发展战略，在医院管理机制、运行机制上大胆创新，实现了基础建设、人才队伍建设和重点学科建设的新突破。结合党的群众路线教育活动，严格按照中央八项规定、卫计委九不准等要求认真做好勤政廉政工作，切实履行院长职责，经过不懈的努力，高效完成了全年各项工作目标任务。简要汇报如下，不足之处，敬请批评指正。

一、思想和学习情况

要做事，首先要学会做人，这是自己多年来奉行的准则。在实际工作和生活中，把自身的修养，做人的道理贯穿始终，不断加强职业道德和职业素质的教育和学习，从严要求自己，正确行使自己的职权。一是努力学习，提高自己的政治、思想和文化知识水平。加强对新形势下卫生体制改革的认识，提高决策能力和处理各种问题的能力，避免工作失误，做到为人正派，公平公正，当好带头人，维护班子的团结，形成坚强有力的领导集体。二是求真务实，勤于院务。坚持深入实际、深入科室，关心职工生活，坚持院长行政查房，不断提高医疗质量和管理水平，推动医院改革朝着正确方向前进。

二、廉洁自律情况

坚持廉洁从政，注重人格修养，不滥用职权，做遵纪守法的表率，做廉洁自律的表率，自觉接受群众监督。凡是要求别人做到的自己带头做到，凡是要求别人不做的，自己坚决不做，始终按照工作权限和工作程序履行职责。深刻理解党风廉政建设和反腐倡廉理论，不断提高自己勤政廉洁的自觉性、坚定性。时刻铭记医院院长的职责，严于律已，克已奉公，身先士卒、以身作则，全心全意为职工着想，为病人着想，为医院的发展着想，以优良的品德素养赢得职工的信赖和支持，以实际行动诠释着清正廉洁的内涵。积极开展廉政风险防控工作。紧紧围绕工作岗位认真查找岗位职责风险、权力职责风险、制度机制以及外部环境等方面存在的潜在风险，查找廉政风险点38个，制定廉政风险防控措施150余条，进一步推动医院反腐倡廉建设。

三、党的群众路线教育活动中，严格贯彻落实中央八项规定和省、市相关规定

在执行中央八项规定、市委五项规定及卫计委九不准方面，秉着认真贯彻落实、切实转变工作作风的思想，带头执行规章制度，不自制特权；带头抓好廉洁自律，不以权谋私；带头倡导节俭之风，不奢侈浪费；严格按照规定配置办公用房；发扬刻苦勤奋，自强拼搏的精神，以公平、公正、公开为准则开展工作和党务活动，把作风建设作为推动医院发展有力推手，牢固树立党的群众观点，自觉贯彻党的群众路线，对干部职工反映的问题，真心实意地解决，坚持“有问必答”的工作作风，讨论和决策以大局、长远、整体利益出发，积极推动医院的发展。

四、履行医院管理职责情况

随着医院管理体系的不断加强和完善，以及先进的医院管理理念的引进，我院已形成了一套自主实用、规范高效、运转顺畅、监管有力的医院管理体系，各项事业保持良好的发展态势。

1、基础建设上台阶

今年，我院基础设施建设实现了新的跨越，新建的8834㎡医疗综合楼投入使用，使开放床位数达到了450张，标志着我院步入了新的历史发展时期。根据实际发展需求，高标准、高起点进行设备引进和更新。20xx年共投入1144万元，购置了超高档彩色多普勒超声诊断仪、全自动生化免疫一体机、全自动化学发光分析仪、超声刀、口腔全景机、x线口腔成像系统、无创呼吸机等大小医疗设备116台（套），20xx年购置的西门子1.5t核磁共振、西门子128层螺旋ct也正式投入临床使用。随着高新设备不断应用于临床，医院整体诊疗水平得到了迅速提升。

2、内涵建设有创新

在人才培养上采取“派出去、请进来”的方式进行人才培养，切实打造一支“留得住，靠得住”的人才队伍。加强学科建设上今年新设了新生儿科、肾内科，成立了血液透析科，使专科特色更加突出，病员量持续增加。在医疗质量上加强核心制度的落实，坚持“三基三严”学习和考核，严格落实院科两级病历质控制度。实行院级领导科室包干制，明确责任，连带奖惩。在医院技术创新上积极鼓励引进开展新技术项目，每年开展新技术都在十余项以上，目前能开展“二甲”医院所有技术项目及三级医院诸多技术项目，部分项目填补了全市县级医院空白。在服务质量上实施各项惠民利民政策，充分发挥公立医院的公益性。成立青年志愿者、巾帼志愿者、专家志愿者三支志愿者服务队，深入到学校、社区、村镇、居民家中进行免费体检、义诊、送医送药等。

近年来，我院服务质量取得显著成效，满意度始终保持在98%以上，达到了患者满意、医院满意、政府满意、社会满意。

3、公立医院改革稳步推进

一是严格执行《国家基本药物目录》，落实药品采供“三统一”及“零差率”销售。药品降价率达15%，切实让利于广大患者。全年让利671.47万元。二是加强县镇一体化建设。20xx年，我院在托管工作上持续推进，从管理、技术、设备、医疗、学科建设等方面给予了大力支持，选派业务骨干进行业务传帮带、无偿援助先进医疗设备、提供学科发展基金等。使xx和xx中心卫生院的综合能力得到了迅速提升，业务量成倍增长，县镇一体化工作取得了显著成效。

一年来，通过全体职工的精诚协作，全院门急诊人次22.31万人，同比增长了1.7%；出院人数12131人，同比增长了1.9%；手术1552例；床位周转次数38.9次/床；床位使用率106.9%；120急救站院外出诊1417次；为不同人群做健康体检16275人次。接收进修实习进人员144名；全年无医疗事故，无不安全事故，无违违反计划生育政策情况发生。医院被省卫计委评为陕西省“群众满意的医疗卫生机构”，成为全省两家，xx唯一一家获此殊荣的县级医院。并被省卫计委作为唯一推荐的县级医院参加全国“群众满意的医疗卫生机构”的评选。

本文档由撇呆范文网网友分享上传，更多范文请访问 撇呆文档网 https://piedai.com